

	SECRETARIA GENERAL PROCURADURÍA	Página: 1 de 5
	PROCESO DE GESTIÓN DE SECRETARIA DEL CU	Versión: 1
	RESOLUCIÓN SESIÓN EXTRAORDINARIA 28 DE ENERO DE 2022	Vigencia desde: 28-01-2022
	Código: UC-CU-RES-020-2022	Acta: 003
Elaborado por: Secretario del Consejo Universitario		Aprobado por: Consejo Universitario

EL CONSEJO UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA, en uso de sus atribuciones establecidas en la Constitución de la República; las Leyes y Reglamentos; su Estatuto; y sus Reglamentos internos, con el voto unánime a favor de los miembros presentes en la sesión,

CONSIDERANDO:

Que, el artículo 226 de la Constitución de la República del Ecuador dispone: *“Las instituciones del Estado, sus organismos, dependencias, las servidoras o servidores públicos y las personas que actúen en virtud de una potestad estatal ejercerán solamente las competencias y facultades que les sean atribuidas en la Constitución y la ley. Tendrán el deber de coordinar acciones para el cumplimiento de sus fines y hacer efectivo el goce y ejercicio de los derechos reconocidos en la Constitución”*;

Que, el artículo 346 de la Constitución de la República del Ecuador dispone *“La educación pública será gratuita y el Estado la financiará de manera oportuna, regular y suficiente. La distribución de los recursos destinados a la educación se regirá por criterios de equidad social, poblacional y territorial, entre otros (...)”*;

Que, el artículo 355 de la Constitución de la República en los incisos primero y segundo dispone *“El Estado reconocerá a las universidades y escuelas politécnicas autonomía académica, administrativa, financiera y orgánica, acorde con los objetivos del régimen de desarrollo y los principios establecidos en la Constitución. Se reconoce a las universidades y escuelas politécnicas el derecho a la autonomía, ejercida y comprendida de manera solidaria y responsable. Dicha autonomía garantiza el ejercicio de la libertad académica y el derecho a la búsqueda de la verdad, sin restricciones; el gobierno y gestión de sí mismas, en consonancia con los principios de alternancia, transparencia y los derechos políticos; y la producción de ciencia, tecnología, cultura y arte”*;

Que, el artículo 357 de la Constitución de la República en los incisos primero y segundo dispone *“El Estado garantizará el financiamiento de las instituciones públicas de educación superior. Las universidades y escuelas politécnicas públicas podrán crear fuentes complementarias de ingresos para mejorar su capacidad académica, invertir en la investigación y en el otorgamiento de becas y créditos, que no implicarán costo o gravamen alguno para quienes estudian en el tercer nivel. La distribución de estos recursos deberá basarse fundamentalmente en la calidad y otros criterios definidos en la ley”*;

Que, la Ley Orgánica de Educación Superior en el artículo 17 dispone *“Reconocimiento de la autonomía responsable.- El Estado reconoce a las universidades y escuelas politécnicas autonomía académica, administrativa, financiera y orgánica, acorde con los principios establecidos en la Constitución de la República. En el ejercicio de autonomía responsable, las universidades y escuelas politécnicas mantendrán relaciones de reciprocidad y cooperación entre ellas y de estas con el Estado y la sociedad; además observarán los principios de justicia, equidad, solidaridad, participación ciudadana, responsabilidad social y rendición de cuentas. Se reconoce y garantiza la naturaleza jurídica propia y la especificidad de todas las universidades y escuelas politécnicas”*;

Que, la Ley Orgánica de Educación Superior en el artículo 18 dispone *“La autonomía responsable que ejercen las instituciones de educación superior consiste en: “e) La libertad para gestionar sus procesos internos; f) La libertad para elaborar, aprobar y ejecutar el presupuesto institucional. Para el efecto, en el caso de instituciones públicas, se observarán los parámetros establecidos por la normativa del sector público; g) La libertad para adquirir y administrar su patrimonio en la forma prevista por la Ley; h) La libertad para administrar los recursos acorde con los objetivos del régimen de desarrollo, sin perjuicio de la fiscalización a la institución por un órgano contralor interno o externo, según lo establezca la Ley; (...)”*;

	SECRETARIA GENERAL PROCURADURÍA	Página: 2 de 5
	PROCESO DE GESTIÓN DE SECRETARIA DEL CU	Versión: 1
	RESOLUCIÓN SESIÓN EXTRAORDINARIA 28 DE ENERO DE 2022	Vigencia desde: 28-01-2022
	Código: UC-CU-RES-020-2022	Acta: 003
Elaborado por: Secretario del Consejo Universitario		Aprobado por: Consejo Universitario

Que, la Ley Orgánica de Educación Superior en el artículo 20 dispone “*Del Patrimonio y Financiamiento de las instituciones del sistema de educación superior.- En ejercicio de la autonomía responsable, el patrimonio y financiamiento de las instituciones del sistema de educación superior estará constituido por:* a) *Los bienes muebles e inmuebles que al promulgarse esta Ley sean de su propiedad, y los bienes que se adquieran en el futuro a cualquier título, así como aquellos que fueron ofertados y comprometidos al momento de presentar su proyecto de creación;* b) *Las rentas establecidas en la Ley del Fondo Permanente de Desarrollo Universitario y Politécnico (FOPEDEUPO);* c) *Los recursos asignados por la Función Ejecutiva para los Institutos Superiores Técnicos, Tecnológicos y Pedagógicos, Institutos de Artes, y Conservatorios de Música y Artes de carácter público;* d) *Las asignaciones que han conestado y las que consten en el Presupuesto General del Estado, con los incrementos que manda la Constitución de la República del Ecuador;* e) *Las asignaciones que corresponden a la gratuidad para las instituciones públicas;* f) *Los ingresos por matrículas, derechos y aranceles, con las excepciones establecidas en la Constitución y en esta Ley en las instituciones de educación superior;* g) *Los beneficios obtenidos por su participación en actividades productivas de bienes y servicios, siempre y cuando esa participación sea en beneficio de la institución;* h) *Los recursos provenientes de herencias, legados y donaciones a su favor;* i) *Los fondos autogenerados por cursos, seminarios extracurriculares, programas de posgrado, consultorías, prestación de servicios y similares, en el marco de lo establecido en esta Ley;* j) *Los ingresos provenientes de la propiedad intelectual como fruto de sus investigaciones y otras actividades académicas;* k) *Los saldos presupuestarios comprometidos de las instituciones de educación superior públicas que se encuentren en ejecución, no devengados a la finalización del ejercicio económico, se incorporarán al presupuesto del ejercicio fiscal siguiente de manera obligatoria, automática e inmediata al inicio del período fiscal;* l) *Las asignaciones presupuestarias adicionales que se generen a partir de convenios entre el gobierno nacional y las instituciones de educación superior para la implementación de la política pública conforme al Plan Nacional de Desarrollo.* m) *Los recursos obtenidos por contribuciones de la cooperación internacional;* y, n) *Otros bienes y fondos económicos que les correspondan o que adquieran de acuerdo con la Ley”;*

Que, la Ley Orgánica de Educación Superior en el artículo 24 dispone “Distribución de los recursos.- Los recursos destinados anualmente por parte del Estado a favor de las universidades y escuelas politécnicas públicas y de las particulares que reciben recursos y asignaciones del Estado, que constan en los literales b), d) y e) del artículo 20 de esta ley se distribuirán mediante una fórmula que considere las mejoras institucionales, el desempeño comparado con las evaluaciones de calidad establecidas por el Consejo de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior, y el aporte al cumplimiento de la política pública e igualdad de oportunidades. La distribución tomará en cuenta el cumplimiento de las funciones sustantivas de la educación superior: docencia, investigación, vinculación con la sociedad y gestión. La fórmula de distribución de recursos para las universidades y escuelas politécnicas públicas y las particulares que reciben recursos y asignaciones del Estado será elaborada por el órgano rector de la política pública de educación superior y aprobada por el Consejo de Educación Superior con base en los criterios e indicadores establecidos en esta Ley y su reglamento. La distribución de los recursos resultante de la aplicación de la fórmula, realizada por el órgano rector de la política pública de educación superior, será aprobada por el Consejo de Educación Superior. Los indicadores de docencia se referirán al menos a la cobertura e incremento de matrícula, la tasa de retención y eficiencia terminal, de las universidades y escuelas politécnicas. Los indicadores de investigación considerarán al menos el impacto y aplicabilidad de las investigaciones a los problemas del país, las publicaciones científicas pertinentes, los registros que otorguen derechos de propiedad intelectual y fundamentalmente las innovaciones generadas que contribuyan a la reducción de la pobreza, promoción de la equidad, incremento de la productividad o al mejoramiento de la estructura productiva del país. Los indicadores de vinculación con la sociedad se referirán a la contribución de las instituciones a la solución de los problemas sociales, ambientales y productivos, con especial atención en los grupos vulnerables. Los indicadores de gestión administrativa y

	SECRETARIA GENERAL PROCURADURÍA	Página: 3 de 5
	PROCESO DE GESTIÓN DE SECRETARIA DEL CU	Versión: 1
	RESOLUCIÓN SESIÓN EXTRAORDINARIA 28 DE ENERO DE 2022	Vigencia desde: 28-01-2022
	Código: UC-CU-RES-020-2022	Acta: 003
Elaborado por: Secretario del Consejo Universitario		Aprobado por: Consejo Universitario

financiera considerarán fundamentalmente la capacidad de autogeneración de ingresos, la composición de los gastos permanentes y la relación entre el patrimonio institucional y la calidad del gasto. El reglamento a esta ley y la normativa que para el efecto expida el Consejo de Educación Superior, desarrollarán los elementos de cada indicador”;

Que, el artículo 1 del Reglamento de Distribución de Recursos Institucionales de Educación Superior dispone “*El presente Reglamento tiene por objeto establecer la metodología de elaboración y aplicación de la fórmula para la distribución de los recursos destinados anualmente por parte del Estado a favor de las universidades y escuelas politécnicas*”;

Que, el artículo 2 del Reglamento de Distribución de Recursos Institucionales de Educación Superior señala “*El presente Reglamento es de aplicación obligatoria para la distribución de los recursos destinados anualmente por parte del Estado a favor de las universidades y escuelas politécnicas públicas y particulares que, de conformidad con la Constitución de la República del Ecuador, la Ley Orgánica de Educación Superior (LOES) y su Reglamento General, reciben rentas y asignaciones del Estado*”;

Que, el artículo 4 del Reglamento de Distribución de Recursos Institucionales de Educación Superior dispone “*Recursos públicos a distribuirse.- Los recursos públicos a distribuirse entre las universidades y escuelas politécnicas, provienen de las siguientes fuentes: 1. Las rentas establecidas en la Ley del Fondo Permanente de Desarrollo Universitario y Politécnico (FOPEDEUPO), que incluirá: a) El porcentaje correspondiente al impuesto a la renta señalado en el literal b) del artículo 1 de la Ley del Fondo Permanente de Desarrollo Universitario y Politécnico (FOPEDEUPO). b) El porcentaje correspondiente al impuesto al valor agregado establecido en el literal c) del artículo 1 de la Ley del Fondo Permanente de Desarrollo Universitario y Politécnico (FOPEDEUPO). Excluyendo lo establecido en la Disposición General Primera del Reglamento General a la LOES, que corresponde al porcentaje de recursos que es destinado al financiamiento del Consejo de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior (CACES) y de manera complementaria al CES. 2. La totalidad de las asignaciones que correspondan a la compensación por gratuidad de la educación superior pública hasta el tercer nivel. 3. Las asignaciones que han constado y las que consten en el Presupuesto General del Estado, con los incrementos que manda la Constitución de la República del Ecuador*”;

Que, el artículo 6 del Reglamento de Distribución de Recursos Institucionales de Educación Superior dispone “*Uso de los recursos.- Los gastos corrientes de pago de nómina del personal de las universidades y escuelas politécnicas públicas deberán ser cubiertos primeramente con fuente de financiamiento 003- Preasignados, correspondiente al FOPEDEUPO. En el caso de universidades o escuelas politécnicas que no logren cubrir todo el gasto de nómina con los recursos de fuente de financiamiento 003- Preasignados, podrán utilizar las asignaciones de fuente de financiamiento 001-Recursos Fiscales (rubros de Funcionamiento y Gratuidad). Los otros rubros de gasto corriente con los que cuente cada institución se financiarán con el monto restante del ingreso del FOPEDEUPO si lo hubiere, o en su defecto con las fuentes de financiamiento 001-Recursos Fiscales (rubros de Funcionamiento y Gratuidad). Para cubrir el gasto de inversión las universidades o escuelas politécnicas recibirán recursos correspondientes a compensación por donaciones de Impuesto a la Renta, con dichos recursos podrán postular en el Plan Anual de Inversiones en cada ejercicio fiscal sin perjuicio de utilizar las fuentes de ingreso 1 (gratuidad y funcionamiento) y 3 (FOPEDEUPO) con base en su disponibilidad y autonomía responsable y los otros recursos que no se distribuyen por medio de este reglamento, asegurando en primer lugar el normal funcionamiento de la institución*”;

Que, el artículo 9 del Reglamento de Distribución de Recursos Institucionales de Educación Superior señala “*Criterios y parámetros de distribución de los recursos.- Para el desarrollo de la fórmula de distribución de recursos se considerará un equilibrio entre las funciones sustantivas de la educación superior y se tomará en cuenta la gestión institucional, en los siguientes criterios: a) Calidad y Excelencia académica.-*

	SECRETARIA GENERAL PROCURADURÍA	Página: 4 de 5
	PROCESO DE GESTIÓN DE SECRETARIA DEL CU	Versión: 1
	RESOLUCIÓN SESIÓN EXTRAORDINARIA 28 DE ENERO DE 2022	Vigencia desde: 28-01-2022
	Código: UC-CU-RES-020-2022	Acta: 003
Elaborado por: Secretario del Consejo Universitario		Aprobado por: Consejo Universitario

Es el mejoramiento continuo y la construcción sistemática de la cultura colectiva de la calidad en las universidades y escuelas politécnicas, mediante la evaluación interna y externa; el establecimiento de estándares de superación a fin de que el sistema de educación superior responda a las necesidades sociales y de desarrollo del país. b) Eficiencia administrativa y financiera.- Es la capacidad de generar y ejecutar una planificación óptima para el aprovechamiento de los recursos públicos asignados, que puedan invertirse en la consecución de los fines de la educación superior, así como generar recursos de autogestión. c) Justicia y Equidad.- Es la aplicación de políticas dentro de las universidades y escuelas politécnicas que garanticen la igualdad de oportunidades y la inclusión de grupos históricamente excluidos. d) Pertinencia.- Es la articulación del sistema de educación superior con las necesidades sociales, de desarrollo nacional y local, a través de la adecuada gestión de la investigación y ejecución de políticas académicas hacia la ampliación y diversificación de la oferta, la vinculación con la sociedad y la igualdad de oportunidades. Los elementos de los indicadores establecidos en el artículo 24 de la LOES, serán propuestos dentro de los criterios establecidos en este artículo, por el órgano rector de la política pública de educación superior, en el informe para la distribución de recursos del año correspondiente para su aprobación por parte del CES”;

Que, de conformidad con la Norma técnica del Sistema Nacional de Planificación Participativa, publicada en el Registro Oficial No. 91 de fecha 29 de noviembre de 2019, los planes operativos corresponden a una planificación de corto plazo, alineada a la Planificación Estratégica, que evidencia la gestión institucional orientada a la generación y provisión de bienes y/o servicios hacia la población o usuarios externos, y la consecución de los objetivos institucionales;

Que, el Art. 14 del Estatuto de la Universidad de Cuenca establece, *“El órgano colegiado académico superior de la Universidad de Cuenca es el Consejo Universitario, que constituye la máxima autoridad de la Institución, (...)”*

Que, el artículo 17 literal j) señala *“Conocer y aprobar anualmente el plan operativo y el presupuesto de la Universidad, propuesto por el Rector, en el que debe constar obligatoriamente la asignación del 6% para publicaciones indexadas, becas de posgrado para los profesores e investigadores y año sabático; y, el 1% del presupuesto institucional anual para la formación y capacitación de los profesores e investigadores, contemplada en el artículo 28 del Reglamento General de la LOES”;*

Que, la Disposición General Sexta del Estatuto de la Universidad de Cuenca dispone *“Para aprobar el presupuesto universitario y sus reformas, se requiere el voto favorable de cuando menos las dos terceras partes de los asistentes al Consejo Universitario”;*

Que, mediante memorando Nro. UC-DAF-2022-0039-M, de fecha 26 de enero de 2022, suscrito por el Econ. Miguel Fernando Martínez Toledo, Director Administrativo Financiero se presenta el “Presupuesto Institucional de la Universidad de Cuenca, para el ejercicio Económico 2022”, para aprobación de Consejo Universitario” documento al que se adjunta el Informe respectivo; y,

Que, mediante memorando Nro. UC-DPU-2022-0036-M, de fecha 26 de enero de 2022, suscrito por el Econ. Pedro Mora Pacheco, Director de Planificación de la Universidad de Cuenca se presenta el “Plan Operativo Anual Institucional POA 2022”, señalando que el mismo ha sido elaborado acorde a la disponibilidad presupuestaria vigente del año en curso, indicando además que ha sido contrastado y verificado con el presupuesto 2022.

RESUELVE:

1. Aprobar el Presupuesto Institucional de la Universidad de Cuenca, para el ejercicio económico 2022, presentado mediante memorando Nro. UC-DAF-2022-0039-M, de fecha 26 de enero de 2022, suscrito por el Econ. Miguel Fernando Martínez Toledo, Director Administrativo Financiero, documento que consta de once fojas, las mismas que se anexan como parte integrante de la presente resolución.

	SECRETARIA GENERAL PROCURADURÍA	Página: 5 de 5
	PROCESO DE GESTIÓN DE SECRETARIA DEL CU	Versión: 1
	RESOLUCIÓN SESIÓN EXTRAORDINARIA 28 DE ENERO DE 2022	Vigencia desde: 28-01-2022
	Código: UC-CU-RES-020-2022	Acta: 003
Elaborado por: Secretario del Consejo Universitario		Aprobado por: Consejo Universitario

2. Aprobar el Plan Operativo Anual Institucional POA 2022, presentado mediante memorando No. UC-DPU-2022-0036-M, de fecha 26 de enero de 2022, suscrito por el Econ. Pedro Fabián Mora Pacheco, Director de Planificación de la Universidad de Cuenca, documento que consta de setenta y nueve, las mismas que se anexan como parte integrante de la presente resolución.
3. Notificar con el contenido de la presente resolución al Rectorado; al Vicerrectorado Académico; al Vicerrectorado de Investigación; a la Dirección Administrativa Financiera; a la Dirección de Planificación, para su conocimiento y fines pertinentes; al Secretario General Procurador, para su conocimiento; y, a la Unidad de Relaciones Públicas y de la Comunicación, para que proceda con la respectiva publicación en la página Web Institucional.

Dado en sesión del Consejo Universitario de la Universidad de Cuenca, a los veinte y ocho días de enero de dos mil veinte y dos.

Abg. Marcia Cedillo Díaz
SECRETARIA DEL CONSEJO UNIVERSITARIO



DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA FINANCIERA DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA

**INFORME DE ASIGNACIÓN DE RECURSOS DEL PRESUPUESTO INICIAL DE LA UNIVERSIDAD DE
CUENCA**

AÑO 2022

CONTENIDOS DEL INFORME:

- **CAPÍTULO 1**
- **NORMATIVA PÚBLICA RELACIONADA A LA ASIGNACIÓN DE INGRESOS PARA LA UNIVERSIDAD DE CUENCA**
- **1.1 FUENTE DE LOS INGRESOS**
- **1.1.1 LEY ORGÁNICA DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
- **1.1.2 REGLAMENTO DE DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
- **1.2 INFORMES PARA DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS 2022**
- **1.2.1 INFORME DE DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS MEDIANTE FÓRMULA ELABORADA POR EL SENESCYT PARA EL AÑO 2002**
- **Extracto 1.- Rubros a distribuirse**
- **Extracto 2: Descripción de documentos gestionados por la SENESCYT ante el Ministerio de Finanzas para disponer de los insumos para la determinar los rubros a distribuir a las Instituciones de Educación Superior:**
- **Extracto 3 Propuesta del escenario sugerido por la SENESCYT al CES para determinar los recursos presupuestarios para las Instituciones de Educación Superior para el año 2022:**
- **1.2.2 SUSTENTO PARA ASIGNACIÓN DE RECURSOS DE INVERSIÓN DENTRO DEL PRESEUPUESTO 2022 DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR**
- **CAPÍTULO 2**
- **2.1.- MONTOS PRESUPUESTARIOS ASIGNADOS POR EL MINISTERIO DE FINANZAS PARA EL EJERCICIO 2022, A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA**
- **2.2.- MONTO DETERMINADO COMO INGRESOS DE AUTOGESTIÓN**
- **2.3.- PRESUPUESTO COMPLETO ASIGNADO Y REGISTRADO EN LA PLATAFORMA FINANCIERA ESIGEF AÑO 2002**
- **2.4.- REPORTE DEL SISTEMA FINANCIERO GUBERNAMENTAL (ENERO 2022)**

CAPÍTULO 1

NORMATIVA PÚBLICA RELACIONADA A LA ASIGNACIÓN DE INGRESOS PARA LA UNIVERSIDAD DE CUENCA

1.1 FUENTE DE LOS INGRESOS

1.1.1 LEY ORGÁNICA DE EDUCACIÓN SUPERIOR

PATRIMONIO Y FINANCIAMIENTO DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACION SUPERIOR

Art. 20.- Del Patrimonio y Financiamiento de las instituciones del sistema de educación superior.- En ejercicio de la autonomía responsable, el patrimonio y financiamiento de las instituciones del sistema de educación superior estará constituido por:

- a) Los bienes muebles e inmuebles que al promulgarse esta Ley sean de su propiedad, y los bienes que se adquieran en el futuro a cualquier título, así como aquellos que fueron ofertados y comprometidos al momento de presentar su proyecto de creación;
- b) Las rentas establecidas en la Ley del Fondo Permanente de Desarrollo Universitario y Politécnico (FOPEDEUPO);
- c) Los recursos asignados por la Función Ejecutiva para los Institutos Superiores Técnicos, Tecnológicos y Pedagógicos, Institutos de Artes, y Conservatorios de Música y Artes de carácter público;
- d) Las asignaciones que han constado y las que consten en el Presupuesto General del Estado, con los incrementos que manda la Constitución de la República del Ecuador;
- e) Las asignaciones que corresponden a la gratuidad para las instituciones públicas;
- f) Los ingresos por matrículas, derechos y aranceles, con las excepciones establecidas en la Constitución y en esta Ley en las instituciones de educación superior;
- g) Los beneficios obtenidos por su participación en actividades productivas de bienes y servicios, siempre y cuando esa participación sea en beneficio de la institución;
- h) Los recursos provenientes de herencias, legados y donaciones a su favor;
- i) Los fondos autogenerados por cursos, seminarios extracurriculares, programas de posgrado, consultorías, prestación de servicios y similares, en el marco de lo establecido en esta Ley;
- j) Los ingresos provenientes de la propiedad intelectual como fruto de sus investigaciones y otras actividades académicas;
- k) Los saldos presupuestarios comprometidos de las instituciones de educación superior públicas que se encuentren en ejecución, no devengados a la finalización del ejercicio económico, se incorporarán al presupuesto del ejercicio fiscal siguiente de manera obligatoria, automática e inmediata al inicio del período fiscal;
- l) Las asignaciones presupuestarias adicionales que se generen a partir de convenios entre el gobierno nacional y las instituciones de educación superior para la implementación de la política pública conforme al Plan Nacional de Desarrollo.
- m) Los recursos obtenidos por contribuciones de la cooperación internacional; y,
- n) Otros bienes y fondos económicos que les correspondan o que adquieran de acuerdo con la Ley.

Art. 24.- Distribución de los recursos.- Los recursos destinados anualmente por parte del Estado a favor de las universidades y escuelas politécnicas públicas y de las particulares que reciben recursos y asignaciones del Estado, que constan en los literales b), d) y e) del artículo 20 de esta ley se distribuirán mediante una fórmula que considere las mejoras institucionales, el desempeño comparado con las evaluaciones de calidad establecidas por el Consejo de

Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior, y el aporte al cumplimiento de la política pública e igualdad de oportunidades. La distribución tomará en cuenta el cumplimiento de las funciones sustantivas de la educación superior: docencia, investigación, vinculación con la sociedad y gestión.

La fórmula de distribución de recursos para las universidades y escuelas politécnicas públicas y las particulares que reciben recursos y asignaciones del Estado será elaborada por el órgano rector de la política pública de educación superior y aprobada por el Consejo de Educación Superior con base en los criterios e indicadores establecidos en esta Ley y su reglamento.

La distribución de los recursos resultante de la aplicación de la fórmula, realizada por el órgano rector de la política pública de educación superior, será aprobada por el Consejo de Educación Superior.

Los indicadores de docencia se referirán al menos a la cobertura e incremento de matrícula, la tasa de retención y eficiencia terminal, de las universidades y escuelas politécnicas.

Los indicadores de investigación considerarán al menos el impacto y aplicabilidad de las investigaciones a los problemas del país, las publicaciones científicas pertinentes, los registros que otorguen derechos de propiedad intelectual y fundamentalmente las innovaciones generadas que contribuyan a la reducción de la pobreza, promoción de la equidad, incremento de la productividad o al mejoramiento de la estructura productiva del país.

Los indicadores de vinculación con la sociedad se referirán a la contribución de las instituciones a la solución de los problemas sociales, ambientales y productivos, con especial atención en los grupos vulnerables.

Los indicadores de gestión administrativa y financiera considerarán fundamentalmente la capacidad de autogeneración de ingresos, la composición de los gastos permanentes y la relación entre el patrimonio institucional y la calidad del gasto.

El reglamento a esta ley y la normativa que para el efecto expida el Consejo de Educación Superior, desarrollarán los elementos de cada indicador.

1.1.2 REGLAMENTO DE DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

Art. 1.- Objeto.- El presente Reglamento tiene por objeto establecer la metodología de elaboración y aplicación de la fórmula para la distribución de los recursos destinados anualmente por parte del Estado a favor de las universidades y escuelas politécnicas.

Art. 2.- Ámbito de aplicación.- El presente Reglamento es de aplicación obligatoria para la distribución de los recursos destinados anualmente por parte del Estado a favor de las universidades y escuelas politécnicas públicas y particulares que, de conformidad con la Constitución de la República del Ecuador, la Ley Orgánica de Educación Superior (LOES) y su Reglamento General, reciben rentas y asignaciones del Estado.

Art. 4.- Recursos públicos a distribuirse.- Los recursos públicos a distribuirse entre las universidades y escuelas politécnicas, provienen de las siguientes fuentes:

1. Las rentas establecidas en la Ley del Fondo Permanente de Desarrollo Universitario y Politécnico (FOPEDEUPO), que incluirá:

a) El porcentaje correspondiente al impuesto a la renta señalado en el literal b) del artículo 1 de la Ley del Fondo Permanente de Desarrollo Universitario y Politécnico (FOPEDEUPO).

b) El porcentaje correspondiente al impuesto al valor agregado establecido en el literal

c) del artículo 1 de la Ley del Fondo Permanente de Desarrollo Universitario y Politécnico (FOPEDEUPO).

Excluyendo lo establecido en la Disposición General Primera del Reglamento General a la LOES, que corresponde al porcentaje de recursos que es destinado al financiamiento del Consejo de Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior (CACES) y de manera complementaria al CES.

2. La totalidad de las asignaciones que correspondan a la compensación por gratuidad de la educación superior pública hasta el tercer nivel.

3. Las asignaciones que han constado y las que consten en el Presupuesto General del Estado, con los incrementos que manda la Constitución de la República del Ecuador.

Art. 6.- Uso de los recursos.- Los gastos corrientes de pago de nómina del personal de las universidades y escuelas politécnicas públicas deberán ser cubiertos primeramente con fuente de financiamiento 003-Preasignados, correspondiente al FOPEDEUPO.

En el caso de universidades o escuelas politécnicas que no logren cubrir todo el gasto de nómina con los recursos de fuente de financiamiento 003- Preasignados, podrán utilizar las asignaciones de fuente de financiamiento 001-Recursos Fiscales (rubros de Funcionamiento y Gratuidad).

Los otros rubros de gasto corriente con los que cuente cada institución se financiarán con el monto restante del ingreso del FOPEDEUPO si lo hubiere, o en su defecto con las fuentes de financiamiento 001-Recursos Fiscales (rubros de Funcionamiento y Gratuidad).

Para cubrir el gasto de inversión las universidades o escuelas politécnicas recibirán recursos correspondientes a compensación por donaciones de Impuesto a la Renta, con dichos recursos podrán postular en el Plan Anual de Inversiones en cada ejercicio fiscal sin perjuicio de utilizar las fuentes de ingreso 1 (gratuidad y funcionamiento) y 3 (FOPEDEUPO) con base en su disponibilidad y autonomía responsable y los otros recursos que no se distribuyen por medio de este reglamento, asegurando en primer lugar el normal funcionamiento de la institución.

Art. 9.- Criterios y parámetros de distribución de los recursos.- Para el desarrollo de la fórmula de distribución de recursos se considerará un equilibrio entre las funciones sustantivas de la educación superior y se tomará en cuenta la gestión institucional, en los siguientes criterios:

- a) Calidad y Excelencia académica.- Es el mejoramiento continuo y la construcción sistemática de la cultura colectiva de la calidad en las universidades y escuelas politécnicas, mediante la evaluación interna y externa; el establecimiento de estándares de superación a fin de que el sistema de educación superior responda a las necesidades sociales y de desarrollo del país.
- b) Eficiencia administrativa y financiera.- Es la capacidad de generar y ejecutar una planificación óptima para el aprovechamiento de los recursos públicos asignados, que puedan invertirse en la consecución de los fines de la educación superior, así como generar recursos de autogestión.
- c) Justicia y Equidad.- Es la aplicación de políticas dentro de las universidades y escuelas politécnicas que garanticen la igualdad de oportunidades y la inclusión de grupos históricamente excluidos.
- d) Pertinencia.- Es la articulación del sistema de educación superior con las necesidades sociales, de desarrollo nacional y local, a través de la adecuada gestión de la investigación y ejecución de políticas académicas hacia la ampliación y diversificación de la oferta, la vinculación con la sociedad y la igualdad de oportunidades.

Los elementos de los indicadores establecidos en el artículo 24 de la LOES, serán propuestos dentro de los criterios establecidos en este artículo, por el órgano rector de la política pública de educación superior, en el informe para la distribución de recursos del año correspondiente para su aprobación por parte del CES.

1.2 INFORMES PARA DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS 2022

1.2.1 INFORME DE DISTRIBUCIÓN DE RECURSOS MEDIANTE FÓRMULA ELABORADA POR EL SENESCYT PARA EL AÑO 2022

A continuación, se presenta extractos del informe elaborado por la SENESCYT para la distribución de recursos a las Instituciones de Educación Superior para el año 2022, documento que fue aprobado por el Consejo de Educación Superior y enviado al Ministerio de Economía y Finanzas:

Extracto 1.- Rubros a distribuirse

De acuerdo con lo establecido en la normativa vigente, los rubros a distribuirse para las UEP, en el año 2022, son los siguientes:

Tabla Nro. 15 Detalle de los rubros a distribuirse

FUENTE	DETALLE/RUBROS	USOS
001(Recursos Fiscales)	GRATUIDAD	GASTO CORRIENTE O GASTO INVERSIÓN
001(Recursos Fiscales)	FUNCIONAMIENTO	GASTO CORRIENTE O GASTO INVERSIÓN
003 (Preasignados)	RECAUDACIÓN DEL IVA	GASTO CORRIENTE O GASTO DE INVERSIÓN
003 (Preasignados)	RECAUDACIÓN DEL IMPUESTO A LA RENTA	GASTO CORRIENTE O GASTO DE INVERSIÓN

Fuente: Clasificador de ingresos y gastos Ministerio de Finanzas Públicas-MEF
Elaboración: Dirección de Gestión Universitaria y Politécnica, SENESCYT

Extracto 2: Descripción de documentos gestionados por la SENESCYT ante el Ministerio de Finanzas para disponer de los insumos para la determinar los rubros a distribuir a las Instituciones de Educación Superior:

- La definición de los montos para cada uno de estos rubros está determinada por el MEF, al respecto desde la SENESCYT, a través de oficio Nro. SENESCYT-SENESCYT-2021-0742 de 22 de junio de 2021, se solicitó “la proyección o estimación de los valores a recaudar del Impuesto al Valor Agregado (IVA) y del Impuesto a la Renta del año en mención a fin de establecer los escenarios de distribución más viables para el sistema de educación superior”, del cual no se obtuvo respuesta.
- Es así que mediante oficio Nro. SENESCYT-SENESCYT-2021-1144-CO de 07 de septiembre de 2021 se realizó una insistencia a la solicitud descrita en el párrafo anterior, incorporando la solicitud los valores correspondientes a funcionamiento y gratuidad, respecto a lo cual mediante oficio Nro. MEF-SP-2021-0800 de 27 de septiembre de 2021, el Subsecretario de Presupuesto del MEF indica lo siguiente:
- Conforme a las competencias de esta Subsecretaría, sobre la base de la política tributaria,

arancelaria y petrolera, considerando la planificación de gestión de las Administraciones Tributarias, la previsión de los indicadores macroeconómicos, reformas a la Ley de Régimen Tributario Interno expedidas en Registro Oficial Suplemento Nro. 486 de fecha 02 de julio de 2021, y la normativa legal vigente, por lo cual los valores correspondientes al FOPEDUEPO del año 2022 conformado por los valores que corresponden a la recaudación del impuesto al valor agregado IVA e impuesto a la renta se detallan en el siguiente cuadro:

INGRESOS FOPEDUEPO	MONTO USD DÓLARES
TOTAL	871.716.474,00
RENTA PREASIGNADO A UNIVERSIDADES	479.612.004,00
IVA PREASIGNADO A UNIVERSIDADES	392.104.470,00

- Mediante oficio Nro. SENESCYT-SENESCYT-2021-1236-CO de 30 de septiembre de 2021, se insistió al MEF en la información referente al presupuesto que se asignará en los **rubros de gratuidad y funcionamiento**: "(...) a fin de elaborar la fórmula de distribución de recursos 2022, que será remitida y aprobada oportunamente por el Consejo de Educación Superior, me permito solicitar nuevamente la información detallada de la proyección de la recaudación de los fondos correspondientes a funcionamiento y gratuidad para las universidades públicas y aquel que corresponde a la compensación por donaciones al Impuesto a la Renta, con el objeto de que sirva de referencia para establecer posibles escenarios de distribución que resulten más viables para el sistema de educación superior en el año 2022."

- En consecuencia, mediante oficio Nro. MEF-SP-2021-0838, de 13 de octubre de 2021, la Subsecretaría de Presupuesto remitió los valores correspondientes a funcionamiento y gratuidad, indicando lo siguiente:

En cumplimiento de lo antes señalado, conforme a las competencias de ésta Subsecretaría, sobre la base de la normativa legal vigente; se informa los montos a favor de la Entidades de Educación Superior sujetos de distribución:

DESCRIPCION	MONTO
GRATUIDAD	\$ 183.957.239,00
FUNCIONAMIENTO	\$ 16.674.799,00

- Adicionalmente, mediante oficio Nro. MEF-SP-2021-0875, de 25 de octubre del año en curso, el MEF remite un alcance al oficio Nro. MEF-SP-2021-0838 e indica que el rubro de funcionamiento es de \$26.674.799,00; sin embargo, es un monto menor comparado con lo asignado para este rubro en el 2021, que fue de \$38.884.536,18.

- En este contexto, los rubros a distribuirse a las universidades y escuelas politécnicas a través de la metodología de la fórmula de distribución de los recursos destinados anualmente por parte del Estado a favor de las universidades y escuelas politécnicas para el año 2022, serían los siguientes.



República del Ecuador

Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación

INGRESOS	MONTO INFORMADO POR EL MEF 2022
FOPEDUPO	\$871.716.474,00
Renta	\$ 479.612.004,00
IVA	\$ 392.104.470,00
FUNCIONAMIENTO	\$26.674.799,00
GRATUIDAD	\$183.957.239,00
TOTAL	\$1.082.348.512,00

- Es así que, en el año 2022, se contaría con un monto total aproximado de \$1.082.348.512,00 para distribuir a las universidades y escuelas politécnicas que reciben rentas y asignaciones del Estado.

Extracto 3 Propuesta del escenario sugerido por la SENESCYT al CES para determinar los recursos presupuestarios para las Instituciones de Educación Superior para el año 2022:

En el siguiente cuadro, se puede observar el valor estimado y propuesto para la Universidad de Cuenca:



República del Ecuador

Secretaría de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación

Anexo 5. Comparativo de asignación presupuestaria entre los Escenarios 2 y 3

UEP	ESCENARIO 2	ESCENARIO 3	DIFERENCIAS (E3-E2)
	I+R+G+F	I+R+G+F	
ESCUELA POLITECNICA NACIONAL	50.043.609,60	49.543.906,58	-499.703,02
ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA AGROPECUARIA DE MANABI MANUEL FELIX LOPEZ	11.760.211,20	11.642.781,36	-117.429,84
ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DEL CHIMBORAZO	55.659.503,22	55.103.723,53	-555.779,69
ESCUELA SUPERIOR POLITECNICA DEL LITORAL	55.156.937,13	54.606.175,74	-550.761,39
UNIVERSIDAD ESTATAL DE CUENCA	64.185.670,46	63.544.753,99	-640.916,47

El Consejo de Educación Superior aprobó el escenario No. 2, correspondiéndole al Ministerio de Finanzas asignar a la Universidad de Cuenca el monto de USD\$ 64.185.670,46 en su presupuesto institucional, a fin de financiar los gastos de funcionamiento, gratuidad y FOPEDUPO, es decir en las fuentes fiscales 001 y 003.

1.2.2 SUSTENTO PARA ASIGNACIÓN DE RECURSOS DE INVERSIÓN DENTRO DEL PRESEUPUESTO 2022 DE LAS INSTITUCIONES DE EDUCACIÓN SUPERIOR

La SENESCYT por delegación de la Presidencia de la República, elaboró el ACUERDO No. SENESCYT - 2021 – 050 de fecha 28 de octubre de 2021, mediante el cual reglamentó la distribución de los recursos de inversión para las Universidades del Ecuador, mediante la aplicación de una metodología que contiene componentes de distribución fija y variable. La fija en base a los recursos que venían recibiendo las Universidades en el año 2012, es decir antes de las últimas reformas tributarias; y el variable, en función del desempeño de las Universidades y el cumplimiento de indicadores.

Mediante oficio Nro. MEF-SP-2021-0838 de 13 de octubre de 2021, el Ministerio de Economía y Finanzas informó a la Secretario de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación, que “(...) el valor global de Compensación determinado para el ejercicio fiscal 2022, es de USD 47.447.265,71

A la Universidad de Cuenca según el informe de la SENESCYT, le correspondió el siguiente porcentaje de distribución:

Universidad Estatal de Cuenca	5,314025542%
-------------------------------	--------------

Correspondiéndole por lo tanto a la Universidad de Cuenca, la asignación de USD\$. 2.661.131,84 para financiar sus inversiones en el año 2022.

CAPÍTULO 2

2.1.- MONTOS PRESUPUESTARIOS ASIGNADOS POR EL MINISTERIO DE FINANZAS PARA EL EJERCICIO 2022, A FAVOR DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA

En base al informe presentado por la SENESCYT y aprobado por el Consejo de Educación Superior, le corresponde a la Universidad de Cuenca los montos de USD\$. 13.487.804,91 en fuente fiscal 001, USD\$. 50.697.865,55 en fuente fiscal 003 (FOPEDEUPO), recursos con los cuales se financia el funcionamiento y la gratuidad establecida en las disposiciones legales.

En base al informe aprobado por la SENESCYT por delegación de la Presidencia de la República, para la asignación de recursos de inversión, le corresponde a la Universidad de Cuenca USD\$. 2.661.131,84.

Estos fueron asignados por parte del Ministerio de Economía y Finanzas y cargados al sistema financiero nacional ESIGEF durante la primera quincena del mes de enero de 2022, a favor de la Universidad de Cuenca.

2.2.- MONTO DETERMINADO COMO INGRESOS DE AUTOGESTIÓN

La Universidad de Cuenca, en base a las directrices emitidas por el Ministerio de Economía y Finanzas, que estableció que los ingresos de autogestión se calculen en base al histórico de los

últimos años, así como a las proyecciones reales de recaudación de este tipo de ingresos, subió a la plataforma financiera gubernamental como presupuesto inicial el monto de USD\$. 8.893.647,00 que corresponde a los ingresos planteados en los últimos años, incluso en el ejercicio 2021, que correspondía a presupuesto prorrogado, por mandato de ley.

2.3.- PRESUPUESTO COMPELTO ASIGNADO Y REGISTRADO EN LA PLATAFORMA FINANCIERA ESIGEF AÑO 2022

Con todos los argumentos y disposiciones legales expuestas, en el transcurso de la primera quincena del mes de enero, el Ministerio de Economía y Finanzas procedió a cargar los montos del presupuesto institucional de la Universidad de Cuenca en la plataforma gubernamental Esigef; el mismo que según verificación realizada por la Dirección Administrativa Financiera, tiene total coherencia con los informes de la SENESCYT, CES y Finanzas; quedando las cifras de la siguiente manera:

RECURSOS FISCALES USD\$. 64.185.670,46 (FÓRMULA SENESCYT)	
001	13.487.804,91
003	50.697.865,55
RECURSOS FISCALES INVERSIÓN USD\$. 2.661.341,84 (EXCLUIDO DE LA FÓRMULA INICIAL SENESCYT)	
202	2.661.341,84
RECURSOS PROPIOS (AUTOGESTIÓN)	
002	8.893.647,00

TOTAL PRESUPUESTO UNIVERSIDAD DE CUENCA 2022 USD\$. 75.740.659,30
--

2.4.- REPORTE DEL SISTEMA FINANCIERO GUBERNAMENTAL (ENERO 2022)

A continuación, se presenta una captura del sistema financiero gubernamental con la carga realizada por el MEF del presupuesto de la Universidad de Cuenca para el año 2022.

Ejecucion del Presupuesto (Grupos Dinamicos) Expresado en Dólares Fuente De Financiamiento <> 701, Fuente De Financiamiento <> 998 - Fuente de financiamiento - DEL MES DE ENERO AL MES DE ENERO			
EJERCICIO: 2,022			
DESCRIPCION	ASIGNADO	MODIFICADO	CODIFICADO
001 Recursos Fiscales	13.487.804,91	0,00	13.487.804,91
002 Recursos Fiscales generados por las Instituciones	8.893.647,00	0,00	8.893.647,00
003 Recursos Provenientes de Preasignaciones	50.697.865,55	0,00	50.697.865,55
202 Prestamos Externos	2.661.341,84	0,00	2.661.341,84
TOTAL	75.740.659,30	0,00	75.740.659,30

Atentamente;



Firmado electrónicamente por:
**MIGUEL FERNANDO
MARTINEZ TOLEDO**

Econ. Fernando Martínez T.
DIRECTOR ADMINISTRATIVO FINANCIERO
UNIVERSIDAD DE CUENCA

SECRETARIA DEL CONSEJO UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA

Certifica,

Que, la información que antecede en once fojas, corresponde al PRESUPUESTO INSTITUCIONAL DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO 2022, aprobado mediante resolución No. UC-CU-RES-020-2022 adoptada por el Consejo Universitario en sesión del 28 de enero de 2022, de la cual se constituye en parte integrativa.

Cuenca, 28 de enero de 2022.

Abg. Marcia Cedillo Díaz
Secretaria del Consejo Universitario.



**UNIVERSIDAD
DE CUENCA**

**Dirección de Planificación
Plan Operativo Anual Institucional 2022**

UNIVERSIDAD DE CUENCA

PLAN OPERATIVO ANUAL –POA– 2022

I. Presentación

De conformidad con la Norma técnica del Sistema Nacional de Planificación Participativa, publicada en el Registro Oficial No. 91 de fecha 29 de noviembre de 2019, los planes operativos corresponden a una planificación de corto plazo, alineada a la Planificación Estratégica, que evidencia la gestión institucional orientada a la generación y provisión de bienes y/o servicios hacia la población o usuarios externos, y la consecución de los objetivos institucionales.

En este contexto, se ha formulado el Plan Operativo Anual (POA) 2022 de la Universidad de Cuenca, el cual constituye el compendio de los planes operativos de las unidades académicas y administrativas. El POA incluye el gasto corriente y de inversión ajustado al presupuesto institucional asignado al presente período fiscal y se ha alineado a los elementos orientadores y objetivos estratégicos definidos en el Plan Estratégico 2022-2027.

El POA 2022 fue elaborado con la participación de todas las unidades académicas y administrativas de la Universidad de Cuenca, para lo cual, a partir del mes de octubre del año 2021, se dieron a conocer las directrices emitidas por los organismos de Planificación y Finanzas a nivel nacional; posteriormente, se realizaron talleres, reuniones de trabajo con los directivos y contrapartes administrativas de cada una de las dependencias en las cuales se entregaron insumos y herramientas para el levantamiento de los requerimientos institucionales y su articulación al nuevo Plan Estratégico y a la estructura del Presupuesto efectivamente asignado a la Universidad.

II. Marco Legal

La Constitución de la República del Ecuador, en su Artículo 350 establece, que “El sistema de educación superior tiene como finalidad la formación académica y profesional con visión científica y humanista; la investigación científica y tecnológica; la innovación, promoción, desarrollo y difusión de los saberes y las culturas; la construcción de soluciones para los problemas del país, en relación con los objetivos del régimen de desarrollo.”

El Artículo 355 de la Carta Magna determina que, “El Estado reconocerá a las

universidades y escuelas politécnicas autonomía académica, administrativa, financiera y orgánica, acorde con los objetivos del régimen de desarrollo y los principios establecidos en la Constitución [...]”

Por su parte, la Ley Orgánica de Educación Superior, en sus artículos 17 y 20 reconoce la autonomía responsable y el financiamiento de las instituciones de educación superior, determinando con absoluta precisión que, el patrimonio y financiamiento de las instituciones del sistema de educación superior estará constituido por: [...]

- Las rentas establecidas en la Ley del Fondo Permanente de Desarrollo Universitario y Politécnico (FOPEDEUPO);
- Las asignaciones en el Presupuesto General del Estado, con los incrementos que manda la Constitución de la República del Ecuador, correspondientes a la gratuidad para las instituciones públicas; los ingresos por matrículas, derechos y aranceles, con las excepciones establecidas en la Constitución y la Ley; y los beneficios obtenidos por la participación en actividades productivas de bienes y servicios;
- Los fondos autogenerados por cursos, seminarios extracurriculares, programas de posgrado, consultorías, prestación de servicios y similares;
- Los ingresos provenientes de la propiedad intelectual como fruto de sus investigaciones y otras actividades académicas

III. Presupuesto de la Universidad de Cuenca en el año 2022

En aplicación del marco normativo expuesto, el presupuesto asignado a la Universidad de Cuenca en el presente año, se detalla en la siguiente tabla:

Tabla 1 Universidad de Cuenca, Presupuesto Institucional del Año 2022, según fuente de financiamiento

Fuente	Descripción	Monto Asignado US \$
001	Compensación de la Gratuidad (Fondos Fiscales)	13.487.804,91
002	Autogestión	8.893.647,00
003	Fondo Permanente de Desarrollo Universitario y Politécnico	50.697.865,55
202	Inversión	2.661.341,84
TOTAL		75.740.659,30

Fuente: Sistema eSIGEF

Elaboración: Dirección de Planificación

IV. Direccionamiento Estratégico

El Plan Operativo Anual 2022 de la Universidad de Cuenca establece las acciones y proyectos que se ejecutarán para alcanzar los objetivos y metas definidos en el Plan Estratégico 2022-2025, que marca la hoja de ruta hacia la construcción de una universidad presente y valiente en el quehacer nacional, que internamente consolide los valores democráticos para fortalecer la vida en comunidad y un sistema de gobierno horizontal.

Los elementos orientadores definidos en el Plan Estratégico 2022-2025 son:

- **Misión:** Formar investigadores y profesionales comprometidos con una sociedad justa, diversa y sostenible, dispuestos a ser agentes de transformación.
- **Visión:** Al 2027 la Universidad de Cuenca es una comunidad universitaria innovadora y resiliente, integrada al mundo a través de la generación de conocimiento pertinente, de calidad y comprometida con la sociedad.
- **Valores Institucionales:**
 - **Excelencia:** Nuestras acciones están encaminadas al logro de objetivos para el servicio de la sociedad y la búsqueda permanente de la calidad educativa.
 - **Respeto:** Nos reconocemos, unos a otros, como actores legítimos, que convivimos en una comunidad diversa.
 - **Sentido de comunidad:** Compartimos objetivos comunes y aceptamos las diferencias naturales con compromiso cooperativo y sentido de pertenencia.
 - **Equidad:** Garantizamos que cada quien reciba lo que necesita según su propia realidad.
 - **Adaptabilidad:** Somos capaces de enfrentar contextos variables con oportunidad y prospectiva.
 - **Trabajo en equipo:** Cooperamos desde nuestras capacidades, conocimientos y destrezas para alcanzar un propósito compartido.

Cada cosa que hagamos, cada proyecto que emprendamos, cada curso nuevo que iniciemos, cada clase nueva, cada investigación, cada gestión, debería estar permeada por estos comportamientos, no como una opción, sino como una impronta de la gestión en la Universidad de Cuenca.

- **Objetivos estratégicos:** El Plan Estratégico establece doce objetivos estratégicos agrupados en las perspectivas de la Sociedad, Aprendizaje y Crecimiento, Procesos, Talento Humano y Financiera, que se presentan en la siguiente tabla:

Tabla 2 Universidad de Cuenca, Objetivos Estratégicos 2022 - 2027

Perspectiva	Código	Objetivo
Sociedad	S1	Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior
	S2	Incidir en la formulación de política pública a través de la provisión permanente de conocimiento e información científica
	S3	Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad
	S4	Incidir en la solución de los problemas complejos que enfrenta la sociedad, fortaleciendo las capacidades de sus miembros
Aprendizaje y Crecimiento	AC1	Consolidar una organización orientada hacia la excelencia
	AC2	Promover la equidad al interior de la Universidad, incorporando enfoques de derechos humanos y de género en el quehacer universitario
	AC3	Transformar la gestión universitaria para ajustarla a los desafíos de un entorno digital y del conocimiento
Procesos	P1	Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua
	P2	Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente.
Talento Humano	TH1	Incrementar la retención de talentos y la satisfacción laboral de las y los docente, empleados y trabajadores mediante un modelo de gestión estratégica del talento humano
Financiera	F1	Incrementar los ingresos de autogestión
	F2	Mejorar la calidad del gasto público

Fuente: Sistema eSIGEF

Elaboración: Dirección de Planificación

V. Plan Operativo Anual 2022

Los lineamientos establecidos para la formulación del POA 2022 de la Universidad de Cuenca son:

- El POA debe sustentarse en los objetivos estratégicos, metas, e indicadores del Plan Estratégico Institucional 2022-2027.
- El POA se ajustará a las disposiciones legales y será compatible con el presupuesto asignado a la institución.
- La formulación de los POAs de las unidades y dependencias debe ser fruto de un esfuerzo mancomunado, con la participación de todas las áreas.
- Los POAs de las unidades y dependencias debe incluir los siguientes contenidos mínimos:

- **Objetivo Operativo:** Determina los resultados que la unidad operativa se propone alcanzar en el corto plazo, para el cumplimiento de los objetivos estratégicos institucionales.
- **Indicador Operativo:** Permite monitorear el comportamiento o cumplimiento de los objetivos operativos en un momento determinado, proporcionando información que permita evaluar las acciones o gestión operativa de la entidad.
- **Proyectos de Inversión:** Obras, bienes o servicios destinados a satisfacer una determinada necesidad colectiva. El ciclo de un proyecto se compone de dos grandes fases: preinversión e inversión, es decir, estudios y ejecución.
- **Acciones de Gasto Corriente:** conjunto de actividades asociadas a la generación y prestación continua de bienes y servicios, que contribuyen al cumplimiento de los objetivos y productos institucionales.

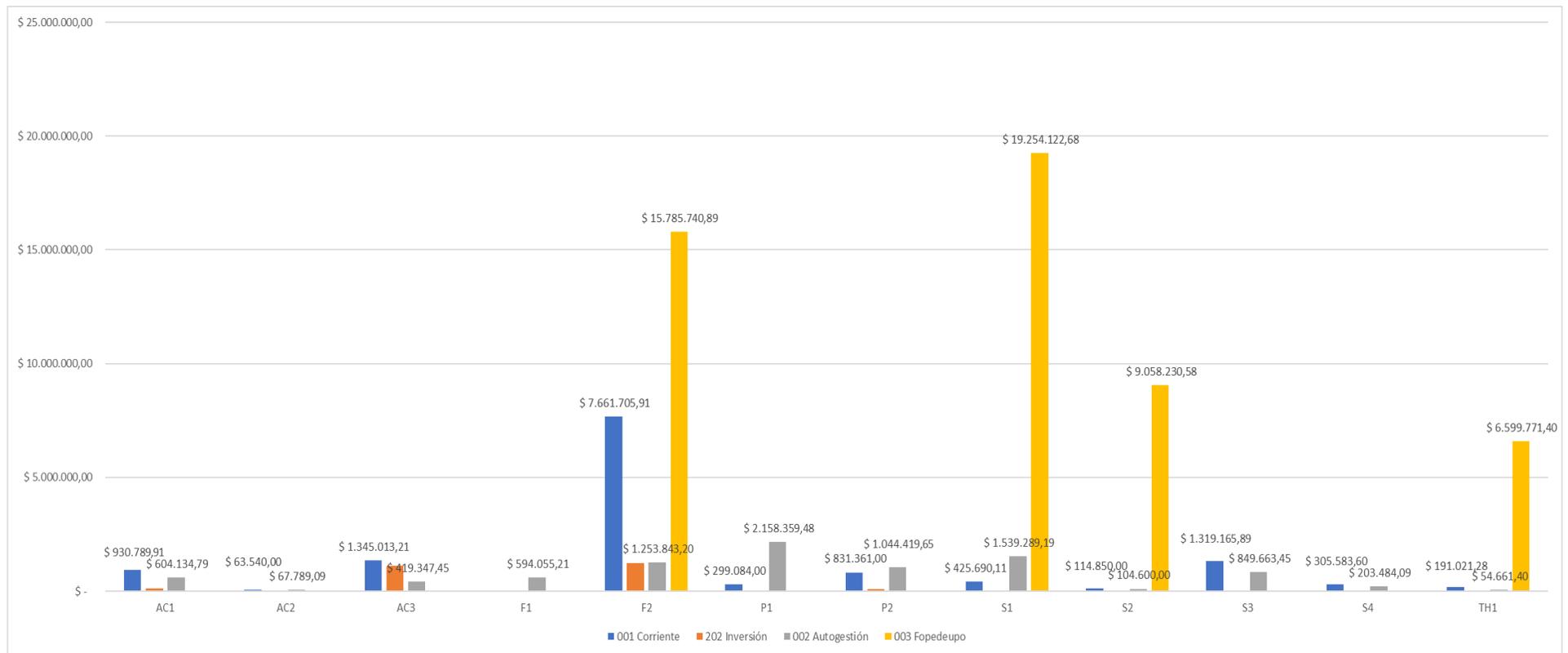
Las siguientes tablas resumen el Plan Operativo Anual 2022 de la Universidad de Cuenca, acorde a los lineamientos previamente indicados:

Tabla 3 Planificación Operativa Anual 2022 por objetivo estratégico y fuente de financiamiento

Cód.	Fuente 001 Fiscal	Fuente 002 Autogestión	Fuente 003 FOPEDEUPO	Fuente 202 Inversión	Total
S1	\$ 425.690,11	\$ 1.539.289,19	\$19.254.122,68	\$ 31.284,82	\$21.250.386,80
S2	\$ 114.850,00	\$ 104.600,00	\$ 9.058.230,58	\$ 6.500,00	\$ 9.284.180,58
S3	\$ 1.319.165,89	\$ 849.663,45		\$ 46.512,96	\$ 2.215.342,30
S4	\$ 305.583,60	\$ 203.484,09			\$ 509.067,69
AC1	\$ 930.789,91	\$ 604.134,79		\$ 110.562,34	\$ 1.645.487,04
AC2	\$ 63.540,00	\$ 58.789,09		\$ 8.000,00	\$ 130.329,09
AC3	\$ 1.345.013,21	\$ 419.347,45		\$ 1.119.019,72	\$ 2.883.380,38
P1	\$ 299.084,00	\$ 2.158.359,48			\$ 2.457.443,48
P2	\$ 831.361,00	\$ 1.053.419,65		\$ 94.850,00	\$1.979.630,65
TH1	\$ 191.021,28	\$ 54.661,40	\$ 6.599.771,40		\$ 6.845.454,08
F1		\$ 594.055,21			\$ 594.055,21
F2	\$ 7.661.705,91	\$ 1.253.843,20	\$15.785.740,89	\$ 1.244.612,00	\$25.945.902,00
Total	\$13.487.804,91	\$ 8.893.647,00	\$50.697.865,55	\$ 2.661.341,84	\$75.740.659,31

Fuente y elaboración: Dirección de Planificación, 2022

Figura 1 Montos de Financiamiento por Objetivo Estratégico



Fuente y elaboración: Dirección de Planificación, 2022

Tabla 4 Número de Actividades, Proyectos y Montos Asignados en la Planificación Operativa Anual 2022, según unidad

Unidad académica o administrativa	Actividades	Proyectos	Monto US \$
Centro de Documentación Regional Juan Bautista V.	3	7	\$ 227.748,00
Cuenca Ciudad Universitaria		23	\$ 316.208,00
Departamento de Biociencias	6		\$ 27.103,25
Departamento de Ciencias de la Computación	4		\$ 18.840,00
Departamento de Ingeniería Civil	2	12	\$ 77.431,35
Departamento de Recursos Hídricos y Ciencias Ambientales		55	\$ 264.534,40
Departamento Interdisciplinario de Espacio y Población	12	1	\$ 61.580,00
Departamento de Eléctrica, Electrónica y Telecomunicaciones	4		\$ 26.691,84
Dirección Administrativa Financiera	78		\$ 5.779.166,00
Dirección de Bienestar Universitario y Derechos Humanos	4	19	\$ 1.271.435,53
Dirección de Cultura	4	19	\$ 398.236,00
Dirección de Educación Continua	8		\$ 228.256,00
Dirección de Evaluación	6	6	\$ 6.176,00
Dirección de Planificación	13		\$ 165.652,00
Dirección de Planificación Física y Ejecución de Obras*		34	\$ 2.421.921,90
Dirección de Posgrados	15		\$ 133.737,52
Dirección de Relaciones Internacionales	15		\$ 52.400,00
Dirección de Talento Humano	30	5	\$ 52.184.773,79
Dirección de Tecnologías de la Información y Comunicación*	15	33	\$ 2.690.583,22
Dirección de Vinculación con la Sociedad	7	59	\$ 343.962,36
Facultad de Arquitectura y Urbanismo	37	32	\$ 616.821,06
Facultad de Artes	8	20	\$ 156.316,00
Facultad de Ciencias Agropecuarias	69	53	\$ 563.230,27
Facultad de Ciencias de la Hospitalidad	15	15	\$ 245.200,00
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	27	19	\$ 455.241,69
Facultad de Ciencias Médicas	39		\$ 1.273.280,00
Facultad de Ciencias Químicas	26	5	\$ 517.729,21
Facultad de Filosofía Letras y Ciencias de la Educación	108	31	\$ 1.319.178,74
Facultad de Ingeniería	19	42	\$ 422.018,96
Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Políticas y Sociales	32		\$ 163.954,68
Facultad de Odontología	7	36	\$ 420.231,00
Facultad de Psicología	10	4	\$ 115.688,76
Gestión de la Investigación	1		\$ 6.000,00
Imprenta Universitaria	3	8	\$ 244.600,00
Instituto de Idiomas	7	10	\$ 367.500,00
Rectorado	10		\$ 70.600,00
Salud y Seguridad Ocupacional*	6	1	\$ 447.856,97
Salvador Allende	4		\$ 233.500,00
Secretaría General Procuraduría	2		\$ 61.920,00
Unidad de Relaciones Públicas y Comunicación	1	11	\$ 92.500,00
Vicerrectorado Académico	1	2	\$ 65.400,00
Vicerrectorado de Investigación	82		\$ 1.185.454,80
Total general	740	562	\$ 75.740.659,31

* Contiene proyectos de inversión a ser financiados con recursos de autogestión

Fuente y elaboración: Dirección de Planificación, 2022

El detalle de la articulación entre objetivos estratégicos institucionales, objetivos operativos, acciones (actividad o proyecto), así como los indicadores y metas de la planificación operativa de las unidades académicas y administrativas, se muestra en el Anexo 1.

Anexo 1

Unidad académica u operativa	Objetivos Estratégicos 2022-2027	Objetivo Operativo	Acciones POA 2022	Indicador de resultado	Meta Anual
Bienestar Universitario y Derechos Humanos	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Conceder Becas a los estudiantes de grado de la Universidad de Cuenca por excelencia académica, becas por situación de vulnerabilidad socioeconómica/Becas para personas con discapacidad Becas para deportistas de alto rendimiento Becas de mérito artístico, cultural y deportivo Becas de vulnerabilidad económica por caso fortuito o fuerza mayor Becas para actividades académicas	Becas y ayudas económicas a estudiantes de grado de la Universidad de Cuenca	10% del total de estudiantes matriculados en la Universidad de Cuenca	10%
		Prevenir el apareamiento y secuelas de la Diabetes Mellitus e Hipertensión Arterial en la comunidad universitaria	Capacitación y sensibilización sobre prevención de Diabetes Mellitus e Hipertensión Arterial	% Miembros de la comunidad universitaria capacitada	60%
		Promover el bienestar físico, mental y emocional de la comunidad Universitaria	Proveer atención psicológica a la Comunidad Universitaria	%. De pacientes atendidos	40% de la comunidad Universitaria
		Proveer atención odontológica de nivel primario y acciones preventivas a estudiantes becarios de la universidad de Cuenca en periodo lectivo de septiembre 2021-julio 2022 y de trabajadores amparados por el código de trabajo	Servicio de atención odontológica para estudiantes beneficiarios de becas socioeconómicas de la Universidad de Cuenca y de trabajadores amparados por el código de trabajo	Estudiantes beneficiarios de becas socioeconómicas Trabajadores amparados por el código de trabajo 80% de trabajadores atendidos	100% de estudiantes beneficiarios de becas socioeconómicas 80% de trabajadores amparados por el código de trabajo atendidos
		Proveer atención odontológica de nivel primario y acciones preventivas a servidores universitarios, docentes, investigadores, jubilados, cónyuges e hijos hasta los 25 años de la universidad de cuenca.	Servicio de atención odontológica para la comunidad universitaria	Miembros de la comunidad universitaria atendida	32% Comunidad universitaria atendida
		AC2 Promover la equidad al interior de la Universidad, incorporando enfoques de derechos humanos y	Conocer el procedimiento formal sobre atenciones en casos de violencia, acoso, abuso y otros para elaborar los correspondientes informes que sustenten la problemática analizada	Capacitación en elaboración de informes con temáticas de violencia en cualquiera de sus manifestaciones	% Formularios parametrizado de acuerdo al protocolo de violencia

de género en el quehacer universitario	Implementar el Protocolo de prevención y actuación en casos de acoso, discriminación y violencia basada en género y orientación sexual de la Universidad de Cuenca	Protocolo de prevención y actuación en casos de acoso, discriminación y violencia basada en género y orientación sexual de la Universidad de Cuenca	% de causas que cuentan con informe de la Comisión Permanente para el HCU	1	
		Institucionalizar la Defensoría Institucional	Actualización del Reglamento de Defensoría Institucional	% de denuncias atendidas	100%
			Campaña de sensibilización en Deberes y Derechos	Campaña realizada	1
		Promover ambientes libres de todo tipo de violencia al interior de la Universidad de Cuenca	Publicación de Resultados de la Encuesta ASIES para medir el acoso sexual interuniversitario	% Dependencias que aplican las estrategias de la Agenda de Igualdad 2022- 2021	100%
			Talleres de Autocuidado y prevención de violencia en la Universidad de Cuenca	% de miembros de la Comunidad Universitario sensibilizados en torno a la violencia de género	30%
		Promover el bienestar físico, mental y emocional de la comunidad Universitaria	Taller: Tu Salud Mental un Derecho en la Universidad	%. Personas atendidas	50% - Comunidad Universitaria
			Técnicas de afrontamiento emocional para Prevención del deterioro de la Salud Mental	% de asistentes a los espacios de trabajo	40% de la comunidad Universitaria
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Garantizar el apoyo económico y médico ante eventos adversos a fin de salvaguardar la vida de la población estudiantil por accidentes y seguro de vida	Contratar Póliza de Seguro de Vida y Accidentes para los estudiantes de grado de la Universidad de Cuenca	% Estudiantes asegurados	100%
			Proveer servicio Póliza de Seguro de Vida y Accidentes para los estudiantes de grado de la Universidad de Cuenca hasta el 30 de noviembre de 2022	% Estudiantes asegurados	100%
		Garantizar el funcionamiento de los equipos de las diferentes áreas de la Dirección de Bienestar Universitario	Mantenimiento de los equipos y bienes de la Dirección de Bienestar Universitario y Derechos Humanos	% de equipos en funcionamiento	100%
Garantizar la provisión oportuna de insumos y materiales necesarios para el desarrollo de las actividades de la Dirección de Bienestar Universitario y Derechos Humanos		Realizar la provisión de insumos y materiales necesarios para la Dirección de Bienestar Universitario y Derechos Humanos para el desarrollo de las actividades del área de Trabajo Social en pro del Bienestar de la Comunidad Universitaria	% de materiales suministrados	100%	

Centro de Documentación Regional Juan Bautista Vázquez	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Generar servicios y recursos de información con personal capacitado, espacios de estudio adecuados y medios tecnológicos que apoyen el proceso de desarrollo académico en el contexto de la educación y la investigación, facilitando su acceso y difusión para satisfacer las necesidades de información de los usuarios	Adquisición de materiales de impresión / Componentes: Solicitud de proformas para Adquisición de materiales de impresión - Análisis de las propuestas para Adquisición de materiales de impresión - Solicitud de autorización para Adquisición de materiales de impresión - Tramite de adquisición de materiales de impresión - Tramite de adquisición y pago de materiales de impresión	Número de materiales de impresión adquiridos	El 100% de los materiales de impresión fueron adquiridos
			Marketing Bibliotecario / Componentes: Desarrollar el plan de marketing bibliotecario - Elaboración de contenidos del material promocional - Distribución de productos comunicacionales. - Pedir proformas de materiales promocionales - Solicitar la elaboración de material promocional - Recepción y pago de material promocional - Recibir proformas y programación de capacitación	Número de recursos y servicios promocionados	El 100% de las actividades del plan fueron ejecutadas
	AC2 Promover la equidad al interior de la Universidad, incorporando enfoques de derechos humanos y de género en el quehacer universitario Promover la equidad al interior de la Universidad, incorporando enfoques de derechos humanos y de género en el quehacer universitario	Generar servicios y recursos de información con personal capacitado, espacios de estudio adecuados y medios tecnológicos que apoyen el proceso de desarrollo académico en el contexto de la educación y la investigación, facilitando su acceso y difusión para satisfacer las necesidades de información de los usuarios	Implementación de la biblioteca inclusiva	M2 de superficie adecuada para personas con discapacidad	100% de lo programado se ha realizado
			Optimización del área infantil	Número de material bibliográfico y didáctico adquirido	100% de actividades programadas se han realizado
				Número de mobiliario adquirido	100% de actividades programadas se han realizado
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Generar servicios y recursos de información con personal capacitado, espacios de estudio adecuados y medios tecnológicos que apoyen el proceso de desarrollo académico en el contexto de la educación y la investigación, facilitando su acceso y difusión para satisfacer las necesidades de información de los usuarios	Actualización de inventarios y custodias del material bibliográficos de las 4 bibliotecas del CDRJBV	Número de bienes constatados.	70% del material constatado
			Equipamiento de las bibliotecas del CDRJBV	Número de mobiliario renovado	100% del mobiliario adquirido
			Preservación del material bibliográfico patrimonial	Número de libros restaurados/	100% de las actividades planificadas

	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Generar servicios y recursos de información con personal capacitado, espacios de estudio adecuados y medios tecnológicos que apoyen el proceso de desarrollo académico en el contexto de la educación y la investigación, facilitando su acceso y difusión para satisfacer las necesidades de información de los usuarios	Suscripción a recursos especializados para la docencia e investigación / Componentes: Análisis de paquetes de bases digitales suscritos actualmente - Selección de paquetes de bases digitales por suscripción (nuevos y renovación) - Aprobación del paquete de bases de datos seleccionadas - Suscripción a bases digitales seleccionadas - Ingresar la información y el link de la base en el sitio web del CDR-JBV - Procesos de suscripción a servicios de acceso remoto EZproxy - Pago de contratación del paquete de bases digitales y herramienta de acceso remoto.	Número de suscripción a recursos especializados	El 100% de las suscripciones fueron ejecutadas
Cuenca Ciudad Universitaria	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Fortalecer, consolidar y motivar a la comunidad universitaria, así como estimular el sentimiento de apropiación y orgullo por la Universidad de Cuenca.	Alumni UCuenca	Porcentaje de satisfacción en solución de tramites	75%
			Marca UCuenca	Porcentaje de satisfacción en solución de tramites	80%
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Promover el cuidado ambiental a través de la soberanía energética y la movilidad alternativa y sustentable.	Mover - U	Porcentaje de cumplimiento de la implementación de los modelos de servicios.	40%
				Porcentaje de satisfacción de los usuarios internos y externos con los servicios prestados por cada unidad	40%
		Promover el cuidado humanizado, de la comunidad universitaria, su familia y del medio ambiental.	Buenos Hábitos Alimenticios (kUydar)	Número de modelos de gestión implementados en unidades académicas y administrativas	3
S2 Incidir en la formulación de política pública a través de la provisión permanente de conocimiento e información científica Incidir en la formulación de política pública a través de la provisión	Fortalecer, consolidar y motivar a la comunidad universitaria, así como estimular el sentimiento de apropiación y orgullo por la Universidad de Cuenca.	Alumni UCuenca	Número de participaciones institucionales registradas en espacios de discusión pública	40	

	permanente de conocimiento e información científica				
Educación Continua	P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua	Generar ingresos por autogestión a partir de la ejecución de programas formativos de educación continua formativos en los segmentos de servicio identificados	Oferta Formativa UCuenca DEC 2022	IEG(indicador de excedente generado)	US\$ 320,000 de los cuales al menos el 20% debe ser generado por cuentas corporativas nuevas
Departamento de Biociencias	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Fortalecer las líneas de investigación y competencias de los grupos de investigación en las áreas de ciencias relacionadas a la Bioprospección de plantas medicinales y productos naturales; Seguridad e inocuidad alimentaria, Epidemiología y factores epigenéticos en Nutrición y Actividad física; Ingeniería de Reactores, Catálisis y Tecnologías del Medio Ambiente; investigación con pertinencia vinculada a la docencia y a la sociedad civil, estableciendo redes nacionales e internacionales.	Formulación, control y ejecución de proyectos de los grupos de investigación	Actividades de gestión de 1 proyecto por 3 grupos de investigación	Alcanzar el 100% de las actividades de gestión administrativa y financiera para la formulación, control y ejecución de proyectos
			Fortalecimiento del componente de análisis de laboratorio de los proyectos de los grupos de investigación.	Actividades de laboratorio de al menos 1 proyecto de investigación	Alcanzar el 100% de las actividades de laboratorio mediante el fortalecimiento de infraestructura
Departamento de Ciencias de la Computación	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Dotación de materiales de oficina para el normal desarrollo de las actividades de investigación Dotar al Departamento de Ciencias de la Computación de equipamiento tecnológico que pueda ser utilizado por los estudiantes en actividades de investigación Ejecutar acciones para impulsar producción científica y para el fortalecimiento de procesos de CTI en ámbitos del Departamento de Ciencias de la Computación	Adquisición de material de oficina para actividades de investigación	% de trámites despachados	1
			Equipamiento de equipos informáticos en Laboratorio del Departamento de Ciencias de la Computación	% de trámites gestionados	1
			Vinculación de Personal de Apoyo 1 para consolidar los trabajos de investigación ejecutados en diferentes proyectos del Departamento de Ciencias de Computación. Proyectos relacionados a los Grupos de Ingeniería de Software y Gestión de Conocimiento del Departamento.	Artículos indexados	3

		Participar de redes de investigación locales, nacionales e internacionales	Mantener membresía activa con el Centro Latinoamericano en Estudios en informática (CLEI) para acceder a redes internacionales.	participación en eventos	1
Departamento de Ingeniería Civil	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Contribuir a la Gestión del Conocimiento Científico y Tecnológico en ingeniería para aprovechamiento sostenible y manejo del agua.	Producción científica: - Generación y Procesamiento de datos - Escritura de artículos científicos	% de materiales oficina adquiridos	100%
		Contribuir al desarrollo de Ciencia y Tecnología en el manejo de recursos agua y suelo	Linking global change with soil and water conservation in the High Andes (Paramosus)	Artículos científicos	1
	S4 Incidir en la solución de los problemas complejos que enfrenta la sociedad, fortaleciendo las capacidades de sus miembros Incidir en la solución de los problemas complejos que enfrenta la sociedad, fortaleciendo las capacidades de sus miembros	Contribuir al desarrollo de Ciencia y Tecnología en el manejo de recursos agua y suelo	PRESTACIÓN DE SERVICIOS PARA LOS "LEVANTAMIENTOS TOPOGRAFICOS PARA EL RELLENO SANITARIO DE PICHACAY Y ESCOMBRERAS OPERADAS POR EMAC EP"	Estudio realizado	1 Estudio culminado
			SERVICIOS DE CONSULTORIA PARA "ESTUDIO DE REGULACION DEL RECURSO HIDRICO EN LA MICROCUENCA DEL RIO MATADERO DOS CHORRERAS	Estudio realizado	1 Estudio culminado
Departamento Interdisciplinario de Espacio y Población	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Gestión del DIEP	Adquisición de materiales de Impresión, fotografía, reproducción y publicaciones	% Ejecución presupuestaria	100%
			Adquisición de materiales de oficina		
			Adquisición de equipos informáticos		
	P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua	Promover los programas de Maestría del DIEP	Promoción de las Maestrías del DIEP	No. de campañas de promoción implementadas	1

	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Asistir a eventos académicos enfocados en las líneas de investigación del DIEP y sus grupos de investigación.	Participar en eventos académicos.	No. de eventos académicos a los que se asistió	4
		Generar espacios de discusión y debate científico académico	Desarrollo del Simposio de Espacio y Población	No de eventos desarrollados	1
		Impulsar la producción científica para el fortalecimiento de procesos de Ciencia Tecnología e Innovación (CTI) en ámbitos del Departamento Interdisciplinario de Espacio y Población - DIEP	Fortalecimiento de la producción científica del DIEP y sus grupos de investigación mediante el soporte en tareas de investigación, en redacción de artículos científicos, y adhesión a redes nacionales/internacionales.	No. de informes de las acciones para el fortalecimiento de la producción científica del DIEP y sus grupos de investigación.	24
			Generar publicaciones científicas en revistas indexadas	No. de publicaciones científicas aceptadas en revistas indexadas	12
		Impulsar la producción científica para el fortalecimiento de procesos de Ciencia Tecnología e Innovación (CTI) en ámbitos del Grupo de Investigación en Población y Desarrollo Local Sustentable PYDLOS	Fortalecimiento de la producción científica mediante el soporte en tareas de investigación, en redacción de artículos científicos, adhesión a redes nacionales/internacionales y capacitación	No. de informes de las acciones para el fortalecimiento de la producción científica del PYDLOS	15
		Promover la difusión y divulgación los resultados del DIEP mediante la impresión y empastado de libros, folletos, suscripciones, fotocopiado, traducciones para que adquieran impacto y pertinencia social	Generar material de divulgación sobre las actividades del DIEP	Un set de material de divulgación impreso y difundido	1
		Departamento de Eléctrica, Electrónica y Telecomunicaciones	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Dotación de materiales de impresión para el normal desarrollo de las actividades de investigación	Adquisición de materiales de impresión para actividades de investigación
Dotación de materiales de oficina para el normal desarrollo de las actividades de investigación	Adquisición de material de oficina para actividades de investigación			% de trámites gestionados	1
Vinculación de Personal de Apoyo 1 para contribuir a la investigación aportando resultados de gran impacto a las redes de comunicaciones de próxima generación 5G.	Contratación de Personal de Apoyo 1 para ejecución de proyectos de investigación			1 Artículo científico indexado	1 artículo aceptado
Vinculación de personal de apoyo para soporte en el proceso de formulación, control y ejecución de los proyectos de investigación.	Contratación de personal de apoyo para actividades de investigación.			% de gestión presupuestaria	Utilizar el 100% del presupuesto asignado
F2 Mejorar la calidad del gasto público				Adquisición de carpas para la gestión de actividades en la Universidad de Cuenca	% de ejecución presupuestaria

Dirección Administrativa Financiera	Mejorar la calidad del gasto público	Brindar servicios oportunos, eficientes y de calidad a la comunidad Universitaria	Adquisición de contenedores de basura industriales para los campus universitarios		Entrega del 100% de servicios a la comunidad universitaria
			Adquisición de insumos de señalización vial para los campus universitarios		
			Adquisición de maquinarias y equipos para la Universidad de Cuenca		
			Adquisición de material de impresión para la coordinación administrativa		
			Adquisición de materiales de aseo catalogados para la Universidad de Cuenca		
			Adquisición de materiales de aseo no catalogados para la Universidad de Cuenca		
			Adquisición de materiales de oficina catalogados para la Universidad de Cuenca		
			Adquisición de materiales de oficina no catalogados para la Universidad de Cuenca		
			Adquisición de mobiliario (<100 USD) para áreas administrativas de la Universidad de Cuenca		
			Adquisición de mobiliario (>100 USD) para áreas administrativas de la Universidad de Cuenca		
			Adquisición de mobiliario urbano (bares charoles) para la Universidad de Cuenca		
			Adquisición de neumáticos para los vehículos de la Universidad de Cuenca		
			Adquisición de periódicos, revistas, semanarios y otras publicaciones para la Universidad de Cuenca		
			Adquisición de repuestos y accesorios para los bienes de la Universidad de Cuenca		
			Arrendamiento de maquinaria automática dispensadora de papel higiénico para las baterías sanitarias de la Universidad de Cuenca		
Arrendamiento de vehículos para la movilización de docentes, administrativos, docentes e invitados de la Universidad de Cuenca					

			Contratación de consultoría para el desarrollo de la etapa 1 del proceso de constatación y valoración de bienes de la Universidad de Cuenca		
			Contratación de impresión de formularios y cartillas para ordenes de movilización y solicitudes de bienes de la universidad		
			Contratación de mantenimiento preventivo y correctivo de los vehículos institucionales		
			Contratación de personal para actividades y proyectos de la dirección administrativa de la Universidad de Cuenca		
			Contratación de residencia para docentes, administrativos estudiantes e invitados nacionales e internacionales de la Universidad de Cuenca		
			Contratación del servicio de abastecimiento de combustible para la Universidad de Cuenca		
			Contratación del servicio de alimentación para la Universidad de Cuenca		
			Contratación del servicio de ambientación para la Universidad de Cuenca		
			Contratación del servicio de aseo y limpieza para la Universidad de Cuenca		
			Contratación del servicio de emisión de pasajes aéreos nacionales e internacionales para la Universidad de Cuenca (agencia de viajes)		
			Contratación del servicio de emisión de sellos para la Universidad de Cuenca		
			Contratación del servicio de fletes y maniobras para el desarrollo de actividades académicas y administrativas de la universidad		
			Contratación del servicio de fotocopiado para la Universidad de Cuenca		
			Contratación del servicio de lavandería para la Universidad de Cuenca		

			Contratación del servicio de monitoreo, rastreo y seguimiento vehicular para el parque automotor de la Universidad de Cuenca		
			Contratación del servicio de seguridad y vigilancia para la Universidad de Cuenca		
			Gestión de sistema de constatación física de bienes para la Universidad de Cuenca		
			Gestión de sistema de video vigilancia para la Universidad de Cuenca		
			Mantenimiento de ascensores de la Universidad de Cuenca		
			Mantenimiento de los espacios físicos destinados para bares, copiadoras y otros en los predios de la Universidad de Cuenca		
			Mantenimiento del mobiliario académico y administrativo existente en la Universidad de Cuenca		
			Pago de contribuciones especiales de mejoras de los bienes inmuebles de la Universidad de Cuenca		
			Pago de la garantía de bienes en base a las adquisiciones programadas		
			Pago de servicios públicos e impuestos municipales, pago de la matrícula (rodaje y certificados) de los vehículos de la universidad		
			Pago de telefonía fija, móvil e internet de la Universidad de Cuenca		
			Pago de viáticos a servidores de la dirección administrativa por comisiones internacionales de servicios		
			Pago de viáticos a servidores de la dirección administrativa por comisiones nacionales de servicios		
			Pago del servicio de agua potable de la Universidad de Cuenca		
			Pago del servicio de energía eléctrica de la Universidad de Cuenca		
			Renovación de pólizas y contratación de seguros para los activos de la Universidad de Cuenca		

			Repotenciación de los sistemas de parqueaderos de la Universidad de Cuenca		
			Repotenciación del sistema de video vigilancia de la Universidad de Cuenca		
			Servicio de correo para la Universidad de Cuenca		
			Auditoría de gestión para determinar el carácter no lucrativo		
Dirección de Cultura	F1 Incrementar los ingresos de autogestión Incrementar los ingresos de autogestión	Brindar servicios de calidad a la comunidad universitaria y la sociedad ajustados a un modelo de gestión sostenible.	Sostenibilidad y operatividad del Teatro Carlos Cueva Tamariz	Nivel de satisfacción de los usuarios. No. de alquileres realizados anualmente.	100% 40 alquileres.
		Proponer, promocionar, difundir y evaluar actividades culturales y artísticas con el fin de posicionar una línea de presencia cultural de la Universidad de Cuenca en la región y el país.	Concierto Popular Sinfónico	Porcentaje de asistentes presenciales a las funciones planificadas. Ingresos generados.	100% 50% sobre la inversión.
			Proyecto de Ópera	Porcentaje de asistentes presenciales a las funciones planificadas. Ingresos generados.	100% 50% sobre la inversión.
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Brindar servicios de calidad a la comunidad universitaria y la sociedad ajustados a un modelo de gestión sostenible.	Sostenibilidad y operatividad del Teatro Carlos Cueva Tamariz	Nivel de satisfacción de los usuarios. No. de alquileres realizados anualmente.	100% 40 alquileres.
		Contar con profesionales especializados para la producción artística y cultural programada en la agenda anual.	Gestión, producción y difusión de proyectos de la Dirección de Cultura.	Porcentaje de proyectos artísticos y culturales gestionados dentro de la agenda mensual de cultura	100%
			Producción audiovisual de proyectos de la Dirección de Cultura.	Porcentaje de elementos de creación audiovisual realizados para solventar los eventos de la agenda mensual de cultura.	100%
			Producción de diseño gráfico para la difusión de proyectos de la Dirección de Cultura.	Porcentaje de elementos de creación en diseño gráfico realizados para solventar los eventos de la agenda de cultura.	100%
		Contar con profesionales para gestionar la producción artística y cultural programada por la	Gestión y producción comunicacional de proyectos de la Dirección de Cultura.	Porcentaje de actividades de comunicación realizadas para solventar	100%

		Dirección de Cultura en su agenda anual.		los eventos de la agenda mensual de cultura.	
		Dotar de insumos técnicos básicos para la producción logística de los eventos artísticos y culturales de la Dirección de Cultura.	Contratación del servicio de imprenta: plotter	Porcentaje de montajes técnicos satisfactorios.	100%
			Contratación del servicio de provisión logística	Porcentaje de montajes técnicos satisfactorios.	100%
		Fomentar el respeto al patrimonio cultural y reconocimiento de la identidad, la historia, las tradiciones, las costumbres y los saberes reflejados en las distintas manifestaciones culturales de nuestro pueblos.	Fiesta del Intraymi de Universidades 2022 - Coproducción con la Facultad de Filosofía	Porcentaje de elencos de danza-folklorica presentados.	100%
			UFOLK - Nueva producción artística en la escena popular.	No. de estudiantes vinculados a las agrupaciones.	40% de participación estudiantil.
		Fomentar el uso del espacio público y los espacios universitarios para la creación, producción, manifestación, intercambio y promoción de las distintas expresiones culturales y artísticas.	Miércoles en el Museo	Porcentaje de eventos artísticos planificados anualmente.	100%
		Proponer, promocionar, difundir y evaluar actividades culturales y artísticas con el fin de posicionar una línea de presencia cultural de la Universidad de Cuenca en la región y el país.	Festival de Danza Contemporánea	Porcentaje de participantes a taller	100%
			Producción y co-producción de la Orquesta Sinfónica y el Coro Polifónico de la Universidad de Cuenca.	Porcentaje de eventos producidos y coproducidos en el año.	100%
			Proyecto de creación de mural en el Museo Universitario.	Nivel de satisfacción de los usuarios.	100%
	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Promover las actividades relacionadas a la creación e investigación de diversas expresiones artísticas y culturales.	Talleres de formación en gestión y/o producción artística	Porcentaje de talleres dictados.	100%
	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Fomentar el respeto al patrimonio cultural y reconocimiento de la identidad, la historia, las tradiciones, las costumbres y los saberes reflejados en las distintas manifestaciones culturales de nuestro pueblos.	Museo Universitario Virtual	Porcentaje de exposición virtuales	100%

		Proponer, promocionar, difundir y evaluar actividades culturales y artísticas con el fin de posicionar una línea de presencia cultural de la Universidad de Cuenca en la región y el país.	Fondos de creación artística universitaria interdisciplinar 2022	Porcentaje de proyectos artísticos ganadores puestos en escena	100%		
		Proponer, promocionar, difundir y evaluar actividades culturales y artísticas con el fin de posicionar una línea de presencia editorial de libre creación.	Periódico Cultural	Porcentaje de producción de periódicos digitales e impresos. Porcentaje de visitas a plataforma virtual.	100% Incrementar en un 10%		
Dirección de Evaluación	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Aportar al Logro de la acreditación institucional acorde al CACES	Acreditación Institucional	1 visita al CACES de 2 personas	1		
		Lograr la acreditación institucional acorde al CACES	Construcción de insumos que sirvan de apoyo para el proceso de acreditación de la Universidad.	1 visita CACES 2 personas	1 Visita realizada		
			Construcción de insumos que sirvan de apoyo para el proceso de acreditación de la Universidad.	1 vista CACES 2 personas	1 Visita realizada		
	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Contar con un modelo de evaluación validado acorde al modelo educativo y la visión de la Universidad de Cuenca y estándares nacionales e internacionales de calidad académica	Ejecución y sistematización de grupos focales con docentes y estudiantes		3 grupos focales con 7-8 docentes y 3 grupos focales con 7-8 estudiantes cada uno	100% de grupos focales realizados y resultados sistematizados	
			Entregar a la Editorial el informe aprobado de Evaluación del 2022 para elaboración del folleto impreso y su difusión.		60 folletos impresos de los resultados de Evaluación	100% de los folletos distribuidos a autoridades de la Universidad	
			Modelo de Evaluación del Desempeño de personal académico y directivos		% de docentes y estudiantes que participan en la validación de la guía para la modalidad de evaluación cualitativa.	90%	
					Número de folletos con los resultados de las evaluaciones 2022.	95	
					Número de grupos focales de docentes y estudiantes para analizar cambios en la evaluación.	9	
			Contar con un proceso permanente de capacitación a docentes	Diseñar conjuntamente con Educación Continua, un curso de capacitación para docentes		30 docentes capacitados	80% docentes capacitados
				Formación docente		Número de docentes capacitados	0,8

	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Contar con un modelo de evaluación validado acorde al modelo educativo y la visión de la Universidad de Cuenca y estándares nacionales e internacionales de calidad académica	Ejecución y sistematización de sesiones de trabajo/discusión con docentes y estudiantes	3 sesiones con un mínimo de 5 docentes cada una y 3 sesiones con un mínimo de 5 estudiantes cada una.	100% sesiones realizadas y documento elaborado
Dirección de Planificación	F2 Mejorar la calidad del gasto público	Brindar asistencia técnica en la Unidad de Gestión Ambiental	Asistencia Técnica Gestión Ambiental	% satisfacción de requerimientos	100% actividades programadas
		Brindar asistencia técnica en la Unidad de Procesos	Asistencia Técnica Unidad de Procesos	% satisfacción de requerimientos	100% actividades programadas
		Brindar el asistencia técnica para optimizar las herramientas de Planificación en lo que corresponde a Seguimiento y Evaluación	Seguimiento y Evaluación Actividades y Proyectos Institucionales	% de Unidades o Dependencias analizadas	100% unidades o dependencias analizadas
		Capacitar a los funcionarios de la Dirección de Planificación en Gestión de Proyectos	Capacitación en Gestión de Proyectos PM2	% capacitación de funcionarios	100% de funcionarios de la Dirección de Planificación capacitados
		Coordinación técnica para optimizar las herramientas de Planificación	Consultoría de diagnóstico inicia indicadores ambientales de proyectos de Producción más Limpia	% satisfacción de requerimientos	100% actividades programadas
		Cumplimiento de la Normativa Legal vigente emitida por el Ministerio del Ambiente	Pago de tasas del Proceso de Regularización Ambiental Institucional ante el Ministerio de Ambiente MAATE	% tasas e impuestos pagados	100% cumplimiento pago tasas y obligaciones
		Elaboración y Difusión de material comunicacional para la Comunidad Universitaria	Difusión a la Comunidad Universitaria de Buenas Prácticas Ambientales	% personas de la Comunidad Universitaria informada	100% Comunidad Universitaria informada de las Buenas prácticas ambientales
		Implementación de un área para la Dirección de Planificación	Implementación de un área para la Dirección de Planificación en sus estaciones de trabajo, mamparas, piso, techo y cableado estructurado.	% de eficacia y eficiencia labores diarias	100% área requerida utilizada
		Implementación de un área óptima para la Dirección de Planificación (11 funcionarios	Implementación de un área de trabajo para 11 funcionarios de la Dirección de Planificación	% de eficacia y eficiencia labores diarias	100% Funcionarios con Estaciones de Trabajo
		Implementar acciones propendientes a la conservación del entorno y la mitigación de impactos derivadas de las actividades y el uso de los recursos institucionales.	Control de Plagas (plurianual) \$16000	% controles gestionados	100% plagas controladas
	Gestión Integral de Desechos y Residuos	% desechos gestionados	100% desechos gestionados		
	Implementación de Puntos Ecológicos (400) para las instalaciones de la Universidad de Cuenca (Fase 1 campus central)	% Puntos Ecológicos gestionados	100% de Puntos Ecológicos en todos los Campus de la Universidad		

Dirección de Planificación Física y Ejecución de Obras	F2 Mejorar la calidad del gasto público	Implementar acciones propendientes a mejorar la infraestructura de los campus universitarios	Actualización de costos para contratación de edificio de laboratorios de ingeniería en el campus Balzay	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas
			Adecuación de espacios para enfermerías en los Campus: Yanuncay, Paraíso y Centro Histórico	100% de obra ejecutada	100% de obra ejecutada
			Adquisición de 10 cabinas de lactancia materna a ser implementadas en los diferentes campus académicos de la Universidad de Cuenca	100% de cabinas adquiridas	100% de cabinas adquiridas
			Adquisición de equipos y herramientas para mantenimiento y obras menores	100% de equipos y herramientas entregadas al personal	100% de equipos y herramientas entregadas al personal
			Adquisición de equipos y herramientas para mantenimiento, obras menores y áreas verdes	100% de equipos y herramientas entregadas al personal	100% de equipos y herramientas entregadas al personal
			Adquisición de insumos de riego para la mantención de los jardines	100% de los insumos adquiridos	100% de los insumos adquiridos
			Adquisición de materiales para el cambio de cubiertas de los diferentes campus de la Universidad de Cuenca	100% de materiales adquiridos	100% de materiales adquiridos
			Adquisición de materiales eléctricos para la Universidad de Cuenca	100% de materiales eléctricos adquiridos	100% de materiales eléctricos adquiridos
			Adquisición de materiales para la renovación del sistema de agua potable	50% de obra ejecutada	50% de obra ejecutada
			Cambio de Policarbonato en cubierta e impermeabilización de losas de la Facultad de Odontología	100% de obra ejecutada	100% de obra ejecutada
			Contratación de consultoría para avalúos de campus universitarios	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas
			Contratación de consultorías de ingenierías complementarias para la Refuncionalización de la Facultad de Hospitalidad	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas
			Contratación de consultorías de ingenierías complementarias para la Refuncionalización de la Imprenta	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas
			Contratación de consultorías de ingenierías complementarias para la Refuncionalización del Edificio de Filosofía	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas
Contratación de consultorías de ingenierías complementarias para la Refuncionalización del Edificio de Ingeniería	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas			

			Contratación de consultorías para los estudios completos Hidrológico (pozos) Balzay + Campus Paraíso	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas
			Contratación de consultorías para los estudios completos para la construcción de la Edificación de Medicina	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas
			Contratación de consultorías para los estudios completos para la construcción del Edificio de Artes	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas
			Contratación de consultorías para los estudios completos para la construcción del Edificio de Mantenimiento	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas
			Contratación de consultorías para los estudios completos para la construcción del Estadio-anteproyecto	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas
			Contratación de consultorías para los estudios completos para la construcción del Jardín Botánico	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas
			Contratación de consultorías para los estudios completos para la construcción del Orquideario	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas
			Estación de Transformación en la Granja de Nero de la Universidad de Cuenca	100% de suministros adquiridos	100% de suministros adquiridos
			Estudios para el mantenimiento de los generadores y bombas de la Universidad de Cuenca	100% de consultorías contratadas	100% de consultorías contratadas
			Honorarios por contratos civiles de servicios	100% de honorarios contratados	100% de honorarios contratados
			Mantenimiento de sistema bombas de Psicología	100% del servicio de mantenimiento de sistemas de bombas	100% del servicio de mantenimiento de sistemas de bombas
			Proyecto de Implementación de ascensores para la Universidad de Cuenca	50% de avance (6 ascensores instalados)	50% de avance (6 ascensores instalados)
			Proyecto de Implementación del cerramiento para el área de la MicroRred en el Campus Balzay	100% de obra ejecutada	100% de obra ejecutada
			Proyecto de refuncionalización Facultad de Arquitectura	100% de obra ejecutada	100% de obra ejecutada
			Proyecto de refuncionalización Imprenta	100% de obra ejecutada	50% de obra ejecutada
			Proyecto de refuncionalización Edificio de Filosofía	50% de obra ejecutada	30% de obra ejecutada
			Proyecto de refuncionalización Edificio de Ingeniería	100% de obra ejecutada	30% de obra ejecutada
			Servicios externos de mantenimiento	100% de obra ejecutada	100% de obra ejecutada

			Suministro e instalación de luminarias exteriores	100% de suministro e instalación de luminarias	100% de suministro e instalación de luminarias
Dirección de Posgrados	AC3 Transformar la gestión universitaria para ajustarla a los desafíos de un entorno digital y del conocimiento	Fortalecer la gestión de la Dirección de Posgrado para mejorar la oferta de programas de la Universidad	Gestión de cuarto nivel	Capacitaciones o talleres a docentes cursando estudios de doctorado o docentes de posgrado	4 capacitaciones o talleres a docentes cursando estudios de doctorado o docentes de posgrado
				Programas ofertados	30 Programas ofertados
	P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua	Fortalecer la gestión de la Dirección de Posgrado para mejorar la oferta de programas de la Universidad	Gestión de cuarto nivel	% postulantes con preparación de inglés A2 y B1	50% de los postulantes a programas de posgrado cuentan con cursos de preparación de los niveles A2 y B1 de inglés
					Programas ofertados
	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Fortalecer la gestión de la Dirección de Posgrado para mejorar la oferta de programas de la Universidad	Afiliación AUIP	Membresías requeridas	1 Membresía activa
			Gestión de cuarto nivel	Programas ofertados	30 Programas ofertados
Misión técnica AUIP			Misiones realizadas	1 Misión técnica realizada	
Dirección de Relaciones Internacionales	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Fortalecer la gestión y cooperación para la Internacionalización de la Universidad de Cuenca	Adquisición de banderas de Ecuador y de la Universidad	Adquisición de tres Banderas	3 Banderas
			Gestionar la compra de material publicitario para la Universidad	material publicitario	Publicidad para eventos Ucuena
				% de material publicitario	Publicidad Ucuena
			Gestionar la compra de muebles para la dependencia	Adquisición de 1 estante	Muebles comprados
				Adquisición de 1 mesa pequeña para la oficina de la DRI	Muebles comprados
			Gestionar los pagos a Redes académicas internacionales	Suscripción de 4 membresías internacionales	Pago de las 6 Membresías de redes internacionales
Gestionar las becas para el Intercambio estudiantil (entrante entrante)	Al menos 100 estudiantes con movilidad internacional entrante	Recibir 12 estudiantes extranjeros con beca completa (matricula cero costo, alimentación y alojamiento)			

			Gestionar las becas para el Intercambio estudiantil (entrante saliente)	Al menos 100 estudiantes con movilidad internacional saliente	Enviar máximo 12 estudiantes de nuestra Universidad con pasajes ida y vuelta a la ciudad de la universidad de destino
			Hospedarse a Quito para Afianzar la cooperación internacional con las principales Embajadas presentes en el país	Incrementar en un 40 % cooperación con embajadas, Movilizar % estudiantes de movilidad saliente de movilidad entrante	A Diciembre de 2022, visitar 20 Embajadas para cooperación internacional
			Inscripción en eventos internacionales para la participación de docente (entrante saliente)	Al menos 2 empleados con movilidad internacional	Participación de al menos 2 empleados, en eventos internacionales
				Al menos 6 docentes con movilidad internacional	Participación de al menos 6 docentes, en eventos internacionales
			Reuniones de trabajo	4 reuniones de trabajo	4 reuniones de trabajo con autoridades de Universidades, embajadas e instituciones extranjeras.
			Visitas a tres Universidades Extranjeras	Fomentar la cooperación internacional	A Diciembre de 2022, realizar una visita a una institución internacional, para gestionar cooperación internacional
			Visitas a tres Universidades Extranjeras	Fomentar y afianzar la cooperación internacional	A Diciembre de 2022, realizar una visita a una institución internacional, para gestionar cooperación internacional
			Afianzar la cooperación internacional con las principales Embajadas presentes en el país	Incrementar en un 40% cooperación con embajadas, Movilizar % estudiantes de movilidad saliente de movilidad entrante	A Diciembre de 2022, visitar 20 Embajadas para cooperación internacional

Dirección de Talento Humano	F2 Mejorar la calidad del gasto público	Brindar asesoría a la Dirección de Talento Humano en le ámbito legal.	1.- Asistencia y asesoría jurídica para estudiar y resolver los problemas legales relacionados con contratos, convenios y normativa vigente. 2.-Emisión de informes jurídicos en función de los requerimientos de las diferentes dependencias solicitantes. 3.- Representación legal en trámites, procesos administrativos y académicos que la Dirección requiera. 4.-Revisión de documentos emitidos por la Dirección de Talento Humano: contratos, acciones de personal, actas.	3era contratación	1
		Cumplir con el envío de las nóminas en función de los lineamientos y normativa legal.	Gastos en personal 2022	% ejecución	Ejecutar el 98% del presupuesto asignado para gastos en personal
		Cumplir con la situación irregular de asistencia ocasionada por la pandemia.	1.- Registrar y verificar el cumplimiento de las jornadas de trabajo, formatos de asistencia manual y formatos de actividades mediante teletrabajo. 2.-Transformación digital de los datos; detectando atrasos, sobretiempos, ausencias, autorizaciones de justificaciones, vacaciones, días por recuperar por pandemia, entre otros. 3.- Aplicar métodos para la recolección de la información de asistencia.	1era contratación	1
		Cumplir con los requerimientos de información de personal para las unidades académicas, administrativas e instituciones externas gubernamentales de control que se han incrementado durante los últimos años.	1. Organizar el archivo de la Unidad. 2.-Revisar y preparar la documentación para el análisis pertinente de acuerdo a los diferentes requerimientos 3.-Realizar la digitalización de documentos y mantener el archivo magnético de la Unidad. 4.-Apoyar en la elaboración de oficios, memorandos y otros documentos 5.-Revisar los historiales de cargos para la depuración correspondiente.	2da contratación	1
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Mejorar el control de los documentos de la Dirección de Talento Humano	Fortalecimiento del Archivo	Porcentaje de documentos que ingresan a la Unidad.	1
	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la	Cumplir con el envío de las nóminas en función de los lineamientos y normativa legal.	Gastos en personal 2022	% ejecución	Ejecutar el 98% del presupuesto asignado para gastos en personal

	región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior				
	S2 Incidir en la formulación de política pública a través de la provisión permanente de conocimiento e información científica	Cumplir con el envío de las nóminas en función de los lineamientos y normativa legal.	Gastos en personal 2022	% ejecución	Ejecutar el 98% del presupuesto asignado para gastos en personal
	TH1 Incrementar la retención de talentos y la satisfacción laboral de las y los docente, empleados y trabajadores mediante un modelo de gestión estratégica del talento humano Incrementar la retención de talentos y la satisfacción laboral de las y los docente, empleados y trabajadores mediante un modelo de gestión estratégica del talento humano	Apoyar a los servidores bajo régimen LOSEP en su formación de cuarto nivel	Apoyo Económico	Porcentaje de solicitudes de apoyo económico aprobadas	100%
		Brindar a los funcionarios de la Universidad de Cuenca oportunidades de desarrollo personal y profesional en los puestos de trabajo en los que se desempeñan; así como en los procesos internos que se vinculan con sus actividades diarias; creando un clima de trabajo satisfactorio e incrementado la motivación de los funcionarios.	Capacitación de personal administrativo	Porcentaje de capacitaciones ejecutadas	100%
		Cumplir con el envío de las nóminas en función de los lineamientos y normativa legal.	Gastos en personal 2022	% ejecución	Ejecutar el 98% del presupuesto asignado para gastos en personal
		Dotar de uniformes al personal masculino administrativo de la Institución	Uniformes Institucionales	Porcentaje de solicitudes de apoyo económico aprobadas	100%
		Realizar las pruebas psicométricas al personal que ingresa a la Universidad.	Suscripción anual del sistema on line para pruebas psicométricas+ sistematización de la pruebas de conocimiento.	Porcentaje de procesos realizados dentro de la plataforma	100%
		AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Implementación de un sistema de información para la gestión académica	Implementación de un sistema de información para la gestión académica	% de avance

Información y Comunicación	AC3 Transformar la gestión universitaria para ajustarla a los desafíos de un entorno digital y del conocimiento	Analizar, diseñar y desarrollar los sistemas informáticos contribuyendo la automatización de los procesos y a la solución de los problemas tecnológicos de la comunidad universitaria.	Ampliación de la UCuenca App para toda la comunidad universitaria	% de Implementación del módulo de UcuencalD para comunidad universitaria.	100%
			Desarrollo de aplicativos para mejora de sistemas de información nuevos y existentes	% de módulos desarrollados	100%
		Apoyar a la consecución de los objetivos estratégicos de la institución garantizando la confidencialidad, integridad y disponibilidad de sus recursos de información.	Identificar y gestionar los riesgos de los activos de información	% de actividades ejecutadas	100%
				Plan de gestión de riesgos elaborado	100%
		Asegurar la operatividad de la infraestructura tecnológica.	Implementación de nuevas herramientas para el monitoreo de la infraestructura física y virtual	% de Implementación de una herramienta de monitoreo.	100%
			Implementación de un nuevo sistema de telefonía IP	% de implementación de un nuevo sistema de telefonía IP.	(en blanco)
			Implementación del pararrayos para los centros de datos universitarios	% de implementación del pararrayos para los centros de datos universitarios.	100%
			MANTENIMIENTO ANUAL DEL SISTEMA DECLIMATIZACIÓN Y CONTRA INCENDIOS DEL CENTRO DE DATOS DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA	% mantenimiento ejecutado	100%
			MANTENIMIENTO ANUAL DEL SISTEMA DE ENERGÍA REDUNDANTE DEL CAMPUS CENTRAL	% mantenimiento preventivo ejecutado	100%
			MANTENIMIENTO CORRECTIVO DE CENTRO DE DATOS)	% mantenimiento correctivo ejecutado	100%
			Maquinarias y Equipos (Instalación-Mantenimiento y Reparaciones)RENOVACIÓN DE SOPORTE DE AS4 Incidir en la solución de los problemas complejos que enfrenta la sociedad, fortaleciendo las capacidades de sus miembros00	% soporte a AS4 Incidir en la solución de los problemas complejos que enfrenta la sociedad, fortaleciendo las capacidades de sus miembros00	100%
		RENOVACION DE SOPORTE TÉCNICO ANUAL PARA HARDWARE DE ALMACENAMIENTO DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA	% soporte a equipos de marca IBM Storwise	100%	

		RENOVACION DE SOPORTE TÉCNICO ANUAL PARA HARDWARE DE PROCESAMIENTO DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA	% soporte a equipos de almacenamiento marca Lenovo	100%
		RENOVACIÓN DE SOPORTE TÉCNICO DE OPENSTACK Y KUBERNETES	% soporte a infraestructura Open Stack	100%
		RENOVACIÓN DE SOPORTE TÉCNICO DE VEEAM	% de equipos respaldados	100%
		RENOVACIÓN DEL SERVICIO DE SOPORTE TÉCNICO PARA LA INFRAESTRUCTURA DE VIRTUALIZACIÓN DE MARCA VMWARE	Contar con el soporte técnico para los nodos físicos de procesamiento de marca Vmware	
		Repotenciación de la infraestructura de almacenamiento de marca Synology.	Repotenciación de la infraestructura de almacenamiento de marca Synology.	100%
		Repotenciación de la infraestructura de procesamiento y almacenamiento de marca IBM	Repotenciación de la infraestructura de procesamiento y almacenamiento de marca IBM.	100%
	Brindar a estudiantes, docentes y entidades públicas espacios de cómputo cómodos y adecuados a las necesidades tecnológicas actuales.	Alquiler del Voto Electrónico para elecciones	Elección implementada	1
		Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	% de servicio de arrendamiento contratado	100%
		Mantenimiento preventivo de las aulas de cómputo	% de equipos que se realizó el mantenimiento.	90%.
	Brindar apoyo técnico para el desarrollo de los procesos electorales internos, así como proveer a las diferentes Facultades y Dependencias, de equipamiento de hardware y software con la tecnología más actual posible, mantenimiento un inventario tecnológico actualizado.	Mantenimiento de equipos informáticos de personal administrativo y docente	% computadores dados mantenimiento	100%
		Repuestos y Accesorios	% de material de limpieza utilizados	100%
			% de repuestos utilizados	100%
	Brindar estabilidad y confiabilidad de los sistemas para la comunidad universitaria. Gestionar la integración y el despliegue del software. Garantizar la estabilidad y	Consultoría para la elaboración del plan de continuidad de operaciones	% de documentos con diseños del plan de contingencia.	100%

	alta disponibilidad del sistema de producción.	Dotación de software para labores académicas y administrativas	% de documentos con diseños del plan de contingencia.	100%
	Coordinar, evaluar e integrar la información institucional para la generación de conocimiento y el apoyo en la toma de decisiones basada en datos.	Implementación de una plataforma de datos integrados	Porcentaje de información institucional integrada.	100%
		Migración y desarrollo de tableros de control en Power BI	Total de dashboard creados	100%
	Desarrollar un modelo para el levantamiento de procesos, para poder ser replicado en un futuro proyecto para levantamiento de los diversos procesos de la DTIC.	Levantamiento de procesos de la DTIC, aplicado a los procesos de Desarrollo y Mantenimiento de Software	% de personas capacitadas	100%
	Ejecutar una reingeniería de procesos que conduzcan a la implementación de un sistema de información ERP que permita optimizar y digitalizar los procesos que conforman la gestión universitaria en las áreas y capacidades priorizadas en la primera fase del proyecto.	Implementación de un sistema de información ERP para la gestión universitaria	100% de sistema de información implementado (de acuerdo a las áreas y capacidades priorizadas durante la fase de planificación y definición del alcance)	100%
		Implementación de un sistema de información para la gestión académica	100% de sistema de información implementado (de acuerdo a las áreas y capacidades priorizadas durante la fase de planificación y definición del alcance)	100%
		Transformación Digital de la Gestión Universitaria a través de la implementación de un sistema de información ERP	100% de procesos (de acuerdo a las áreas y capacidades priorizadas durante la fase de planificación y definición del alcance)	100%
	Garantizar la operatividad y continuidad del servicio de la red LAN y WLAN de la Universidad de Cuenca.	Adquisición de unidades de protección eléctrica - UPS - para los equipos de conmutación de la red de datos localizados en los cuartos de comunicaciones	% de racks protegidos.	100%
		Extensión del cableado estructurado en las edificaciones de la UC	% de puntos de red instalados.	100%
		Renovación de equipos de comunicaciones (segunda etapa)	Número de switches y access points, adquiridos, instalados y puestos en operación.	5
		Servicio de Internet comercial para las Granjas Universitarias	% servicio de internet CNT implementado	100%

			Servicio de Red Avanzada	% servicio Red Avanzada implementado	100%
			Soporte técnico y EXTENSIÓN DE GARANTÍA DE RUCKUS	Contar con el soporte técnico para los 473 equipos de la marca Ruckus.	100%
		Mejorar la calidad de los productos de software al contar con una guía de las pruebas que debe realizar para asegurar la calidad del software.	Implementación de metodología de planes maestros de pruebas de software	% de personas capacitadas	100%
		Mejorar la metodología de desarrollo de software al utilizar una práctica de programación agile que contemple el desarrollo de pruebas antes de la codificación.	Desarrollo de pruebas de software e Implementación de la metodología Test Driven Development (TDD) para el desarrollo de software	% de personas capacitadas	100%
				% de tareas realizadas	100%
		Optimizar las funcionalidades de los sistemas de información en un ciclo de mejora continua, así como desarrollar nuevas opciones para responder a las necesidades de la Institución	Definir procesos para el mantenimiento de sistemas de información y evaluación de sistemas para identificar oportunidades de mejora continua	% políticas y procesos establecidos	100%
			Mejoras a los procesos de matrículas, distributivos y generales del SGA	% de las funcionalidades implementadas	100%
		Optimizar las funcionalidades de los sistemas de información en un ciclo de mejora continua, así como desarrollar nuevas opciones para responder a las necesidades de la institución.	Mejoras de Sistema de Gestión de Talento Humano, Sistema de Gestión Médica y al Sistema de Gestión de Usuarios	% de las funcionalidades implementadas	100%
Dirección de Vinculación con la Sociedad	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Fortalecer la generación de espacios de practica pre profesional y acuerdos interinstitucionales (redes con instituciones públicas , privadas nacionales e internacionales)	Fortalecimiento de capacidades laborales, dirigido a personas que no cuentan con formación profesional (a nivel nacionales o internacional)	N° de moddles implementados por curso	1 plataforma web dinámica de aprendizaje implementada
			Fortalecimiento de capacidades laborales, dirigido a personas que no cuentan con formación profesional (a nivel nacional o internacional)	N° de moddles implementados por curso	1 plataforma web dinámica de aprendizaje implementada
			Proceso metodológico de seguimiento a graduados	N°de Facultades con metodología implementada	1 modelo estadístico implementado

	Identificación de las demandas de programas, cursos de formación continua	Programas multidisciplinares que den respuesta a las necesidades macro sociales y a las apuestas estratégicas de la universidad de Cuenca	No. De programas	1 Programa de Formación de desarrollo
S2 Incidir en la formulación de política pública a través de la provisión permanente de conocimiento e información científica	Fortalecer la generación de espacios de practica preprofesional y acuerdos interinstitucionales (redes con instituciones públicas , privadas nacionales e internacionales)	Escuela de liderazgo proceso consultivo	No de eventos realizados	1 escuela de formación política ejecutada
		proceso consultivo estudiantil	N° de reuniones de proceso consultivo N° de mesa de sociedad civil	1 Tejido de redes consolidado
			Procesos realizados	1 proceso consultivo realizado
S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Identificación de las demandas de programas, cursos de formación continua	Programas multidisciplinares que den respuesta a las necesidades macro sociales y a las apuestas estratégicas de la universidad de Cuenca	N° de proyectos aprobados	Al menos dos programas de vinculación
S4 Incidir en la solución de los problemas complejos que enfrenta la sociedad, fortaleciendo las capacidades de sus miembros	Fortalecer alianzas con redes nacionales e internacionales para fomentar la participación conjunta de proyectos	Participación en eventos , congresos, seminarios, talleres , ponencia, entreo otros.	N° de capacitaciones realizadas	al menos 2 capacitaciones
			N° de participaciones nacionales y/o internacionales	al menos 5 participaciones nacionales y/o internacionales
	Fortalecer la generación de espacios de practica pre profesional y acuerdos interinstitucionales (redes con instituciones públicas , privadas nacionales e internacionales)	Proceso metodológico de seguimiento a graduados	N°de Facultades con metodología implementada	1 modelo estadístico implementado
			Proyectos de servicio a la comunidad de Facultad	N° proyectos monitoreados
	Identificación de las demandas de programas, cursos de formación continua	Programa de certificación de competencias laborales	Programas implementados	1 Programa de Formación de desarrollo
			Programas multidisciplinares que den respuesta a las necesidades macro sociales y a las apuestas estratégicas de la universidad de Cuenca	Programas implementados
	Programas multidisciplinarios que den respuesta a las necesidades macro sociales y a las apuestas estratégicas de la Universidad de Cuenca	Programas implementados	Al menos dos programas de vinculación	

		Implementar proyectos de vinculación con la comunidad que propicien el desarrollo comunitario	Proyectos de servicio comunitario proyectos de Facultad (Proyectos de convocatoria VI)	N° de proyectos aprobados	53 proyectos aprobados
			Proyectos de convocatoria VI	N° de proyectos aprobados	53 proyectos aprobados
			Proyectos de convocatoria VII	N° de proyectos aprobados	al menos 50 proyectos aprobados
			Proyectos de servicio comunitario proyectos de Facultad (Proyectos de convocatoria VII)	N° de proyectos aprobados	al menos 50 proyectos aprobados
		Implementar proyectos de vinculación con la comunidad que propicien el desarrollo comunitario enfocado a grado y posgrado	Proyectos de servicio a la comunidad de Facultad	N° de personas de la comunidad universitaria	1 sistema de vigilancia comunitaria en salud implementado
		Implementar proyectos de vinculación con la comunidad que propicien el desarrollo comunitario	VincuKids (Fortalecer desde las practicas preprofesionales la capacidad expresiva, creatividad e imaginación en los niños y niñas a través del arte)	N° de niños intervenidos	1 Programa Vincukids
		Implementar r proyectos de vinculación con la comunidad que propicien el desarrollo comunitario	EDUCATE Programa de nivelación inicialmente en la región sur para zonas vulnerables	Programas implementados	1 programa de nivelación implementado en coordinación con el Vicerrectorado Académico
		Implementar proyectos de vinculación con la comunidad que propicien el desarrollo comunitario	EDUCATE Programa de nivelacion inicialmente en la región sur para zonas vulnerables	Programas implementados	1 programa de nivelación implementado en coordinación con el Vicerrectorado Académico
		Implementar proyectos de vinculación con la comunidad que propicien el desarrollo comunitario	VincuKids (Fortalecer desde las practicas preprofesionales la capacidad expresiva, creatividad e imaginación en los niños y niñas a través del arte)	Programas implementados	1 Programa Vincukids
		Integrar una estructura de proyectos de vinculación con la comunidad que propicien el desarrollo comunitario	Proyectos de convocatoria VIII	N° de proyectos aprobados	al menos 50 proyectos aprobados
			Proyectos de servicio comunitario proyectos de Facultad (Proyectos de convocatoria VIII)	N° de proyectos aprobados	al menos 50 proyectos aprobados
				N° de proyectos aprobados	al menos 50 proyectos aprobados
Facultad de Arquitectura y Urbanismo	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Dar inicio a los procesos que permitan lograr la acreditación de la Carrera de Arquitectura y su reconocimiento internacional como reflejo de eficiencia y calidad.	Acreditación Internacional	% de los avances para el cumplimiento de los requisitos de la acreditación internacional	25%

		Fortalecer las capacidades de los investigadores y grupos de investigación de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo en la autogestión de recursos para la investigación, la innovación y la transferencia de resultados a la sociedad (sector público, privado y comunitario). Aula de Investigación Sostenible	Fortalecimiento del Centro de Investigación de la Facultad de Arquitectura y sus proyectos de investigación.	# investigadores capacitados	40
		Realzar la imagen e impacto de la Facultad de Arquitectura y Urbanismo, mediante la ejecución de eventos académicos de alto impacto local y nacional con la participación de profesionales y expertos que generen mayor interés en estudiantes, profesionales y público en general.	Fortalecimiento de Eventos académicos	Nº de eventos realizados	8
	P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua	Dar inicio a los procesos que permitan lograr la acreditación de la Carrera de Arquitectura y su reconocimiento internacional como reflejo de eficiencia y calidad.	Acreditación Internacional	% de los avances para el cumplimiento de los requisitos de la acreditación internacional	25%
		Dotar los laboratorios de los insumos y materiales necesarios para las actividades prácticas que se desarrollan por parte de docentes y estudiantes.	Implementación y Fortalecimiento de Laboratorios	% de dotación de insumos y materiales	90%
		Renovar de los equipos de los laboratorios y talleres existentes en la Facultad de Arquitectura y Urbanismo, con el fin de mejorar los procesos de aprendizaje y la práctica de los estudiantes, que vayan acorde a los avances tecnológicos del mercado y su aplicación en la arquitectura; además de dotar estos espacios con los materiales e insumos necesarios para el normal desarrollo de las actividades prácticas de estudiantes y docentes.	Implementación y Fortalecimiento de Laboratorios	% de equipos renovados	50%

	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Contribuir a la formación de profesionales provenientes de distintas áreas y disciplinas, que demanda la ordenación del sistema territorial y sistema urbano, desde una visión integral, multidisciplinar y multisectorial adecuado a la realidad ecuatoriana, con el suficiente conocimiento científico de su problemática, con la solvencia técnica necesaria y una alta responsabilidad social para investigar todos aquellos ámbitos que exploren la relación entre la sociedad y el territorio en diferentes entornos y escalas geográficas.	Ejecución de la Maestría en Ordenación del Territorio 2019-2021	% de contratos gestionados	100% contratos gestionados
		Contribuir con la práctica profesional de la arquitectura, brindando las herramientas teórico-prácticas de alto nivel, necesarias para la profundización en la elaboración de proyectos arquitectónicos de gran calidad visual y constructiva a diferentes escalas, formando profesionales de excelencia que aporten para el desarrollo armónico de las ciudades, en una perspectiva coherente con los momentos que vive el país y la región.	Ejecución de la Maestría en Proyectos Arquitectónicos 2019-2021	% de contratos gestionados	100% contratos gestionados
		Formar a los profesionales en arquitectura e ingeniería civil en los conceptos, métodos y técnicas que les permitan profundizar o adquirir competencias laborales para la construcción de edificaciones, y aplicar metodologías de investigación que propendan al desarrollo e innovación de tecnologías para mejorar el desempeño de la planificación y ejecución de las obras	Ejecución de la Maestría en Construcciones 2021-2023	% de contratos gestionados	100% contratos gestionados

		<p>Suplir vacíos en la formación de profesionales especializados con altos estándares dentro de la Ciencia y Tecnología, en el área de Arquitectura, Urbanismo y Conservación, utilizando procesos de aprendizaje para que el estudiante se sienta sujeto, y no objeto, del proceso de construcción de conocimiento.</p>	Adquisición de alimentación para sesiones de Comité Académico	% de alimentos y bebidas gestionado	100% de alimentos y bebidas gestionadas
			Adquisición de materiales de oficina para trámites	% de materiales de oficina gestionados	80% materiales de oficina gestionados
			Contratación de servicios de publicidad para difusión de las Maestrías del Centro de Postgrados	% de publicidad gestionada	90% publicidad gestionada
			Gestión para para publicitar el Centro de Postgrados	% de pasajes gestionados	100% pasajes gestionados
			Pago de contratos por lectura y dirección de tesis	% de contratos gestionados	100% contratos gestionados
			Servicios de impresión edición, reproducción y publicaciones para trámites académicos y administrativos	% de Impresiones gestionadas	90% impresiones gestionados
	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	<p>Consolidar y ampliar las REDES de investigación a nivel nacional e internacional en donde colabora y se encuentra adscrita la facultad a través de sus docentes investigadores.</p>	<p>Fortalecimiento del Centro de Investigación de la Facultad de Arquitectura y sus proyectos de investigación.</p>	Adscripción a nuevas redes de investigación	2
				<p>Fortalecimiento del Centro de Investigación de la Facultad de Arquitectura y sus proyectos de investigación.</p>	Publicaciones académicas presentadas
		<p>Fomentar la excelencia de las publicaciones académicas de la facultad para garantizar su uso práctico en la sociedad, así como la visibilizarían nacional e internacional de la facultad y sus docentes.</p>	<p>Fortalecimiento del Centro de Investigación de la Facultad de Arquitectura y sus proyectos de investigación.</p>	Libros impresos	4
				Manuscritos académicos corregidos	8
				Publicaciones académicas presentadas	8
		<p>Fortalecer el área de la investigación que se ha logrado trabajar en equipo conjuntamente con equipos internacionales, y que cuentan con fondos otorgados por instituciones del exterior.</p>	<p>Fortalecimiento del Centro de Investigación de la Facultad de Arquitectura y sus proyectos de investigación.</p>	Nº de transferencias realizadas según el avance del proyecto	7

		Potenciar la revista científica Estoa para alcanzar mayores índices de impacto a nivel global, que permitan elevar la calidad científica nacional y regional para la retroalimentación y desarrollo de las líneas de investigación de la facultad y el refuerzo en la docencia en las áreas de pregrado y posgrado; así como la internacionalización de la universidad en las líneas de investigación de la facultad.	Fortalecimiento del Centro de Investigación de la Facultad de Arquitectura y sus proyectos de investigación.	Artículos en inglés publicados	8
Facultad de Artes	P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua	Contratar directores de titulación especialistas en el área de Educación Cultural y Artística para el progreso y elaboración de la tesis de maestría .	Consultoría y Asesoría Especializada Directores de tesis Maestría en Educación Cultural y Artística	26 docentes contratados para dirigir trabajos de titulación de 26 estudiantes de la Maestría	26 docentes contratados para dirigir trabajos de titulación de 26 estudiantes de la Maestría
		Contratar docentes profesionales en el área de Educación Cultural y Artística, para contar con una planta docente de alto nivel.	Honorarios por servicios profesionales de docencia Maestría en Educación Cultural y Artística	100% ejecución distributivo docente aprobado por la Dirección de Posgrados	100% ejecución distributivo docente aprobado por la Dirección de Posgrados
		Contratar lectores de trabajos de titulación especialistas en el área de Educación Cultural y Artística para el progreso y elaboración de la tesis de maestría .	Consultoría y Asesoría Especializada Lecturas de tesis Maestría en Educación Cultural y Artística	26 docentes contratados para lectura de trabajo de titulación de 26 estudiantes de la Maestría	26 docentes contratados para lectura de trabajo de titulación de 26 estudiantes de la Maestría
		Culminar los procesos de titulación de los estudiantes de la Maestría en Diseño y Dirección de Arte cuya prórroga con costo culmina el 19 de diciembre de 2021	Consultoría y Asesoría Especializada Directores y Lecturas de tesis Maestría en Diseño y Dirección de Arte	30% de estudiantes graduado, porcentaje pendiente para completar el 100% de graduados	20% de estudiantes graduado, porcentaje pendiente para completar el 100% de graduados
		Culminar los procesos de titulación de los estudiantes de la Maestría en Estudios del Arte	Consultoría y Asesoría Especializada Directores y Lecturas de tesis Maestría en Estudios del Arte III cohorte	10% de estudiantes graduados porcentaje que faltan para completar el 100% de graduados	5% de estudiantes graduados porcentaje que faltan para completar el 100% de graduados
		Ofertar educación continua de altos estándares en el área de las artes	Capacitación Ciudadanía en General	Realización de dos talleres con una asistencia de 20 estudiantes cada uno	Realización de dos talleres con una asistencia de 20 estudiantes cada uno
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Proveer de las herramientas y equipos tecnológicos necesarios para fortalecer los procesos de enseñanza aprendizaje	* Dotar de un ambiente con aire puro en las aulas de la Facultad. *Instalación de un sistema de calefacción en las aulas de Danza Teatro *Potenciar ambientes educativos	30% de aulas cuentan con purificadores de aire y 20% de aulas cuenta con el sistema de calefacción	15% de aulas cuentan con purificadores de aire y 10% de aulas cuenta con el sistema de calefacción
		Proveer de las herramientas y equipos tecnológicos necesarios	* Mantenimiento de instrumentos *Potenciar ambientes educativos	60% de instrumentos con mantenimiento completo	40% de instrumentos con mantenimiento completo

		para fortalecer los procesos de enseñanza aprendizaje			
S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Adquirir herramientas y bibliografía especializada en artes, diseño y material didáctico para el mejoramiento en los servicios gratuitos en educación en Artes.	Adquisición de libros, material bibliográfico especializado	Incrementar en un 60% la bibliografía existente	Incrementar en un 30% la bibliografía existente	
	Adquirir material didáctico específico para el área de Música.	* Arreglos sinfónicos * Potenciar ambientes educativos	Adquirir 8 arreglos sinfónicos de obras musicales que serán utilizadas en los diferentes conciertos que organizará la Carrera de Música	Adquirir 4 arreglos sinfónicos de obras musicales que serán utilizadas en los diferentes conciertos que organizará la Carrera de Música	
	Difundir los logros del aprendizaje obtenido en las diferentes cátedras en el área musical	*Amplificación *Presentación de Proyectos Artísticos Facultad de Artes	Servicio de amplificación entregado al 100% en los conciertos realizados durante el año	50% de los servicios de amplificación	
	Difundir los logros del aprendizaje obtenido en las diferentes cátedras evidenciados a través de la producción cultural y artística	* Alquiler Teatro Carlos Cueva Tamariz * Presentación de Proyectos Artísticos Facultad de Artes	3 conciertos por final de ciclo con la participación del 100% de estudiantes de la carrera de Música y 1 presentación escénica con la participación del 20% de estudiantes de la Carrera de Artes Escénicas	Realizar 2 presentación artística con el 50% de estudiantes participando	
		Adquisición de Insumos y materiales para el montaje y realización de las obras artísticas previstas por la Facultad de Artes	5 presentación artísticas y eventos culturales organizados por la Facultad de Artes	Realizar 3 presentaciones artísticas y eventos culturales organizados por la Facultad de Artes	
	Difundir los logros del aprendizaje obtenido en las diferentes cátedras evidenciados en los ensambles	* Transporte de instrumentos * Presentación de Proyectos Artísticos Facultad de Artes	12 transporte realizados con la Orquesta para las 12 presentaciones previstas para el año 2022.	Realización del 50% de transportes	
		Servicio de Difusión y Promoción para los eventos artísticos de la Facultad de Artes	5 eventos realizados en la Facultad de Artes con la participación del 100% de estudiantes de las cinco carreras de la Facultad de Artes	3 eventos realizados en la Facultad de Artes con el 50% de participación estudiantil	
	Fomentar la capacitación entre los miembros de nuestra comunidad educativa y local	* Contrato servicios profesionales para los diferentes talleres, ponencias, seminarios, etc * Capacitación a Docentes, estudiantes y ciudadanía	10 capacitaciones decentes con un total de 20 participantes en cada taller	5 capacitaciones docentes con un total de 10 participantes	

				12 capacitaciones docentes con un total de 20 participantes en cada taller.	6 capacitaciones docentes con un total de 10 participantes
		mantener actualizada la bibliografía disponible para docentes y estudiantes en la biblioteca del Campus Yanuncay	* Adquirir bibliografía actualizada para nuestros estudiantes y docentes. * Potenciar ambientes educativos	Bibliografía incrementada en un 90%	Bibliografía equipada en un 80%
		Proveer de las herramientas necesarias para facilitar los procesos de enseñanza aprendizaje	* Compra de insumos y accesorios musicales para las aulas de música . Potenciar ambientes educativos	Aulas equipados en un 20%	Aulas equipadas en un 10%
		Proveer de las herramientas y equipos tecnológicos necesarios para fortalecer los procesos de enseñanza aprendizaje	* Dar mantenimiento a las máquinas que se utilizan en los talleres de la Facultad *Potenciar ambientes educativos	60% de máquinas con mantenimiento completo	40% de máquinas con mantenimiento completo
			* Equipar las aulas de computo con equipos, sistemas y paquetes informáticos. * Potenciar ambientes educativos	40% de equipos informáticos equipados con software	20% de computadores equipados
			* Equipar los talleres con las herramientas necesarias para las clases Prácticas de las carreras de la Facultad *Potenciar ambientes educativos	Talleres equipados en un 60%	Talleres equipados en un 50%
		Proveer de los instrumentos musicales necesarios para el funcionamiento del estudio de grabación	*Compra de equipos externos de amplificación para el estudio de grabación . Potenciar ambientes educativos	Estudio de grabación equipado en un 100%	Estudio de grabación equipado en un 60%
			*Compra de instrumentos necesarios para el estudio de grabación . Potenciar ambientes educativos	Estudio de grabación equipado en un 100%	Estudio de grabación equipado en un 60%
S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad		Colaborar en la Publicación del catálogo de Arte Proceso en convenio con el Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial del Guayas y la Universidad de Cuenca De Igual manera en la Bienal Nomade	* Realizar catálogo de Artes en Convenio con la prefectura del Guayas *Participar en la Bienal Nomade. *Potenciar ambientes educativos	Edición, diagramación e Impresión del 100% de los catálogos	Edición, diagramación e Impresión del 50% de los catálogos
		Difundir los logros del aprendizaje obtenido en las diferentes cátedras en el área musical	*Servicio de Logística *Presentación de Proyectos Artísticos Facultad de Artes	Organización y Desarrollo de 4 eventos artísticos	Organización y Desarrollo de 2 eventos artísticos
		Diseñar y ejecutar un proyecto de vinculación con la comunidad, conjuntamente con los maestrantes para brindar servicio a la sociedad en el mejoramiento sobre procesos de educación en artes en el Cantón Cuenca.	Logística Maestría en Educación Cultural y Artística	Realizar un evento académico donde exista el 100% de participación de los estudiantes de la Maestría	Realizar un evento académico donde exista el 100% de participación de los estudiantes de la Maestría

Facultad de Ciencias Agropecuarias	P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua	Fortalecer la oferta de postgrado de la Facultad	Adquisición de materiales de oficina para la dirección de postgrados de la Facultad	% de satisfacción de requerimientos	100% de requerimientos satisfechos
			Mantenimiento de equipos y sistemas informáticos de la Dirección de Postgrados de la facultad	% de satisfacción de requerimientos	100% de requerimientos satisfechos
			Mejorar el equipamiento informático de las aulas de posgrado	Equipos instalados	1
		Promover la actualización de conocimiento y perfeccionamiento profesional para docentes y estudiantes de la Facultad	Curso de capacitación de diseño hidrológico del predio	Profesores, estudiantes o actores externos que aprobaron el curso	1
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Mantener la funcionalidad de la infraestructura y servicios académicos disponibles en el campus Yanuncay	Expansión de las capacidades almacenamiento de archivos de la Facultad	Espacio de archivo incrementado	1
			Mejoramiento de las capacidades de amplificación de sonido de la Facultad	Complemento instalados y funcionales	1
		Mantener la funcionalidad de las granjas Irquis, Nero y Romeral como espacios de simulación adecuados para el desarrollo de procesos académicos de las carreras de la facultad	Actualización del stock de maquinaria menor para el desarrollo de tareas agrícolas en la granja El Romeral	Maquinaria adquirida y funcional	1
			Adquirir repuestos y accesorios para el mantenimiento preventivo y/o correctivo de la maquinaria agrícola	Maquinaria funcional y operativa	100% de la maquinaria en estado funcional y operativo
			Adquisición de Abonos para la abonaduras de los cultivos	% de satisfacción de requerimientos	100% Compra de Abonos
			Adquisición de ármicos	Ficha de entrega recepción	100 % del paso habilitado
			Adquisición de combustible para la maquinaria agrícola	% de satisfacción de requerimientos	100% Cantidad de galones adquiridos
			Adquisición de ingredientes para la elaboración de alimento balanceado	Cantidad total de ingredientes adquiridos	100 % de las mezclas de balanceado realizadas
			Adquisición de material genético	Cantidad de material genético adquirido	100 % de las inseminaciones programadas
			Adquisición de material genético (pajuelas de semen)	Cantidad de material genético adquirido	100 % de las inseminaciones programadas
			Adquisición de medicamentos y materiales biológicos	Cantidad de medicamentos adquiridos	100% de los tratamientos farmacológicos requeridos
			Adquisición de Pesticidas, Agroquímicos y Fertilizantes para la fertilización y mantenimiento sanitario de los cultivos	% de satisfacción de requerimientos	100% Compra de Agroquímicos, pesticidas y fertilizantes
			Adquisición de Sales minerales	Cantidad de minerales adquiridos	100 % de la dieta suplementada con sales minerales

			Adquisición de semillas y plántulas y/o material vegetal para nuevos cultivos o renovación de los existente	% de satisfacción de requerimientos	Compra de material vegetal y semillas
			Adquisición de soldadora y equipos para mantenimiento de estructuras metálicas	Equipo adquirido y funcional	1
			Adquisición de un remolque para el tractor	Equipo adquirido y funcional	1
			Análisis de los suelos de diferentes lotes de cultivos	Análisis realizados	100% Toma de muestras y envío a laboratorios calificados
			Apertura de carretera de ingreso a la parte alta de la Granja desde la Panamericana hasta los Reservorios	Nueva vía construida y habilitada	1
			Compra de abono orgánico	Cantidad de sacos adquiridos	100 % de los pastos fertilizados
				potreros fertilizados con abono orgánico	100 % de potreros fertilizados
			Compra de Apero Agrícola (subsolador)	Equipo adquirido y funcional	1
			Compra de artículos de ferretería	Informes de Entrega	100 % de adquisición de los materiales solicitados
			Compra de combustible (diésel y gasolina)	Disponibilidad permanente de combustible	Disponibilidad permanente de combustible
			Compra de combustibles	Cantidad de galones adquiridos	100 % de provisión de combustibles
			Compra de equipos e insumos para el programa de ovinos	Equipos en uso para el programa de reproducción de ovinos	1
			Compra de fertilizante químico	potreros fertilizados con fertilizante químico	100 % de potreros fertilizados
			Compra de fertilizantes	Cantidad de sacos adquiridos	100 % de los pastos fertilizados
			Compra de ganado puro	Animales puros con pedigree	1
			Compra de gas licuado de petróleo GLP	N° de bombonas adquiridos	(en blanco)
			Compra de generador de electricidad para operación de emergencia de equipamiento esencial de la granja	Equipo adquirido y funcional	1
			Compra de impulsor eléctrico para cerca eléctrica	Impulsores eléctricos funcionando adecuadamente	1
			Compra de insumos para apicultura	Insumos utilizados en la producción apícola	Requerimiento de insumos cubiertos al 100%

		Compra de insumos para programas de mejoramiento genético	Cantidad de insumos adquiridos	100 % de aplicación de biotécnicas de la reproducción
		Compra de insumos y medicamentos veterinarios	Cumplimiento del plan sanitario cumplido	Plan sanitario cumplido al 100%
		Compra de motosierra hoja larga	Equipo adquirido y funcional	1
		Compra de nitrógeno líquido	Kg de Nitrógeno líquido adquirido	100% de material genético conservado
		Compra de semillas	Cantidad de sacos adquiridos	100 % de los potreros resembrados
		Compra de semillas de pastos para establecimiento de pasturas	área de pasturas restablecidas	10 % de pastos restablecidos
		Compra de Tanque de oxígeno y recargas	Tanque de oxígeno en uso	1
		Elaboración de facturero	N° de facturas elaboradas	100% de ventas facturadas
		Emplazamiento de un cobertizo para guardar maquinaria y aperos	Estructura construida y funcional	1
		Expansión del sistema de riego a nuevas áreas productivas en la granja El Romeral	Sistema de riego optimizado y funcional	1
		Habilitación de capacidades para tratamientos podológicos en bovino y ovinos	Tratamientos podales preventivos y correctivos realizados	1
		Implementación de un sistema de manejo de aguas residuales del establo	Calidad de agua a la salida del establo, calidad de agua vertida a la quebrada	1
		Mantenimiento de generador eléctrico	N° de mantenimientos	2 mantenimientos al año
		Mantenimiento de bombas eléctricas	Mantenimiento preventivo realizado	100 % del mantenimiento realizado
		Mantenimiento de instalaciones	Mantenimiento preventivo realizado	100 % del mantenimiento realizado
		Mantenimiento de la Vía a Patococha	Vía en buen estado	1
		Mantenimiento de los 2 km de vía y limpieza de drenajes y malezas 1km	Vía interna en estado transitable y funcional Drenajes limpios y funcionales	100% de la longitud de vías y drenajes funcionales
		Mantenimiento de maquinaria menor	Mantenimiento preventivo realizado	100 % del mantenimiento realizado
			Total de maquinaria menor mantenida	Toda la maquinaria menor mantenida
		Mantenimiento de maquinaria y aperos	Mantenimiento preventivo realizado	100 % del mantenimiento realizado

			Mantenimiento de vías internas a nivel de lastre	Km de vías intervenidas	3 km de vías intervenidas
			Mantenimiento del equipo de ordeño	Mantenimiento preventivo realizado	100 % del mantenimiento realizado
			Mejoramiento de los equipos de cocción de alimentos de la cocina de la granja	2 microondas funcionando adecuadamente	1
				Una cocina a gas funcionando adecuadamente	1
			Pago del derecho de agua del canal de riego Símbalo Patococha	Pagos anuales	100 % de las alícuotas canceladas
			Repotenciación del sistema de ordeño de la granja Nero	Disminución de un 30 % en el tiempo de ordeño	1
			Restauración y mantenimiento de reservorios de agua	% de la capacidad de los reservorios en uso adecuado	75%
			Servicio de análisis bromatológicos	Informe de resultados de laboratorio	100% de áreas analizadas
			Servicio de análisis de laboratorio clínico veterinario	Número de animales muestreados	Tamizado y descarte de animales positivos
			Servicio de análisis de suelos	Informe de resultados de laboratorio	100% de áreas analizadas
			Servicio de mantenimiento del sistema de refrigeración	Mantenimiento preventivo realizado	100 % del mantenimiento realizado
			Servicio de Mantenimiento de maquinaria y herramientas agrícolas	Total de maquinaria y herramientas agrícolas mantenidas	Todas las maquinarias y herramientas mantenidas
			Toma de muestras, inmunización y análisis de laboratorio	Número de animales muestreados	Recertificación por parte de Agrocalidad
			Transporte de bagazo de caña	Cantidad de transportes realizados	100 % de los transportes solicitados
			Vacuna contra la fiebre aftosa	N° de animales inmunizados	100% de bovinos inmunizados
		Mejorar los espacios y recursos para el desarrollo de aprendizajes práctico-experimentales de los estudiantes las carreras de la Facultad.	Adquisición de equipo de protección personal	Número de prácticas académicas realizadas con equipo de bioseguridad	100% de prácticas realizadas con equipo de bioseguridad
			Adquisición de gases para la producción de embriones in vitro	Número de muestras procesadas	Mantener el número de muestras procesadas en el Laboratorio
			Adquisición de herramientas agrícolas para prácticas de campo	N° de Estudiantes asistidos	90% de las herramientas solicitadas
			Adquisición de hormonas reproductivas	Número de muestras procesadas	Mantener el número de muestras procesadas en el Laboratorio

			Adquisición de insumos para el Laboratorio Clínico	Número de pacientes atendidos	Mantener el número de pacientes atendidos
			Adquisición de insumos para la Clínica Veterinaria	Número de pacientes atendidos	Mantener el número de pacientes atendidos
			Adquisición de insumos para la conservación de germoplasma proveniente de especies de interés zootécnico y de especies en peligro de extinción.	Número de muestras procesadas	Mantener el número de muestras procesadas en el Laboratorio
			Adquisición de Insumos tales como: Semillas, plantas, turba, cascarilla de arroz, abonaza, arena, tierra negra, preparada, bandejas de germinación, fundas plásticas. Plaguicidas	N° de prácticas asistidas	90% de los insumos solicitados
			Adquisición de lámparas de mercurio para epifluorescencia	Número de muestras procesadas	Mantener el número de muestras procesadas en el Laboratorio
			Adquisición de material fungible para laboratorio	Número de muestras procesadas	Mantener el número de muestras procesadas en el Laboratorio
			Adquisición de medicamentos para la Clínica Veterinaria	Número de pacientes atendidos	Mantener el número de pacientes atendidos
			Adquisición de reactivos para cultivo celular	Número de muestras procesadas	Mantener el número de muestras procesadas en el Laboratorio
			Adquisición de reactivos para el Laboratorio Clínico	Número de pacientes atendidos	Mantener el número de pacientes atendidos
			Adquisición de reactivos para el Laboratorio de Microbiología	Número de muestras procesadas	Mantener el número de muestras procesadas en el Laboratorio
			Adquisición de reactivos para la Clínica Veterinaria	Número de pacientes atendidos	Mantener el número de pacientes atendidos
			Ampliación y acondicionamiento de espacios físicos para áreas de cultivo	Superficie incorporada a la actividad agrícola	1
			Automatización de invernadero para producción agrícola en la Facultad de Ciencias Agropecuarias	N° de parámetros obtenidos con la utilización de sensores de medición de estrés hídrico, de clima y medición de nutrientes.	0,9
			Captura de datos meteorológicos en granjas y campus Yanuncay	Parámetros meteorológicos obtenidos	0,9
					1
			Contratación del Servicio de mantenimiento de equipos	Número de pacientes atendidos	Mantener el número de pacientes atendidos

			Diseño de aperos para la mecanización apropiada para granjas andinas	Prototipos construidos y evaluados	1
			Fortalecimiento de la Clínica Veterinaria	Incremento en el número de pacientes atendidos	1
			Fortalecimiento del Laboratorio de Biotecnología de la Reproducción Animal	Número de estudiantes con conocimiento de manejo de pruebas complementarias	0,7
			Generación de Geo información a escala de detalle en la Facultad de Ciencias Agropecuarias	Hectáreas de cartografía básica generada	0,9
			mantenimiento de espacios físicos para áreas de cultivo	Superficie incorporada a la actividad agrícola	1
			Mejoramiento del equipamiento del laboratorio de uso múltiple de la Carrera de Ing. Agronómica	Equipos de microscopía y platos agitadores instalados y operativos	1
			Mejoramiento del equipamiento y materiales en el laboratorio de suelos de la Facultad de Ciencias Agropecuarias.	Incremento en el número de muestras ingresadas para el análisis químico de agua y suelo.	0,9
				Incremento en el número de muestras ingresadas para el análisis químico de agua, suelo y tejidos.	0,9
			Rehabilitación del Sistema de Riego	Superficie incorporada a la actividad agrícola	1
			Visitas técnicas a proyectos y experiencias exitosas	N° de Estudiantes asistidos	90% de las actividades programadas
	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Gestionar la restauración ecológica de los jardines del Campus de la Facultad con especies adecuadas, que permitan ser un espacio de aprendizaje y conocimiento para los estudiantes.	Proyecto académico de jardines y ornamentación en la Facultad Campus Yanuncay	Superficie incorporada a la actividad de jardines y ornamentación	1
Facultad de Ciencias de la Hospitalidad	AC3 Transformar la gestión universitaria para ajustarla a los desafíos de un entorno digital y del conocimiento	Brindar el entorno adecuado para la práctica docente.	Adquisición y renovación de licencias de software	% de licencias de software adquiridas	100%
	F1 Incrementar los ingresos de autogestión	Reforzar los conocimientos teóricos a través de la prácticas pre profesionales para brindar el	Adquisición de insumos para la producción en la Unidad de Prácticas Pre Profesionales	% de insumos adquiridos	100%

		servicio de alimentación a la comunidad universitaria	Contratación del servicio de lavado y planchado de mantelería utilizada en la Unidad de Prácticas Pre Profesionales	% de requerimientos de lavado y planchado ejecutados	100%
			Contratación del servicio de transporte para la Unidad de Prácticas Pre Profesionales	% del transporte requerido para la UPPP ejecutado	100%
			Provisión de gas industrial para la operación de la Unidad de Prácticas Pre Profesionales	% de gas industrial adquirido	100%
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Brindar el entorno adecuado para la práctica docente.	Contratación del servicio de mantenimiento preventivo y correctivo del equipamiento y mobiliario de los laboratorios de cocina	% de equipamiento y mobiliario con mantenimiento preventivo y correctivo ejecutado	100%
			Provisión de combustible GLP para la operación de los laboratorios de cocina	% de recargas de combustible GLP adquiridas	100%
		Brindar el entorno adecuado y seguro para el óptimo funcionamiento académico y administrativo de la Facultad.	Implementación de infraestructura óptima	% de equipamiento eléctrico adquirido	100%
				% de infraestructura implementada	50%
		Brindar las condiciones necesarias para el funcionamiento óptimo de la Facultad, que permitan una gestión académica y administrativa de calidad.	Fortalecimiento del entorno de aprendizaje.	% de insumos adquiridos	100%
				% de mobiliario adquirido.	100%
				% de viáticos y subsistencias contratados	100%
				% de equipamiento adquirido para la Facultad	100%
		Proveer los recursos necesarios para la gestión administrativa de la Facultad de Ciencias de la Hospitalidad	Servicio de alimentación para eventos académicos de la Facultad	% del servicio de alimentación adquirido para eventos académicos	100%
		S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Brindar el entorno adecuado para la práctica docente.	Contratación del servicio de transporte para salidas académicas	% del transporte contratado para las salidas académicas
	Fomentar la gestión de vinculación con la sociedad a través de la oferta de proyectos sociales y servicios de calidad.		Fortalecimiento de los programas de vinculación con la sociedad, de acuerdo a los dominios académicos.	% de eventos culturales ejecutados	100%
	Incrementar las competencias de aprendizaje en el capital humano de la Facultad de Ciencias de la Hospitalidad.		Fortalecimiento a la investigación, formación docente y capacitación de colectivos académicos.	% de los docentes de la Facultad con formación y capacitación	100%
	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las	Incrementar las competencias de aprendizaje en el capital humano de la Facultad de Ciencias de la Hospitalidad.	Fortalecimiento a la investigación, formación docente y capacitación de colectivos académicos.	% del fondo bibliográfico adquirido	100%

	necesidades de la sociedad				
	TH1 Incrementar la retención de talentos y la satisfacción laboral de las y los docente, empleados y trabajadores mediante un modelo de gestión estratégica del talento humano	Brindar las condiciones necesarias para el funcionamiento óptimo de la Facultad, que permitan una gestión académica y administrativa de calidad.	Fortalecimiento del entorno de aprendizaje.	% de docentes y técnicos docentes del área técnica gastronómica y de servicio con dotación de uniformes	100%
				% de la planta docente de posgrados contratada	100%
Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Conseguir la acreditación internacional de 5 de las carreras de la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas por parte de ACBSP	Acreditación Internacional ACBSP	Carreras acreditadas en la Facultad de Ciencias Económicas y Administrativas	5
		Instaurar procesos de mejora continua, y lograr la acreditación internacional de la carrera de Sociología y el Grupo de Acompañamiento Organizacional al Desarrollo (ACORDES)	Acreditación internacional - Qualitas	Carreras (Sociología) y programas (ACORDES) acreditados	2
		Participar en la red CLADEA y aprovechar todos los beneficios que esta ofrece.	Membresía CLADEA	Integración en la red CLADEA mediante membresía, para fines de docencia, investigación, y vinculación	1
	P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua	Impulsar el Sistema de Formación Dual DHLA que articula docencia, investigación y vinculación con la colectividad, formando profesionales bilingües con competencias tecnológicas, capaces de asumir retos y proponer soluciones dentro de su campo de formación por medio de las habilidades adquiridas en su fase empresarial.	Adquisición y utilización de pasajes internacionales para representación y visitas técnicas	Certificación DUAL de la Dual Hochschule mantenida	1
			Adquisición y utilización de pasajes nacionales para representación y visitas técnicas	Certificación DUAL de la Dual Hochschule mantenida	1
			Contratación de viáticos internacionales para viajes de representación y visitas técnicas	Certificación DUAL de la Dual Hochschule mantenida	1
			Contratación tipo servicios profesionales para dar soporte a procesos de la Red Dual Hochschule	Estudiantes integrados a empresas vinculadas al sistema de Formación Dual	1
			Evento promocional en honor a los 15 años de membresía DHLA	Estudiantes integrados a empresas vinculadas al sistema de Formación Dual	1

		Mejoramiento de las condiciones para la gestión de los procesos de "razón de ser" y misión (docencia, investigación y vinculación), y provisión de insumos y materiales relacionados, a nivel de facultad.	Organización de cursos de actualización y exámenes complejivos	Cursos de actualización y exámenes complejivos organizados	1
		Ofertar y promocionar programas de cuarto nivel en: 1) Maestría en Sociología Política 2) Maestría en Gestión Pública 3) Maestría en Contabilidad y Auditoría 4) Maestría en Economía Regional y Urbana 5) Programa Doctoral y preevento 6) Maestría en Desarrollo Sostenible y Econo	Alimentar biblioteca de posgrado	Programas de posgrado ofertados	6
			Contrataciones docentes + designación tutores y lectores	Programas de posgrado ofertados	6
			Entrega de materiales	Programas de posgrado ofertados	6
			Mejora o reposición de equipos correspondientes	Programas de posgrado ofertados	6
			Pasajes adquiridos y utilizados	Programas de posgrado ofertados	6
			Publicidad en pantallas LED, difusión en medios y redes sociales	Programas de posgrado ofertados	6
			Reservaciones y pagos realizados	Programas de posgrado ofertados	6
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente		Mejoramiento de las condiciones para la gestión de los procesos de "razón de ser" y misión (docencia, investigación y vinculación), y provisión de insumos y materiales relacionados, a nivel de facultad.	Adquisición e instalación cableado, adaptadores, etc.	Aulas intervenidas en pro de la docencia (con adaptadores y cableado renovado)
		Renovación de mobiliario de sala de uso múltiple (aula DIP)	RENOVACIÓN SALA DE USO MÚLTIPLE	Espacios con mobiliario renovado para servir múltiples usos	1
	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Impulsar el Sistema de Formación Dual DHLA que articula docencia, investigación y vinculación con la colectividad, formando profesionales bilingües con competencias tecnológicas, capaces de asumir retos y proponer soluciones dentro de su campo de formación por medio de las habilidades adquiridas en su fase empresarial.	Pago de membresía de Consejo Superior Central de la Hochschule	Certificado de calidad de la DHLA - ISO9001-2015 lograda	1
		Mejoramiento de las condiciones para la gestión de los procesos de "razón de ser" y misión (docencia, investigación y vinculación), y provisión de insumos y materiales relacionados, a nivel de facultad.	Capacitación docente	Docentes capacitados	0,7

S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Fortalecimiento de la investigación a través de la participación en Congresos nacionales e internacionales con ponencias de docentes/investigadores, como también la provisión de software para la investigación. Además. fortalecimiento y mejora continua de la revista Economía y Política.	Adquisición de licencias de software para la investigación	Publicaciones indexadas	13 SCOPUS, 11 LATINDEX
		Otorgación de viáticos en el exterior	Difusión de la investigación mediante asistencia a congresos nacionales o internacionales	15
		Otorgación de viáticos en el interior	Representación de la Dirección de Investigación en eventos varios	5
		Pago de honorarios	Publicaciones indexadas	13 SCOPUS, 11 LATINDEX
		Pago de inscripciones a congresos	Difusión de la investigación mediante asistencia a congresos nacionales o internacionales, presenciales o en-línea	20
		Realización de eventos de difusión	Eventos de difusión organizados	3
		Viajes internacionales	Difusión de la investigación mediante asistencia a congresos nacionales o internacionales	15
		Viajes nacionales	Representación de la Dirección de Investigación en eventos varios	5
	Fortalecimiento de la investigación en los ámbitos de Neurociencias y Economía del Comportamiento.	LABORATORIOS (2) DE NEUROCIENCIAS Y ECONOMÍA DEL COMPORTAMIENTO	Implementación y funcionamiento de Laboratorios de Neurociencias y Economía del Comportamiento	2
	Mejoramiento de las condiciones para la gestión de los procesos de "razón de ser" y misión (docencia, investigación y vinculación), y provisión de insumos y materiales relacionados, a nivel de facultad.	Pago de gastos de imprenta	Difusión de la investigación mediante la publicación de libros	3 libros impresos
S4 Incidir en la solución de los problemas complejos que enfrenta la sociedad, fortaleciendo las capacidades de sus miembros	Es un grupo de investigación de enlace de la Universidad de Cuenca con diversos actores y redes, a través de la investigación y facilitación de procesos socio-organizativos, socio-políticos, socio-ambientales y de economía social y solidaria para mejorar la calidad de vida de la población y su participación en la sociedad	PROYECTOS ACORDES	Proyectos de investigación e intervención aprobados y ejecutados	3

		Implementar a nivel de facultad un modelo de gestión de Vinculación con la Sociedad, que articule los resultados de CTI y las actividades de Docencia orientado por un plan de vinculación y una oferta de servicios de calidad.	Organización de talleres y charlas (entre otras sobre Modelos de Negocios Sociales)	Talleres/charlas impartidas	3
Facultad de Ciencias Médicas	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Acreditar los programas de posgrado a nivel de AUIP	Alinear los programas a los indicadores de acreditación	% indicadores cumplidos	60%
		Ejecutar convocatorias de concursos de especialidades médicas	Publicar convocatorias	% Convocatorias	100%
		Mantener la planta administrativa y mejorar los procesos	Contratar personal administrativo	Contratación de personal administrativo	1
		Recopilar la información histórica de posgrado	Publicar libro	Libro publicado	1
	P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua	Ampliar la oferta de programas de cuarto nivel de la Facultad	Diseño y trámite de aprobación de nuevos programas de cuarto nivel	Número de nuevos programas de cuarto nivel aprobados CES	1
		Mantener la planta docente de posgrado basada en criterios de eficiencia y satisfacción	Gestión de contratación y pagos	% contratos ejecutados y pagados	90% pagos realizados
	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Adecuar e implementar los laboratorios de la Facultad de Ciencias Médicas de acuerdo a las características de cada carrera	Adquisición de equipos para el laboratorio de la carrera de Estimulación Temprana	% de equipos médicos adquiridos	40% de equipos adquiridos
		Adecuar e implementar los laboratorios de la Facultad de Ciencias Médicas de acuerdo a las características de cada carrera	Adquisición de equipos para el laboratorio de la carrera de Fonoaudiología	% de equipos médicos adquiridos	40% de equipos adquiridos
			Adquisición de equipos para el laboratorio de la carrera de Nutrición y Dietética	% de equipos médicos adquiridos	40% de equipos adquiridos
			Adquisición de equipos para el laboratorio de la Carrera de Terapia Física	% de equipos médicos adquiridos	40% de equipos adquiridos
Adquisición de equipos para los laboratorios de la carrera de Medicina			% de equipos médicos adquiridos	40% de equipos adquiridos	
Adquisición de equipos para los laboratorios de pregrado de la Facultad de Ciencias Médicas			% de equipos médicos adquiridos	40% de equipos adquiridos	
Adecuar e implementar los laboratorios de la Facultad de Ciencias Médicas de acuerdo a las características de cada carrera		Adquisición de equipos para los laboratorios de la carrera de Enfermería	% de equipos médicos adquiridos	40% de equipos adquiridos	

	Adquisición de bases digitales para la carrera de enfermería	Adquisición de bases digitales para la carrera de enfermería	# de años adquiridos por licencia	!00% de bases digitales planificadas
	Adquisición de insumos para uso en laboratorios de la carrera de Fisioterapia	Adquisición de insumos para el laboratorio de la Carrera de Terapia Física	% de insumos adquiridos	100% de insumos adquiridos
	Adquisición de material bibliográfico para las carreras de la Facultad de Ciencias Médicas	Dar continuidad a la adquisición de material bibliográfico para las carreras de la Facultad de Ciencias Médicas	% de material bibliográfico adquirido	50% de material bibliográfico adquirido
	Adquisición de reactivos e insumos para uso en laboratorios de la carrera de enfermería	Adquisición de reactivos e insumos para la carrera de Enfermería	% de reactivos e insumos adquiridos	100% de reactivos e insumos adquiridos
	Adquisición de reactivos e insumos para uso en laboratorios de la carrera de Estimulación Temprana	Adquisición de insumos para el laboratorio de la carrera de Estimulación Temprana	% de reactivos e insumos adquiridos	100% de reactivos e insumos adquiridos
	Adquisición de reactivos e insumos para uso en laboratorios de la carrera de Laboratorio Clínico	Adquisición de reactivos e insumos para el laboratorio de la carrera de Laboratorio Clínico	% de reactivos e insumos adquiridos	100% de reactivos e insumos adquiridos
	Adquisición de reactivos e insumos para uso en laboratorios de la carreras de pregrado de la Facultad de Ciencias Médicas	Adquisición de reactivos e insumos para prácticas docentes	% de reactivos e insumos adquiridos	100% de reactivos e insumos adquiridos
	Adquisición de reactivos e insumos para uso en laboratorios de la Facultad de Ciencias Médicas	Adquisición de reactivos e insumos para el laboratorio de la carrera de Fonoaudiología	% de reactivos e insumos adquiridos	100% de reactivos e insumos adquiridos
	Garantizar un óptimo funcionamiento de la OFFSET de la facultad de Ciencias Médicas a fin de asegurar un adecuado servicio de impresión de material académico y administrativo	% Mantenimiento correctivo de equipos de la OFFSET	% Equipos con mantenimiento ejecutado	100% de equipos con mantenimiento
		Adquisición de insumos para la OFFSET	% de insumos adquiridos	100% de insumos adquiridos
	Mantenimiento de equipos de los laboratorios de Pregrado de la Facultad de Ciencias Médicas.	Mantenimiento de equipos de laboratorio de la Facultad de Ciencias Médicas	% de equipos de laboratorio con mantenimiento ejecutado	20% de equipos de laboratorio con mantenimiento ejecutado
	Mantenimiento de equipos médicos de los laboratorios de las carreras de Pregrado de la Facultad de Ciencias Médicas	Mantenimiento de equipos médicos de los laboratorios de las carreras de Pregrado de la Facultad de Ciencias Médicas	% de equipos médicos con mantenimiento ejecutado	20% de equipos médicos con mantenimiento ejecutado
	Repotenciar el laboratorio de simulación	Adquisición de alarmas para el edificio de posgrados	Seguridad implementada	1
S2 Incidir en la formulación de política pública a través de la provisión permanente de conocimiento e información científica	Publicación de la revista de la Facultad de Ciencias Médicas	Publicación de la revista de la Facultad de Ciencias Médicas	% de revistas publicadas	100% de publicaciones de revistas

	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Adecuar e implementar los laboratorios de la Facultad de Ciencias Médicas de acuerdo a las características del Centro de Diagnóstico	Adquisición de equipos para los laboratorios del Centro de Diagnóstico y Especialidades Médicas.	% de equipos médicos adquiridos	50% de equipos adquiridos	
		Adquisición de reactivos e insumos para uso en laboratorios del Centro de Diagnóstico y Especialidades Médicas	Adquisición de reactivos e insumos para los laboratorios del Centro de Diagnóstico y Especialidades Médicas	% de reactivos e insumos adquiridos	100% de reactivos e insumos adquiridos	
		Consolidar redes de trabajo con instituciones públicas y privadas, locales y nacionales	Participar en reuniones dentro y fuera de la ciudad para consolidar redes	% redes consolidadas	100%	
		Impulsar la presentación y ejecución de proyectos de investigación	Crear fondo semilla para investigación	% Proyectos aprobados	100%	
		Impulsar la publicación de los resultados de investigaciones de posgrado	Publicar en revistas indexadas SCOPUS	% Publicaciones realizadas	50%	
		Impulsar proyectos para Vinculación con la Sociedad, con involucramiento de posgrado	Crear fondo semilla para vinculación con la sociedad	% Proyectos aprobados	100%	
			Difusión de los proyectos de vinculación	% Proyectos difundidos	100%	
			Movilización para la ejecución de los proyectos de vinculación de posgrado	% Proyectos ejecutados	100%	
	S4 Incidir en la solución de los problemas complejos que enfrenta la sociedad, fortaleciendo las capacidades de sus miembros	Contratar profesionales para las diferentes áreas de atención al público del CEDIUC de la Facultad de Ciencias Médicas	Pago por honorarios profesionales a docentes de CEDIUC	% de docentes pagados	100% pago a docentes	
		Pago de membresías anual a AFEME y ASEDEFE	Pago de membresías anual AFEME y ASEDEFE	Pago de membresías anual ASEDEFE	Pago 100% de la membresía	
	Facultad de Ciencias Químicas	F1 Incrementar los ingresos de autogestión	Fortalecer las actividades APE mediante el potenciamiento de los laboratorios de la Facultad.	Equipamiento de Laboratorios de docencia FCQ	% de equipamiento para APE	0,75
			Garantizar las operaciones del Laboratorio clínico	Equipamiento de Laboratorio clínico	% de equipamiento para APE	75%%
			Garantizar el correcto protocolo de investiduras	Compra de capas y birretes	USD invertido en los protocolos de investiduras	Cubrir el 100% de los requerimientos
Garantizar el ejecución de las actividades del laboratorio clínico			Compra de materiales y equipos	USD invertido e	Cubrir el 100% de los requerimientos	
Garantizar la ejecución de programas de cuarto nivel programados y por aperturarse.			Convenio de Pago Direcciones y Lecturas Maestría en Seguridad II Cohorte	USD ejecutado según planificación de la maestría	Cubrir el 100% de las necesidades del programa	
			Compra de Equipos de seguridad para la Maestría en Seguridad	USD ejecutado según planificación de la maestría	Cubrir el 100% de las necesidades del programa	

			Compra de pasajes internacionales para docentes de la Maestría en Farmacia	USD ejecutado según planificación de la maestría	Cubrir el 100% de las necesidades del programa
			Compra de pasajes nacionales para docentes de la Maestría en Farmacia	USD ejecutado según planificación de la maestría	Cubrir el 100% de las necesidades del programa
			Contratación de docentes nacionales y extranjeros de la Maestría en Farmacia mención Farmacia Clínica II Cohorte	USD ejecutado según planificación de la maestría	Cubrir el 100% de las necesidades del programa
			Pago Direcciones y Lecturas de tesis de la Maestría en Farmacia mención Farmacia Clínica I Cohorte	USD ejecutado según planificación de la maestría	Cubrir el 100% de las necesidades del programa
			Pendiente Pago Direcciones y Lecturas Maestría en Seguridad IV Cohorte	USD ejecutado según planificación de la maestría	Cubrir el 100% de las necesidades del programa
			Pendiente Pago Lectura de Tesis Maestría en Seguridad IV Cohorte (Convenio de Pago última disposición)	USD ejecutado según planificación de la maestría	Cubrir el 100% de las necesidades del programa
			Remuneraciones de Director y Coordinador de la Maestría en Farmacia mención Farmacia Clínica I Cohorte	USD ejecutado según planificación de la maestría	Cubrir el 100% de las necesidades del programa
			Remuneraciones de Director y Coordinador de la Maestría en Seguridad e Higiene Industrial IV Cohorte	USD ejecutado según planificación de la maestría	Cubrir el 100% de las necesidades del programa
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Fortalecer las actividades investigativas mediante el potenciamiento del laboratorio	Equipamiento del Laboratorio del CEA	% de equipamiento	0,75
		Fortalecer las actividades investigativas mediante la disponibilidad de reactivos de laboratorio	Compra de reactivos CEA	% de insumos adquiridos	1
		Garantizar el ejecución del componente práctico experimental en las asignaturas de pregrado.	Compra de reactivos para la ejecución de las prácticas	USD invertido en reactivos	Cubrir el 100% de las prácticas con los reactivos necesarios
	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Capacitar periódicamente a los docentes de la Facultad	Realizar una jornada de capacitaciones para en el mes de Agosto 2022 en temas pedagógicos y en áreas específicas de las carreras FCQ	Tasa de crecimiento de capacitaciones FCQ	75% de docentes capacitados en el 2022
			Realizar una jornada de capacitaciones para en el mes de Agosto 2022 en temas pedagógicos y en áreas específicas de las carreras FCQ \$ 1050 Casa abierta de proyectos de servicio comunitario \$ 200	Tasa de crecimiento de capacitaciones FCQ	75% de docentes capacitados en el 2022

			Realizar una jornada de capacitaciones para en el mes de Agosto 2022 en temas pedagógicos y en áreas específicas de las carreras FCQ	Tasa de crecimiento de capacitaciones FCQ	75% de docentes capacitados en el 2022
		Fortalecer las actividades APE mediante el potenciamiento de los laboratorios de la Facultad.	Equipamiento de Laboratorios de docencia FCQ	% de equipamiento para APE	0,75
	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Garantizar el correcto funcionamiento de los equipos de los laboratorios de la Facultad	Realizar el mantenimiento preventivo y correctivo de los equipos de la Facultad.	% de equipos con mantenimiento preventivo	El 50 % de los equipos se encuentran con su respectivo mantenimiento.
		Generar eventos de difusión y propios de la 4 carreras de la Facultad	Realizar eventos de difusión y de carácter académico de las cuatros carreras de la Facultad	Nro. de eventos realizado en el 2022	4 eventos : -CII : Simposio \$1500 -CIA: Simposio \$1500 -CIQ Día \$500 -BQF Día \$500
				Generar el simposio de Ingeniería Industrial	1 simposio de Ingeniería Industrial realizado
				Generar el simposio de Ingeniería Industrial y Ambiental	1 simposio de Ingeniería Industrial y Ambiental realizado
Facultad de Filosofía Letras y Ciencias de la Educación	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Actualizar y definir renovadas líneas de investigación y análisis sobre las nuevas tendencias desde las cuales se aborda el hecho literario a nivel regional, nacional y latinoamericano, para profundizar en los vínculos epistémicos-metodológicos que se establecen en los procesos de codificación y decodificación de los discursos literarios.	Encuentro de Literatura "Alfonso Carrasco Vintimilla"	Fortalecer el diálogo de los escritores, locales, nacionales e internacionales	Fortalecer el diálogo de los escritores, locales, nacionales e internacionales
		Contar con actividades en el ámbito cultural, académico, danza y ritual en el marco de los Raymis	Inti Raymi de las Universidades	Material de comunicación	Alrededor de 500 participantes entre profesionales, estudiantes y público en general
				Publicidad (100%)	Alrededor de 500 participantes entre profesionales, estudiantes y público en general
				Servicio de catering (100%)	Alrededor de 500 participantes entre profesionales,

					estudiantes y público en general
				Transporte	Alrededor de 500 participantes entre profesionales, estudiantes y público en general
				Viáticos a los profesionales invitados al evento académico	Alrededor de 500 participantes entre profesionales, estudiantes y público en general
		Contar con una profesional que se dedica al tema administrativo de la carrera de educación básica semipresencial y el DEI	Servicios profesionales de Ingeniería Comercial para el Departamento de Estudios Intercultural y la carrera de Educación Básica, semipresencial	Procesos administrativos acorde a las necesidades del DEI y la carrera de educación básica semipresencial	Cumplir con todos los procesos de manera eficiente y eficaz para el correcto desarrollo del personal docente y estudiantes
		Implementar el primer laboratorio de Postproducción de imagen, sonido y VFX, y fortalecer el equipo remoto de cámara y sonido de la carrera de cine.	PROYECTO PLURIANUAL DE CONSOLIDACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA CARRERA DE CINE DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA - FASE 1	Numero de cortometrajes estudiantiles con equipamiento de la carrera de Cine de la Universidad de Cuenca	20
		Dotar a la carrera de otros recursos de aprendizaje apropiados para los procesos formativos en cine, a fin de fortalecer la oferta académica vigente y prospectiva de la carrera.	PROYECTO PLURIANUAL DE CONSOLIDACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA CARRERA DE CINE DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA - FASE 1	Numero de sílabos actualizados para incluir los nuevos recursos de aprendizaje en los procesos formativos de las asignaturas de la carrera de Cine de la Universidad de Cuenca	3
		Servicios profesionales por excepcionalidades que se generan en el año en virtud a ciertos inconvenientes presentados en el personal docente y administrativo de la Facultad	Servicios profesionales por excepcionalidades que se generan en el año	% Servicios profesionales por excepcionalidades que se generan en el año	1
	AC2 Promover la equidad al interior de la Universidad, incorporando enfoques de derechos humanos y de género en el quehacer universitario	Capacitar a estudiantes y docentes en la aplicación de rutas a seguir ante situaciones de acoso	Talleres de capacitación dentro de la campaña Cero Acoso a estudiantes y docentes	% de los estudiantes y docentes actúan ante situaciones de acosos	80%
		Difundir información sobre prevención y atención del acoso desde el protocolo de la universidad de Cuenca	Elaboración de documentos digitales para la campaña "cero acoso" dirigido a los estudiantes y docentes de la Facultad	% de los estudiantes y docentes conocen sobre indicadores de acoso y que hacer	1

		Elaborar un documento normativo que guíe el proceso educativo de la Facultad para la implementación del macro y meso currículo	Conformación de equipo de reflexión académica - educativa (Tanque de pensamiento)	% de programas formativos	1
AC3 Transformar la gestión universitaria para ajustarla a los desafíos de un entorno digital y del conocimiento		Contar con el servicio de imprenta para varios productos de la Facultad	Servicios de impresión - Certificados de capacitación y otros.	% de tramites despachados	1
		Digitalizar la información de la Facultad	Adquisición de equipos para el soporte de la información digital de estudiantes de la Facultad	Varios equipos de digitalización.	0,4
			Contratación de un profesional para la digitalización de archivos estudiantiles	% de documentos digitalizados	0,4
		Mejorar los procesos administrativos que los estudiantes deben realizar	Contar con un espacio dentro de la página de la Facultad para facilitar la información y mejorar los procesos administrativos	Porcentaje de satisfacción en solución de tramites	Comprar la licencia e incorporar toda la información dentro de la página web
		Implementar el primer laboratorio de Postproducción de imagen, sonido y VFX, y fortalecer el equipo remoto de cámara y sonido de la carrera de cine.	PROYECTO PLURIANUAL DE CONSOLIDACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA CARRERA DE CINE DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA - FASE 1	Numero de cortometrajes estudiantiles con equipamiento de la carrera de Cine de la Universidad de Cuenca	20
F1 Incrementar los ingresos de autogestión		El proyecto tiene como finalidad ofertar capacitaciones abordando temas desde un enfoque intercultural y de interés social y lograr el mejoramiento y fortalecimiento del talento humano, atendiendo las necesidades de los diferentes grupos y sectores sociales, y del profesorado en general	EDUCACIÓN CONTÍNUA DESDE UN ENFOQUE INTERCULTURAL	Porcentaje de estudiantes que participan en los cursos	Se estima capacitar 300 docentes y profesionales del país
P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua		Contar con una nueva oferta pedagógica en el área de la Química Biología.	Contratación de un equipo profesional para la elaboración de la propuesta de carrera	Propuesta de nueva carrera presentada a la Comisión técnica Curricular	1
		Contratar un Abogado de Apoyo en la Facultad de Filosofía, Letras y Ciencias de la Educación en virtud del número de Carreras de nuestra Facultad y sus consecuentes tareas legales que debemos resolver.	Servicios profesionales de un abogado de apoyo para la Facultad	% de trámites legales despachados por la Facultad	100%
		Contratar un equipo de técnicos especialistas en la elaboración de proyectos académicos.	Asesoría y elaboración de proyectos académicos	% del estudio de pertinencia de ampliación de oferta académica entregado.	100%

	El proyecto tiene como finalidad ofertar capacitaciones abordando temas desde un enfoque intercultural y de interés social y lograr el mejoramiento y fortalecimiento del talento humano, atendiendo las necesidades de los diferentes grupos y sectores sociales, y del profesorado en general	EDUCACIÓN CONTÍNUA DESDE UN ENFOQUE INTERCULTURAL	Porcentaje de estudiantes que participan en los cursos	300 docentes y profesionales del país capacitados
	Elaborar nuevos programas de posgrados	Contratación de personal	Programas de maestría elaborados	4 programas de maestría elaborados
	Formar a profesores que se encuentran en ejercicio docente y que no tienen el título profesional docente	Oferta de profesionalización docente en educación básica y operativización del proyecto.	La primera cohorte iniciara 2022	1
P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Contar con los insumos necesarios para el desarrollo de las actividades administrativas	Adquisición de suministros de oficina a través de la Unidad de Bienes - Transferencia Interna	% de insumos recibido por parte la Unidad de Bienes	100%
	Contribuir con la formación de los maestrantes asegurando la prestación de los servicios administrativos necesarios	Contratación de personal: especialista - analista administrativo financiero	Trámites administrativos realizados, cierres financieros	Cierres de maestrías realizados
	Desarrollo de actividades administrativas del Centro de Posgrados	Materiales de Oficina	Condiciones para desarrollo de actividades administrativas óptimas	1
	Mantener espacios adecuados en las aulas de clase para una optimización	Servicio de mantenimiento y adecuación de cortinas y persianas de aulas	% de aulas brindadas el mantenimiento	100%
	Actualizar y diversificar de la bibliografía y filmografía, a fin de contar con fuentes relevantes disponibles para la comunidad académica (estudiantes, docentes, investigadores, público en general) en los centros de documentación de la universidad.	Adquisición de bibliografía y filmografía.	% Número de libros y filmes en soporte físico disponibles para estudiantes de la carrera.	100%
	Adquirir equipos y accesorios de fotografía y sonido para la carrera	Adquisición de equipo y accesorios de fotografía y sonido	% Número de equipos de fotografía (incluida iluminación) y de sonido disponible para los procesos formativos de la carrera de cine.	100%
	Aportar claridad a los debates filosóficos sobre el problema de cómo deberíamos organizar la convivencia social.	Seminario Abierto de Filosofía Política	% de los estudiantes de la carrera de Artes y Humanidades asistan al evento.	100%

	Capacitar a los docentes de la carrera de Pedagogía de las Ciencias Experimentales en áreas afines a sus competencias pedagógicas y disciplinares.	Capacitación a docentes de la carrera	% de docentes capacitados	100%
	Capacitar al personal docente en la actualización de componentes del proceso educativo para la implementación del silabo	Cursos de capacitación actualizados, sobre actividades de aprendizaje, estrategias de evaluación y elaboración de sílabos.	% de docentes se encuentra capacitado para la elaboración del silabo	100%
	Contribuir a que los estudiantes perfeccionen el manejo de los equipos tecnológicos para la producción y postproducción de piezas periodísticas multimedia.	Transformación del laboratorio de radio en un espacio de producción sonora y multimedia.	Porcentaje de estudiantes que desarrollan actividades prácticas en el taller de radio.	Contribuir a que los estudiantes perfeccionen el manejo de los equipos tecnológicos para la producción y postproducción de piezas periodísticas multimedia.
	Contribuir al desarrollo profesional de los docentes de inglés a través de la capacitación en el área de la enseñanza de la lengua	Jornadas de desarrollo profesional dirigido a docentes de inglés	% de docentes de la Carrera de Pedagogía de Idiomas Nacionales y Extranjeros están capacitados en el área de enseñanza. ; 30 docentes orientadores y 20 exalumnos capacitados en el área de enseñanza	100%
	Contribuir con el afianzamiento de prácticas educativas óptimas en los diferentes niveles de Educación Inicial y Primer año de Básica mediante conferencias y talleres sobre los distintos ámbitos del aprendizaje para estos niveles	IV Encuentro de Buenas Prácticas en Educación Inicial y Primero de Educación Básica	% de inscritos asiste a las conferencias	80%
	Contribuir con la formación de los maestrantes a través de la ejecución de módulos y el seguimiento y tutoría de refuerzos	Contratación de docentes y Profesor Tutor	Módulos facilitados acorde a la malla curricular de la Maestría. Tutorías realizadas. Por Profesor Tutor	100% cursos realizados
	Cooperar en los procesos de enseñanza - aprendizaje	Adquisición de material deportivo	Adquisición de bienes presupuestados	100%
	Ofertar capacitaciones abordando temas desde un enfoque intercultural y de interés social y lograr el mejoramiento y fortalecimiento del talento humano, atendiendo las necesidades de los diferentes grupos y sectores sociales, y del profesorado en general	EDUCACIÓN CONTÍNUA DESDE UN ENFOQUE INTERCULTURAL	Porcentaje de estudiantes que aprueban los cursos	Se estima capacitar 300 docentes y profesionales del país

				Porcentaje de estudiantes que participan en los cursos	Se estima capacitar 300 docentes y profesionales del país
	Fomentar el pensamiento crítica en la ciudadanía	Cafés filosóficos	% de los estudiantes de la carrera de Artes y Humanidades asistan al evento.		100%
		Conversaciones con expertos en filosofía			
		Jornadas de cine y filosofía			
		Jornadas sobre teoría crítica latinoamericana,	% de los estudiantes de las carreras de Filosofía e Historia asisten al evento	100%	
		Lanzamiento de publicaciones	% de los estudiantes de las carreras de Filosofía e Historia asisten al evento	100%	
	Formar profesionales calificados en el manejo de herramientas teóricas y de metodologías propias de la antropología, capaces de llevar adelante o aportar significativamente a proyectos inter y transdisciplinarios de investigación, intervención, docencia superior, asesoría, etc	Pago a directores y lectores de tesis	% de docentes lectores y directores de tesis de maestría cancelados en sus haberes		100% de docentes pagados en sus haberes
	Formar profesionales con sólida preparación capaces de llevar adelante procesos de transformación de su práctica educativa y del sistema educativo ecuatoriano	Pago a directores y lectores de tesis	% de docentes lectores y directores de tesis de maestría cancelados en sus haberes		100% de docentes pagados en sus haberes
	Fortalecer la formación de los profesionales de Educación Física en aspectos teóricos, prácticos desde una perspectiva humanista, a través de la comprensión, aplicación y valoración de la realidad educativa contextualizada	Servicios Personales por Contrato	Lograr la asistencia del 50 % de estudiantes por cohorte aperturada		50%
	Fortalecer la formación profesional de las estudiantes de la Carrera de Educación Inicial brindando un espacio de experimentación y aplicación de los conocimientos desarrollados para fomentar la relación entre la teoría y la práctica	Implementación el aula Yachakuna Uku	% de estudiantes de la carrera beneficiadas		80%

	Fortalecer las competencias de estudio y formación de estudiantes y docente de la Facultad	Gestionar la suscripción a un base de datos para obtener licencia de acceder a libros electrónicos disciplinares para las carreras de la Facultad.	% de los estudiantes y docentes tienen acceso a la base de datos	100%
	Generar espacios de reflexión presencial y en eventos virtuales, con base en la vigencia epistémica y política del pensamiento de Bolívar Echeverría.	Eventos académicos uno semestral para el debate y reflexión sobre la vigencia y proyección del pensamiento de Bolívar Echeverría	Participación de por lo menos 50 personas por evento, entre estudiantes, docente y miembros de la ciudadanía	Participación de por lo menos 50 personas por evento, entre estudiantes, docente y miembros de la ciudadanía
	Generar un espacio de reflexión y aprendizaje de manera lúdica.	Fería por el día de la Filosofía	% de los estudiantes matriculados en la UIC II de la carrera de Artes y Humanidades asistan al evento.	100%
	Dotar a la carrera de otros recursos de aprendizaje apropiados para los procesos formativos en cine, a fin de fortalecer la oferta académica vigente y prospectiva de la carrera.	PROYECTO PLURIANUAL DE CONSOLIDACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA CARRERA DE CINE DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA - FASE 1	Numero de sílabos actualizados para incluir los nuevos recursos de aprendizaje en los procesos formativos de las asignaturas de la carrera de Cine de la Universidad de Cuenca	10
	Potenciar la acción pedagógica con la implementación de aulas temáticas para el mejoramiento de la formación docente.	Adquisición material didáctico para aulas temáticas	% de estudiantes de la carrera beneficiados	100%
	Promover la práctica deportiva del voleibol a nivel universitario	I Campeonato Interuniversitario de Voleibol Regional	Lograr la participación de al menos 5 universidades	5
	Realizar jornada docentes sobre lectura y escritura para conocer e intercambiar experiencias en la docencia.	Curso de actualización para docentes de Educación General Básica en lectura y escritura	% de docentes actualizados	100%
	Realizar una salida académica con los estudiantes de Historia del Arte a Quito para estudiar in situ aspectos relevantes a la materia, como los contenidos en torno al Barroco Americano y al realismo social.	Salida Académica Quito	% de los estudiantes capacitados	100%
	Realizar una salida académica con los estudiantes por la Región Sur - El Oro-Azuay para comprobar en campo aspectos relevantes a la materia dictada este ciclo. }	Salida Académica con la materia Región Sur	% de los estudiantes capacitados	100%
	Realizar visitas de observación a instalaciones afines a la carrera con el equipo docente y estudiantes.	Traslado, movilización y viáticos	% del personal asiste a visitas de observación.	100%

		Revisar las mallas de todas las carreras de la Facultad en función de los perfiles profesionales señalados en el Plan estratégico 2022-2027	Reuniones y capacitaciones a nivel de todas las carreras para la revisión y actualización de sus mallas	Todas las mallas revisadas y actualizadas	100%
S2 Incidir en la formulación de política pública a través de la provisión permanente de conocimiento e información científica		Adecuar los espacios de trabajo de la carrera de educación básica, semipresencial como herramienta de éxito en el desarrollo de las actividades que se realizan	Adecuación de la infraestructura para los expedientes y documentos de la carrera de educación básica, semipresencial	Bienes muebles para el resguardo de la documentación	Contar con espacios aptos para el desarrollo de las actividades
		Contar con actividades en el ámbito cultural, académico, danza y ritual en el marco de los Raymis	Inti Raymi de las Universidades	Publicidad (100%)	Alrededor de 500 participantes entre profesionales, estudiantes y público en general
		Contribuir a la toma de decisiones para mejorar el porcentaje de tasa de eficiencia terminal	Observatorios de datos de la población estudiantil de la Universidad de Cuenca, para su análisis y posibles propuestas y toma de decisiones	Desarrollo de modelo de procesos para la determinación de indicadores estudiantiles dentro de la facultad	Contar con los reportes de las bases de datos para la toma de decisiones
		Dotar a los laboratorios de la carrera con materiales actualizados para la formación de los estudiantes.	Adquisición de recursos didácticos para los Laboratorios de Matemáticas y Física	% del material adquirido	100%
		Adquisición de libros	Adquisición de libros denominado "De la fidelidad a la insurgencia: Cuenca en la independencia 1809-1820"	% de ejemplares	100%
S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad		Contribuir a que los estudiantes perfeccionen el manejo de los equipos tecnológicos para la producción y postproducción radiofónica.	Equipamiento del laboratorio de radio.	Porcentaje de estudiantes que desarrollan actividades prácticas en el taller de radio.	100%
		Divulgación académica en el contexto de estudios doctorales sobre experiencias en la enseñanza de la escritura.	Publicación del libro "Cambios en la actividad productiva y constructiva de un docente que procura integrar la escritura en una asignatura de Ingeniería"	% de divulgaciones	100%
		Divulgación del trabajo intelectual a varios espacios académicos como colegios y universidades a nivel de la docencia.	Publicación del libro LAS VANGUARDIAS, de Efraín Jara Idrovo	% de libros publicados	100%
		Formar profesionales calificados en el manejo de herramientas teóricas y de metodologías propias de la antropología, capaces de llevar adelante o aportar significativamente a proyectos inter y transdisciplinarios de	Publicación de obras académicas vinculadas a la Maestría	Número de obras académicas publicadas	1

		investigación, intervención, docencia superior, asesoría, etc			
		Formar profesionales con sólida preparación que les permita desempeñarse como docentes de nivel medio y superior capaces de llevar adelante procesos de transformación de su práctica educativa y del sistema educativo ecuatoriano	Realización del evento	# Eventos	1
		Formar profesionales con sólida preparación capaces de llevar adelante procesos de transformación de su práctica educativa y del sistema educativo ecuatoriano	Arrendamiento y Licencias de Uso de Paquetes Informáticos	licencias utilizadas en el centro de informática de la Facultad de Filosofía	20
		Formar profesionales con sólida preparación que les permita desempeñarse como docentes de nivel medio y superior capaces de llevar adelante procesos de transformación de su práctica educativa y del sistema educativo ecuatoriano	Adquisición de software estadístico	% de programas adquiridos	100%
			Jornadas académicas	Evento académico realizado	100% jornada realizada
		Fortalecer la formación docente y la investigación científica en la comunidad universitaria mediante espacios que permitan difundir conocimientos y resultados alcanzados	Seminario Internacional de Actividad Física y Deporte	Lograr al menos la participación de al menos 500 participantes	1
		Generar y transmitir el conocimiento, en el ámbito de las humanidades, educación y comunicación social e integrada en el sistema de la educación superior.	Socializar los resultados de proyectos de investigación de la Facultad de Filosofía, así como los resultados de trabajos investigativos a nivel de pregrado y posgrado.	Difusión de los resultados de al menos 5 proyectos de investigación y 30 proyectos de titulación a nivel de pregrado y posgrado.	35
			Taller de Escritura Científica	% docentes capacitados en escritura científica	1
		Integrar redes para la concreción de procesos interinstitucionales nacionales e internacionales con base en las contribuciones de Bolívar Echeverría	Establecimiento de redes y espacios de agenciamiento con base en el trayecto de Bolívar Echeverría	Al menos la vinculación en una red de trabajo sobre pensamiento crítico y Bolívar Echeverría	Al menos la vinculación en una red de trabajo sobre pensamiento crítico y Bolívar Echeverría

	Manejar las publicaciones de toda la Facultad mediante procesos de calidad de forma física y digital y de acuerdo a la línea gráfica de la Universidad	Servicios de edición e imprenta para llevar los procesos y ejecución de publicaciones de la Facultad	4 publicaciones como mínimo desde la Facultad	1
	Movilidad y viáticos para la realización de investigación y publicación del convenio que se está proyectando con la Prefectura del Guayas	Proyecto Rutas Azuay- Guayas	Publicación de un producto novedoso y crítico sobre la historia regional en coedición con la Prefectura del Guayas	1
	Participación de miembros de la Carrera de Pedagogía de la Historia y las Ciencias Sociales	PROGRAMA ACADEMICO CATREDRA ABIERTA DE HISTORIA DE CUENCA Y SU REGIÓN	% personas, alumnos y profesores de la Carrera como ponentes y asistentes	1
	Promover entre los estudiantes el ejercicio profesional del periodismo de manera ética y responsable con la sociedad.	Encuentro Nacional de Periodismo	Porcentaje de estudiantes que participan en las actividades.	1
	Promover la práctica de ejercicio físico sistemático y la investigación aplicada	Implementación del laboratorio de Fuerza	Al menos 250 estudiantes de la carrera de Pedagogía de la Actividad Física y Deporte, desarrollan aprendizaje práctico-experimental	1
	Promover la producción y divulgación de proyectos de investigación a través de su publicación.	Edición y publicación de un Dossier con la selección de los mejores trabajos de titulación presentados por los estudiantes de la Maestría en Pedagogía de la Lectura y la Escritura.	% del proceso de edición y publicación	100% de trabajos seleccionados ubicados
	Proveer de material bibliográfico como mecanismo de refuerzo para la consolidación de los procesos de enseñanza y aprendizaje	Cotización y compra de material bibliográfico	Material bibliográfico comprado	100% compra realizada
		Libros y colecciones	Material bibliográfico comprado	20
	Realización de publicación, N10 CÁDRE ABIERTA en la. Línea de claves de la historia. Orientada al gran público para el desarrollo de una ciudadanía informada sobre la historia regional y local	PUBLICACIÓN CÁTEDRA ABIERTA EDITORES. NRO. 10	% de ejemplares	100%
	Realización de una publicación (coedición con GAD Baños e INPC) como resultado del proyecto de vinculación que mantiene la Carrera con el GAD de Baños	Proyecto Baños. Publicación Baños - 2000. Co edición GAD, INPC, Universidad Cuenca	% de ejemplares	100%
	Recopilar y documentar la incidencia de la Carrera de Periodismo desde su inicio hasta la actualidad, a través de análisis	Convocatoria, escritura, selección, corrección e impresión de ensayos académicos	200 ejemplares impresos	Contar con espacios aptos para el desarrollo de las actividades

		académicos, recopilados en un texto impreso			
		Reforzar las iniciativas de publicación y eficiencia editorial de la Facultad, a través de los trabajos realizados por la Cátedra BE	Bolívar Echeverría. Publicaciones y producciones audiovisuales	Al menos una publicación por semestre	Al menos una publicación por semestre
		Socializar los proyectos de investigación de la carrera de Pedagogía de los Idiomas Nacionales y Extranjeros en los niveles de pregrado y posgrado	Difusión de la investigación en el área de la enseñanza de inglés como lengua extranjera	Número de proyectos socializados	11
		Vincular la reflexión filosófica a la realidad social	Jornadas académicas	Evento académico realizado, diálogos y conferencias realizadas	100% de eventos realizados
		Vincular los saberes académicos con la práctica educativa en el contexto local	Taller de inclusión educativa y atención a la diversidad	Evento de vinculación realizado	100% taller realizado
Facultad de Ingeniería	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Dotación de equipos, insumos, materiales, repuestos y servicios para los Laboratorios de la Facultad de Ingeniería.	Dotación de equipos, insumos, materiales, repuestos y servicios para los Laboratorios de la Facultad de Ingeniería.	(en blanco)	(en blanco)
		Mantener y potenciar la imagen de la Facultad, brindando un servicio eficiente y de calidad en todos los eventos que tiene la Facultad. Proporcionar espacios de formación para los docentes de la Facultad de Ingeniería con la finalidad de ampliar y actualizar sus conocimientos para obtener un mejor proceso de enseñanza y aprendizaje.	Proyecto para el normal desempeño y cumplimiento de actividades de la Facultad de Ingeniería, cumpliendo con todos los eventos necesarios, mejorando los procesos de enseñanza y aprendizaje, y reforzando conocimientos de estudiantes con las diferentes visitas técnicas a nivel nacional.	Porcentaje de funcionarios con certificaciones de calidad en herramientas académicas o administrativas.	70%
				Porcentaje de satisfacción en la comodidad y ambiente laboral	0,7
				Porcentaje de satisfacción en solución de trámites	0,7
	Poder operativizar el desarrollo y la ejecución del programa de Maestría en Hidrología mención Ecohidrología	Maestría en Hidrología mención Ecohidrología II cohorte	% de equipos renovados en los laboratorios	0,9	
	AC3 Transformar la gestión universitaria para ajustarla a los desafíos de un entorno digital y del conocimiento	Equipamiento de aulas para dictar cursos de capacitación dirigidos al público en general, en el área de las redes de comunicaciones en base a la oferta de CISCO Systems	Equipamiento de aulas de la Academia CISCO	% de profesionales capacitados en manejo de herramientas tecnológicas o sistemas	50 estudiantes que culminan los cursos
	P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel	Ejecutar la oferta académica en posgrados con criterios de eficiencia académica y administrativa.	Impulsar la realización de programas de posgrados con trayectoria de investigación, así como maestrías profesionalizantes.	Número de programas de doctorados	1

	y programas de educación continua			Número de programas de maestrías de investigación	3					
				Número de programas de maestrías profesionalizantes	4					
	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Lo que se requiere con el equipamiento, es dotar a los estudiantes contar con las herramientas necesarias para el desarrollo de proyectos para las asignaturas de las carreras así como para la participación en eventos académicos entre universidades.	Dotación de equipos, insumos, materiales, repuestos y servicios para los Laboratorios de la Facultad de Ingeniería.		% De estudiantes que desarrollan prácticas de pregrado	90%				
					Dotación de equipos, insumos, materiales, repuestos y servicios para los Laboratorios de la Facultad de Ingeniería.	% De estudiantes que desarrollan prácticas preprofesionales vinculadas con el enfoque de sostenibilidad	70%			
								Fortalecer la disponibilidad de recursos bibliográficos de especialidad en las áreas de posgrados.	Porcentaje de trabajos de titulación vinculados con enfoque de sostenibilidad	30%

		S.1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región de País; S.3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de sociedad; AC.3 Incorporar y actualizar permanentemente herramientas tecnológicas a los procesos de gestión, docencia y de investigación	Promocionar ayudas económicas para la movilidad de estudiantes entre diferentes instituciones de educación superior IES Promover de espacio físico a estudiantes para actividades académicas de tercero y cuarto nivel ; Numero de convenios que generen acciones de monitoreo análisis y/o evaluación de variable en los relacionado en el agua y suelo Listado de insumos de bienes incorporados en los laboratorios Dar un mantenimiento operabilidad e inversión en los laboratorios de centro PROMAS; Fortalecer observatorios relacionadas con la ingeniería del agua y suelo con diferentes departamentos y facultades de la UCUENCA y otras IES	% de estudiantes que desarrollan prácticas preprofesionales vinculadas con enfoque de sostenibilidad	90%
	S2 Incidir en la formulación de política pública a través de la provisión permanente de conocimiento e información científica	Oferta continua de nuevas carreras de programas de cuarto nivel en diversas modalidades con la aplicación de nuevas tecnologías.	Implementar planes de mejora y fortalecimiento de carreras y programas de posgrado	Docentes Capacitados. Número de eventos realizados en la facultad de relevancia nacional/internacional.	25%
			Nuevos programas de posgrado de maestría académica con itinerario profesional	% de programas de cuarto nivel en ejecución	25%
		S.2 Incidir en formulación de política pública a través de la provisión permanente de conocimiento e información científica; S.3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de sociedad; F.1 Incrementar los ingresos y buscar la sostenibilidad financiera a través de nuevas fuentes.	Dar un mantenimiento operabilidad e inversión en los laboratorios de centro PROMAS; Fortalecer observatorios relacionadas con la ingeniería del agua y suelo con diferentes departamentos y facultades de la UCUENCA y otras IES; Propones programas y actividades de servicio y consultoría con vinculación a la sociedad en el ámbito de agua y suelo	% de Convenios suscritos por la Universidad de Cuenca para el fomento de la ciencia, tecnología e innovación	90%
			PROMAS SERVICIOS GENERALES	%de Convenios suscritos por la Universidad de Cuenca para el fomento de la ciencia, tecnología e innovación	90%
	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente	Ampliar y actualizar la red analógica de estaciones sísmicas	Actualización de los equipos informáticos de la Red Sísmica y del Laboratorio de prototipos.	% de equipos repotenciados	40%

	y vinculada a las necesidades de la sociedad	perteneciente a la Universidad de Cuenca	Digitalización de equipos sísmicos analógicos.	Cantidad de aplicaciones implementadas	50
			Incremento del rango dinámico de las estaciones de sismología de la Universidad de Cuenca	Cantidad de equipos construidos / requeridos	67%
		Mantener la funcionalidad de la red sísmológica de la Universidad de Cuenca.	Mantenimiento de estaciones	Procesos de mantenimiento por estación (Me)	80 % de Me planificadas
Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Políticas y Sociales	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Fortalecer las destrezas y competencias docentes acordes a las nuevas exigencias del modelo educativo superior	Gestión de Capacitación docente	No de docentes capacitados	80
		Gestionar pasajes internacionales para docentes maestrías	Gestión de pasajes nacionales	No de pasajes gestionados	2
	AC3 Transformar la gestión universitaria para ajustarla a los desafíos de un entorno digital y del conocimiento	Disponer de literatura física actualizada sobre temática vinculada a las carreras y sus sílabos	Gestión de literatura física	No de libros gestionados	100
		Mejoramiento de acervo bibliográfico de la Facultad de Jurisprudencia y de la institución en general	Gestión de bases jurídicas y bibliotecas virtuales	No de bases jurídicas gestionadas	2
	P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua	DIRECTORES TRABAJOS DE TITULACION CHO MENCIÓN DERECHO ADMINISTRATIVO I COHORTE	Gestión de docentes para maestría	No Directores de trabajos de titulación de la MAESTRIA EN DERECHO MENCIÓN DERECHO ADMINISTRATIVO I COHORTE	17
		GESTIONAR DIRECTORES TRABAJOS DE TITULACION MAESTRIA EN DERECHO MENCIÓN DERECHO ADMINISTRATIVO I COHORTE	Gestión de docentes para maestría	No Directores de trabajos de titulación de la MAESTRIA EN DERECHO MENCIÓN DERECHO ADMINISTRATIVO I COHORTE	23
		GESTIONAR DOCENTE POSTGRADO MAESTRIA EN DERECHO LABORAL II COHORTE	Gestión de docentes para maestría	No docentes para los módulos de la MAESTRIA EN DERECHO LABORAL II COHORTE 2160000022076	2
		GESTIONAR DOCENTE POSTGRADO MAESTRIA EN DERECHO MENCIÓN DERECHO ADMINISTRATIVO II	Gestión de docentes para maestría	No docentes para los módulos de la OFERTA MAESTRIA EN DERECHO MENCIÓN DERECHO ADMINISTRATIVO II	4
		GESTIONAR LA ELABORACION DE 8 PROYECTOS BORRADORES DE MAESTRIAS	Gestión de docentes para maestría	No docentes para los módulos de la MAESTRIA EN DERECHO MENCIÓN DERECHO	2

		PARA LA FACULTAD DE JURISPRUDENCIA		ADMINISTRATIVO I COHORTE	
		GESTIONAR LECTORES TRABAJO TITULACION MAESTRIA EN DERECHO LABORAL II COHORTE	Gestión de docentes para maestría	No Lectores de trabajos de titulación de la MAESTRIA EN DERECHO LABORAL II COHORTE	46
		Gestionar pasajes internacionales docentes maestrías	Gestión de pasajes internacionales	No de pasajes gestionados	2
		Gestionar pasajes nacionales docentes maestrías	Gestión de pasajes nacionales	No de pasajes gestionados	8
		LECTORES TRABAJO TITULACION MAESTRIA EN DERECHO LABORAL II COHORTE	Gestión de docentes para maestría	No Lectores de trabajos de titulación de la MAESTRIA EN DERECHO LABORAL II COHORTE	34
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Contar con el mobiliario necesario para un adecuado desarrollo de las actividades académicas y administrativa	Gestión de mobiliario para el Centro de Mediación	No de muebles gestionados	10
		Disponer de espacios académicos y administrativos adecuados de manera optima	Gestión de servicios de mantenimiento de equipos informáticos	No de equipos con mantenimiento gestionado	80
		Gestionar la reparación y mantenimiento cámara de Getsell	Gestión de la reparación y mantenimiento cámara de Getsell	Cámara de Getsell funcionando adecuadamente	1
		Gestionar la confección de capas y birretes	Gestión de confección de capas y birretes	No de capas y birretes confeccionados	50
		Gestionar obras artísticas de la facultad	Gestión de servicios de obras artísticas	No de obras artísticas	2
		Gestionar persianas decanato	Gestión de persianas decanato	Decanato con luminosidad adecuada	1
		GESTIONAR SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y RETAPIZADO DEL MOBILIARIO DE LA FACULTAD	Gestión de servicio de mantenimiento y re tapizado	No de mobiliario recibe mantenimiento	100
		S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Desarrollar salidas pedagógicas pertinentes dentro de las carreras	Gestión de Movilización terrestre	No de salidas pedagógicas gestionadas
	S2 Incidir en la formulación de política pública a través de la provisión permanente	Dotar de materiales necesarios para el correcto diagnóstico de los pacientes	Gestión de material didáctico (test psicológicos)	No de test gestionados	5

	de conocimiento e información científica				
	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Difundir y posicionar los resultados de investigaciones de la Facultad de Jurisprudencia, Ciencias Políticas y Sociales	Gestión de Publicaciones	No publicaciones gestionadas	4
		Gestionar pasajes internacionales para eventos académicos seminarios congresos	Gestión de pasajes internacionales	No de pasajes gestionados	12
		Gestionar pasajes internacionales para gestiones y delegaciones autoridades	Gestión de pasajes internacionales	No de pasajes gestionados	4
		Gestionar pasajes nacionales para eventos académicos seminarios congresos y autoridades	Gestión de pasajes nacionales	No de pasajes gestionados	20
		TH1 Incrementar la retención de talentos y la satisfacción laboral de las y los docente, empleados y trabajadores mediante un modelo de gestión estratégica del talento humano	Contar con personal técnico adecuado para el Centro de Mediación	Gestión de servicios profesionales	Profesional contratada acorde al requerimiento
	Contar con personal técnico adecuado para el Consultorio Jurídico Gratuito Abogada Asesora		Gestión de servicios profesionales	Acreditación gestionada	1
	Contar con personal técnico adecuado para el Consultorio Jurídico Gratuito Abogado-Patrocinador		Gestión de servicios profesionales	Acreditación gestionada	1
Facultad de Odontología	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Ampliar el acceso a fuentes bibliográficas físicas para mejorar las actividades de enseñanza-aprendizaje.	Adquisición de material bibliográfico	% de libros adquiridos	80% de libros adquiridos
		Atención oportuna y eficaz para los tramites y requerimientos ingresados al Centro de Posgrados	Proyecto del Centro de Posgrados	No personal contratado	6
		Disponer de un stock suficiente de insumos odontológicos que permitan el normal funcionamiento de las clínicas de la Facultad	Adquisición de insumos odontológicos	% de abastecimiento de insumos para la clínica de pregrado - posgrado	100% de insumos adquiridos
		Disponer del servicio logístico necesario para el desarrollo de eventos académicos.	Logística de eventos	% de logística de eventos	100% de eventos realizados
		Implementar acciones propendientes a la conservación de los laboratorios y clínicas de la Facultad	Re potenciamiento de equipos de laboratorios y clínicas	% de los laboratorios de la facultad repotenciados y operativos.	100% de laboratorios de la facultad repotenciados y operativos.
		Ofertar una carrera técnica	Proyecto oferta de carrera técnica	N. de proyectos a nivel de grado elaborados	1

		Propiciar la actualización profesional en temas odontológicos de vanguardia, a través de la oferta de programas de Posgrados	Auditoría para Cierres de Cohortes del Centro de Posgrados	No. de auditores contratados	8
			Proyecto en la Especialización en Endodoncia II Cohorte	N. de hospedajes ejecutados	3
				N. de pasajes adquiridos	3
				No. de docentes contratados	3
			Proyecto en la Especialización en Odontopediatría	No. de docentes contratados	10
			Proyecto en la Especialización en Operatoria Dental y Estética I Cohorte	N. de hospedajes ejecutados	6
				N. de pasajes adquiridos	6
				No. de docentes contratados	6
			Proyecto en la Especialización en Ortodoncia I Cohorte	No. de docentes contratados	1
			Proyecto en la Especialización en Ortodoncia II Cohorte	N. de hospedajes ejecutados	7
				N. de pasajes adquiridos	7
				No. de docentes contratados	7
			Proyecto en la Especialización en Ortodoncia III Cohorte	N. de hospedajes ejecutados	3
				N. de pasajes adquiridos	3
				No. de docentes contratados	3
			Proyecto en la Especialización en Periodoncia II Cohorte	No. de docentes contratados	1
			Proyecto en la Especialización en Rehabilitación Oral I Cohorte	No. de docentes contratados	1
Proyecto en la Especialización en Rehabilitación Oral II Cohorte	N. de hospedajes ejecutados	3			
	N. de pasajes adquiridos	3			
	No. de docentes contratados	1			
Proyecto en la Maestría en Ciencias Odontológicas	No. de docentes contratados	1			
S2 Incidir en la formulación de política pública a través de la provisión permanente de conocimiento e información científica	Fortalecer lazos interinstitucionales.	Asistencia a Asamblea Anual OFEDO	% de membresía	100% participación en Asamblea	

	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Otorgar a la comunidad una revista actualizada de casos odontológicos.	Impresión de 3 revistas de la Facultad de Odontología	N. de revistas diagramadas e impresas	8
		Propiciar la actualización profesional en temas odontológicos de vanguardia, a través de la oferta de cursos educación continua.	Ejecución de cursos de educación continua y formación.	N. certificados entregados	6
Facultad de Psicología	P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua	Formar a profesionales con especialización en las diferentes ramas de la Psicología de cuarto nivel	MAESTRIA EN PSICOLOGIA CLINICA MENCION SALUD MENTAL PARA NIÑOS ADULTOS Y FAMILIAS	2 maestrías en ejecución	50% ejecutado del programa de maestría
		Formar profesionales con especialización en las diferentes ramas de la Psicología de cuarto nivel	MAESTRIA EN PSICOLOGIA MENCION JURIDICA Y FORENSE	1 de maestría en ejecución	60% ejecutado del programa de maestría
		Publicación en la prensa	Publicitar la oferta académica de pregrado y posgrado de la facultad	100% publicación realizadas	Número de publicaciones efectuadas
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Formación complementaria de los estudiantes de la Carrera de Psicología	Seminarios complementarios de la carrera de Psicología	Número y evaluación de diplomados y certificaciones realizados	100% de diplomados y certificaciones realizados
	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	Fortalecer y ampliar los conocimientos de enseñanza a los docentes	Formación continua y especializada para la planta docente	Número de capacitaciones dirigidas a docentes	% de docentes capacitados en nuevas herramientas
		Implementación de sistemas de evaluación e intervención psicopedagógica,	Material de apoyo psicopedagógico	100% adquisición del material	Número y validación de sistemas implementados
		Reforzar los conocimientos de los estudiantes mediante la visita técnica- académica	Visitas técnicas-académicas	100% visitas ejecutadas	100% visitas técnicas planificadas en el sílabo
	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Contribuir a la profundización de conocimientos y desarrollo de la práctica profesional.	Implementación del aula multisensorial	Número de sistemas implementados	40% de implementación del aula multisensorial
		Impresiones certificados, publicaciones y material publicitario	Impresión, edición y reproducción de material	Informe aprobado por el Consejo Directivo	Ejecución de eventos
		Requerimientos internos, catering y logística	Realización de eventos académicos	Informe aprobado por el Consejo Directivo	Verificación
Socialización de la carrera de Psicología		Casa abierta Psicología	Realización del evento	Evento cumplimentado	
Imprenta Universitaria	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Abastecimiento de insumos para impresión de los proyectos Ucuena Press	Garantizar la calidad de la impresión de los productos Ucuena Press (Adquisición de toners para impresoras láser de producción)	# de libros publicados con el sello editorial	1

		Abastecimiento de insumos para producción de los proyectos Ucuena Press	Acabados y materiales para edición, impresión, terminados	# de libros publicados con el sello editorial	1
		Adquisición de materiales para la producción de libros y material institucional	Implementación de marca institucional. Adquisición de materiales.	% de aplicación de marca en material institucional	100%
		Cerrar el ciclo de producción de libros y material institucional	Repotenciar la imprenta / actualización de maquinaria	Mejora de acabados y terminados, eficiencia en uso de material	100%
		Dar el mantenimiento preventivo y correctivo que requieran los equipos	Mantenimiento de impresoras láser (RICOH)	Garantizar el funcionamiento de la maquinaria por el periodo en ejecución	1
		Estableber la editorial universitaria Ucuena Press como un proyecto emblemático institucional, encargado de normar y proponer las pautas para las ediciones que llevan el sello Ucuena.	La editorial Ucuena Press requiere conocimientos expertos en el área de diseño editorial para garantizar la más alta calidad visual y de diseño de producto	# de libros publicados con el sello editorial	1
			La editorial Ucuena Press requiere conocimientos expertos en el área de proyectos editoriales, flujo de trabajo de edición, supervisión de contenidos y textos	# de libros publicados con el sello editorial	1
		La actual imprenta requiere una reconfiguración espacial y de infraestructura para responder a las exigencias actuales de su transformación a ser Ucuena Press - editorial universitaria. Atendiendo a dinámicas de equipos de trabajo multidisciplinarios de diseño, editorial y prensa, flujos de producción para imprenta digital y lugar de producción de material institucional especializándose en altos estándares de calidad para libros.	La editorial Ucuena Press requiere conocimientos expertos en el área de diseño editorial para garantizar la más alta calidad visual y de diseño de producto	# de libros publicados con el sello editorial	5
	F1 Incrementar los ingresos de autogestión	Estableber la editorial universitaria Ucuena Press como un proyecto emblemático institucional, encargado de normar y proponer las pautas para las ediciones que llevan el sello Ucuena.	Creación de Ucuena Press - editorial de la Universidad de Cuenca	# de libros publicados con el sello editorial	1
INSTITUTO UNIVERSITARIO DE IDIOMAS	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Adquirir bibliografía actualizada de los idiomas que dicta el DI.	CONSOLIDACIÓN DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE IDIOMAS COMO UNA UNIDAD ACADÉMICA ORIENTADA A LA EXCELENCIA	Bibliografía actualizada	Incrementar y o actualizar la bibliografía existente en un 10%.

		Capacitar al personal administrativo del DI en el uso del idioma inglés para brindar un servicio eficaz y eficiente a la comunidad.	FORTALECIMIENTO EN EL PROCESO DE ATENCIÓN A LOS USUARIOS	Cursos intensivos de inglés para personal administrativo	5 personas completan los Cursos Intensivos de Inglés.
		Contar con una planta completa de Docentes que permita ampliar la oferta académica, con la finalidad de contribuir con la preparación de los estudiantes así como a la comunidad en general en la segunda lengua.	AMPLIACIÓN DE LA OFERTA ACADÉMICA Y DE LOS SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN EL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE IDIOMAS	Oferta de nuevos cursos de otros idiomas	4 cursos nuevos ofertados en el año
		Mantener la tecnología en buen estado para garantizar el funcionamiento de la misma	Repotenciar la imprenta / actualización de maquinaria	Adquisición de suministros y servicios técnicos especializados	Mantener el 100% de equipos en buen estado
		Ofertar mayor cantidad de cursos para extranjeros (basados en el Programa de Español para Extranjeros)	AMPLIACIÓN DE LA OFERTA ACADÉMICA Y DE LOS SERVICIOS ESPECIALIZADOS EN EL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE IDIOMAS	Cursos especializados	10 % de incremento en el número de estudiantes en el programa
	AC3 Transformar la gestión universitaria para ajustarla a los desafíos de un entorno digital y del conocimiento	Apoyar el desarrollo de diferentes proyectos con la finalidad de fortalecer la investigación.	CONSOLIDACIÓN DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE IDIOMAS COMO UNA UNIDAD ACADÉMICA ORIENTADA A LA EXCELENCIA	Capacitación a Técnicos Docentes del DI	Capacitar al menos al 80% de la planta docente.
		Propiciar espacios de capacitación pedagógica y tecnológica.	CONSOLIDACIÓN DEL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE IDIOMAS COMO UNA UNIDAD ACADÉMICA ORIENTADA A LA EXCELENCIA	Capacitación a Técnicos Docentes del DI	Capacitar al menos al 80% de la planta docente.
	F1 Incrementar los ingresos de autogestión	Contar con convenios de cooperación para dictar cursos de otros idiomas	Generar convenios interinstitucionales	Nuevos convenios firmados	2 nuevos convenios firmados
		Difundir los servicios y oferta académica que brinda el DI tanto para estudiantes como para la comunidad en general	DIFUSIÓN DE LA OFERTA ACADÉMICA Y DE SERVICIOS.	Estudiantes matriculados en las diversas ofertas y requerimiento de servicios	Incrementar en un 10% el número de estudiantes en la diversas ofertas o requerimientos de servicios.
		Ofertar mayor cantidad de cursos para extranjeros (basados en el Programa de Español para Extranjeros)	Contrato de Docentes para el programa de Español para Extranjeros	Cursos especializados	15 cursos anuales
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Diseñar un modelo de gestión para el DI acorde a las necesidades que permita mejorar la oferta y los servicios.	CONSTRUCCIÓN DE UN MODELO DE GESTIÓN PARA EL INSTITUTO UNIVERSITARIO DE IDIOMAS	Informe de consultoría	Elaboración del modelo de gestión para el DI
	S1 Formar profesionales cualificados y comprometidos con la sostenibilidad de la	Contar con una planta completa de Docentes, con la finalidad de contribuir con la preparación de los estudiantes así como a la	Contrato de Técnicos Docentes para Cursos Intensivos y servicios de autogestión	Cursos Intensivos	20 Cursos por periodo académico

	región y el país, de acuerdo a estándares de calidad de la educación superior	comunidad en general en la segunda lengua.			
	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las necesidades de la sociedad	Promover la publicación de artículos en revistas indexadas	Publicar artículos en revistas	publicaciones realizadas	5 artículos publicados
	S4 Incidir en la solución de los problemas complejos que enfrenta la sociedad, fortaleciendo las capacidades de sus miembros	Generar espacios de integración para mejorar la comunicación en otros idiomas	Motivar la participación estudiantil a través de casas abiertas, eventos de integración, talleres	estudiantes que participan en las diferentes actividades en el DI.	40% de estudiantes participantes
Rectorado	F2 Mejorar la calidad del gasto público	Garantizar la disponibilidad de servicios y atención de requerimientos institucionales	Gestión administrativa del Rectorado	% de ejecución presupuestaria	100%
	S2 Incidir en la formulación de política pública a través de la provisión permanente de conocimiento e información científica	Promover la participación reuniones, congresos y eventos académicos y científicos, como espacios de promoción para la gestión el conocimiento y la información, así como de soporte a la innovación educativa	Congreso Nacional Interuniversidades	% de Instituciones de Educación Superior Acreditadas a nivel Nacional que participan en el Congreso	≥80%
			Organización y participación en eventos académicos y científicos	Número de eventos internacionales con participación de la Universidad de Cuenca	3
Salud y Seguridad Ocupacional	F2 Mejorar la calidad del gasto público	Adquisición de Proyector	Disponer de equipos tecnológicos para procesos de capacitación a servidores	Proyector adquirido	1
		Análisis ergonómicos realizados	Contratación de servicios profesionales. (Evaluación de riesgos ergonómicos)	100% de evaluaciones realizadas	100%
		Equipos de protección frente al Covid 19 adquiridos	Adquisición de equipos de protección frente al COVID 19	100% de personal dotado con equipos de protección personal frente al Covid 19	100%
		Equipos de protección personal y colectivo adquirido	Adquisición de equipos de protección personal y colectivo	100% de personal dotado con equipos de protección personal	100%
		Exámenes médicos ocupacionales realizados.	Realización de exámenes médicos ocupacionales	100% de los exámenes médicos planificados ejecutados	100%
		Implementar acciones destinadas a la prevención de accidentes y	Adquisición e instalación de sistema de detección contra incendios del campus Paraíso y Central	Sistema de detección de incendios implementado y funcionando.	1

		enfermedades de los servidores de la Universidad			
		Ropa de trabajo entregada	Adquisición de Ropa de Trabajo	100% personal dotado con ropa de trabajo	100%
Salvador Allende	P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua	Diversificar la oferta académica de la Universidad de Cuenca incorporando la formación técnica o tecnológica	Ofertar 4 carreras de formación técnica y tecnológica	Carreras de formación técnica y tecnológica implementadas	4
			Gestión administrativa de la Unidad Académica Especializada de formación técnica y tecnológica Salvador Allende	Procesos gestionados (administrativo y operativo)	2
			Material para laboratorios	4 carreras de formación técnica y tecnológica implementadas	1
			Señalización de la Unidad Académica Salvador Allende	Oficinas de la Unidad Académica señalizadas	100%
Secretaría General Procuraduría	AC3 Transformar la gestión universitaria para ajustarla a los desafíos de un entorno digital y del conocimiento	Coordinar el funcionamiento y custodia del archivo general del Rectorado y del Consejo Universitario.	Organización del archivo histórico de la Universidad	% de documentación organizada planificada para el 2022	100%
	P2 Implementar un modelo de gestión universitaria sostenible, integrado, dinámico y eficiente	Dirigir, coordinar, ejecutar y supervisar la defensa y el patrocinio de la Universidad en los casos judiciales y/o administrativos en que actúe la Institución como actora o demandada, sea a través de sus propios abogados o de profesionales contratados.	Defensa y el patrocinio de la Universidad.	% de casos judiciales y/o administrativos gestionados	100%
Unidad de Relaciones Públicas y Comunicación	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Recuperar una imagen positiva tanto en los públicos externos como internos de la comunidad universitaria.	Campañas Institucionales	Campañas realizadas	Realización de al menos 3 campañas en el año
	AC3 Transformar la gestión universitaria para ajustarla a los desafíos de un entorno digital y del conocimiento	Liderar la gestión de la comunicación a nivel externo e interno a través de los canales institucionales, medios externos y relaciones públicas para contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Universidad de Cuenca	Elaboración y difusión de productos informativos y periodísticos y fortalecimiento de la presencia en Medios Masivos	Presencia en medios	Cubrir el 100% de presencia en los medios institucionales y en medios masivos en lo referido a requerimientos de programas de investigación, vinculación, y docencia.
	S2 Incidir en la formulación de política pública a través de la provisión permanente de conocimiento e información científica	Organizar y/o apoyar la realización de eventos de carácter académico, de investigación y vinculación, con la comunidad universitaria, para presentar la gestión y actividades	Organización de Eventos Institucionales Productos y Servicios Comunicacionales	Eventos realizados	Realizar o acompañar la realización de 20 eventos anuales, a nivel presencial, virtuales o híbridos.

		desarrolladas en la Universidad de Cuenca.			
	S4 Incidir en la solución de los problemas complejos que enfrenta la sociedad, fortaleciendo las capacidades de sus miembros	Liderar la gestión de la comunicación a nivel externo e interno a través de los canales institucionales, medios externos y relaciones públicas para contribuir al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la Universidad de Cuenca	Elaboración y difusión de productos informativos y periodísticos y fortalecimiento de la presencia en Medios Masivos	Presencia en medios	Cubrir el 100% de presencia en los medios institucionales y en medios masivos en lo referido a requerimientos de programas de investigación, vinculación, y docencia.
Recuperar una imagen positiva tanto en los públicos externos como internos de la comunidad universitaria.		Campañas Institucionales	Campañas realizadas	Realización de al menos 3 campañas en el año	
Garantizar la disponibilidad de servicios y atención de requerimientos institucionales		Organización de Eventos Institucionales Productos y Servicios Comunicacionales	Eventos realizados	Realizar o acompañar la realización de 20 eventos anuales, a nivel presencial, virtuales o híbridos.	
Vicerrectorado Académico	AC1 Consolidar una organización orientada hacia la excelencia	Fortalecer la gestión académica	Capacitación del personal académico	número de docentes capacitados	Al menos 80 docentes (cargos de dirección)capacitados
	AC3 Transformar la gestión universitaria para ajustarla a los desafíos de un entorno digital y del conocimiento	Fortalecer los procesos de innovación educativa con base en la aplicación de tecnologías y en la implementación de una metodología pedagógica adecuada para la formulación de propuestas en ambientes de aprendizaje virtuales o mixtos.	Laboratorio de e-learning y recursos educativos digitales (Virtual Kunan)	Porcentaje de aplicaciones de procesos de enseñanza aprendizaje óptimos	60%
	P1 Ampliar la oferta educativa a través de nuevas modalidades de estudio, nuevas carreras de tercer y programas cuarto nivel y programas de educación continua	Nivelar en contenidos a los aspirantes universitarios previo al ingreso a la Educación Superior	Nivelación de Carrera en áreas priorizadas	1.- Porcentaje de estudiantes de nivelación que acceden a primer nivel. 2.- Tasa de retención de primer nivel	1.- 60% . 2.- 5% del incremento del número de alumnos que aprobaron primer nivel
Vicerrectorado de Investigación	S3 Fortalecer e impulsar la investigación pertinente y vinculada a las	Actualizar los conocimientos sobre bioética en el Área de la Salud	Capacitación de los miembros del Comité	100% participan y/o aprueban de la capacitación	100% de la capacitación ejecutada
		Cerrar legalmente los proyectos de investigación ejecutados y	Elaboración de actas de finiquito por personal contratado para el efecto.	Número de actas elaboradas.	100% de ejecución financiera.

necesidades de la sociedad	registrados en el Vicerrectorado de Investigación.			
	Desarrollo de plataforma para gestión documental integral del COBIAS-UCuenca	Pago por servicios profesionales	Contratación de Ing. de Sistemas	100% de la plataforma
	Difundir los resultados parciales y finales de los proyectos de investigación con financiamiento de la U. de Cuenca	Jornadas de divulgación de la actividad científica	Número de proyectos que presentan informe de avance de sus resultados.	100% de ejecución financiera.
	Fortalecer la seguridad de las revistas científicas/académicas institucionales	Instalación de un complemento de seguridad para usuarios en Open Journal System	Número de revistas con complemento activado	100% de ejecución financiera.
	Fortalecer las capacidades del talento humano de los docentes investigadores de la Universidad de Cuenca, a través de un programa de formación en investigación	Plan de apoyo a la especialización de los docentes investigadores, capacitación y actualización (curso de programas estadísticos, elaboración de proyectos, metodologías de investigación, escritura de artículos científicos)	Cursos de especialización	4
	Fortalecer y potenciar el desarrollo de la investigación científica en la Universidad de Cuenca a través de la ejecución de proyectos con financiamiento institucional	Adquisición de plataforma para la XIX Convocatoria de Proyectos de Investigación.	Plataforma configurada	100% de ejecución financiera.
		Contratación de evaluadores para propuestas presentadas a la XIX Convocatoria de Proyectos de Investigación.	Número de propuestas evaluadas	100% de ejecución financiera.
		Difusión de la XIX Convocatoria de Proyectos de Investigación.	Alcance de la difusión.	100% de ejecución financiera.
		Financiamiento de proyectos de convocatorias anteriores	Número de proyectos en ejecución con financiamiento interno.	85% de ejecución financiera.
		XIX Convocatoria de Proyectos de Investigación.	Número de proyectos aprobados.	100% de ejecución financiera.
	Fortalecer y potenciar el desarrollo de la investigación científica en la Universidad de Cuenca a través de la ejecución de proyectos con financiamiento institucional y proyectos externos con contraparte institucional	Pago de tasas Generales, Impuestos, Contribuciones, Permisos, Licencias y Patentes, que derivan de los resultados de los proyectos de investigación.	Tasas pagadas	100% de ejecución financiera.
	Fortalecer y potenciar el desarrollo de la investigación científica en la Universidad de Cuenca a través de	Participación, a través de membresías nacionales e internaciones.	Membresía	100% de ejecución financiera.

		la participación en redes de investigación nacionales e internacionales	Participación, a través de participación en Congreso Nacional para fortalecer las redes de investigación nacionales e internacionales.	Participación en Congreso REDU	100% de ejecución financiera.
		Fortalecer y potenciar el desarrollo de la investigación científica en la Universidad de Cuenca a través del registro de proyectos ganadores de convocatorias externas y/o con financiamiento vía alianzas interinstitucionales.	Financiamiento de proyectos ganadores de convocatorias externas y/o con financiamiento vía alianzas interinstitucionales ya registrados.	Número de proyectos ganadores de convocatorias externas y/o con financiamiento vía alianzas interinstitucionales en ejecución con financiamiento desde la U. de Cuenca	100% de ejecución financiera.
			Registro de proyectos ganadores de convocatorias externas y/o con financiamiento vía alianzas interinstitucionales.	Número de proyectos registrados	100% de ejecución financiera.
		Fortalecimiento de los procesos de divulgación de la ciencia, apoyo en la participación en conferencias y en la generación de publicaciones	Incrementar la producción científica de la Universidad de Cuenca	# artículos científicos publicados en revistas científicas de alto impacto	200
		Legalización y protección de los derechos intelectuales de las obras literarias	Registro Cámara Ecuatoriana del Libro	Número de ISBN y códigos de barras gestionados	100% de códigos gestionados
			Registro Derechos de autor	Número de códigos gestionados	100% de códigos gestionados
		Mejorar los procesos de calidad de las revistas científicas/académicas de la Universidad de Cuenca	Pago de membresía Crossref y pago de DOI de artículos de las revistas de la Universidad de Cuenca	Número de artículos con DOI generado	95% de ejecución financiera.

Elaborado por Equipo técnico de la Dirección de Planificación.

Cuenca, 26 de enero de 2022

Firma de Responsabilidad:

PEDRO
FABIAN MORA
PACHECO

Firmado digitalmente
por PEDRO FABIAN
MORA PACHECO
Fecha: 2022.01.26
22:00:35 -05'00'

Econ. Pedro Mora,

Director de Planificación

SECRETARIA DEL CONSEJO UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD DE CUENCA

Certifica,

Que, la información que antecede en setenta y nueve fojas, corresponde al PLAN OPERATIVO ANUAL INSTITUCIONAL POA 2022, aprobado mediante resolución No. UC-CU-RES-020-2022 adoptada por el Consejo Universitario en sesión del 28 de enero de 2022, de la cual se constituye en parte integrativa.

Cuenca, 28 de enero de 2022.

Abg. Marcia Cedillo Díaz
Secretaria del Consejo Universitario.